



Brasília/DF, 03 de março de 2026.

À Comissão Eleitoral  
Sicoob Judiciário

SICOOB JUDICIÁRIO - SETOR DE SECRETARIA  
RECEBEMOS EM 04/03/2026  
ASS: Malda Souza

## Proposta de Trabalho – Conselho de Administração

Sicoob Judiciário | Mandato 2026–2030

### 1. Apresentação

A presente proposta de trabalho tem como objetivo estabelecer diretrizes estratégicas e ações concretas para o fortalecimento institucional, crescimento sustentável e profissionalização da gestão do Sicoob Judiciário ao longo do próximo mandato.

Nosso compromisso é consolidar uma cooperativa mais eficiente, moderna, próxima do cooperado e preparada para os desafios do sistema financeiro contemporâneo.

### 2. Diretrizes Estratégicas

#### 2.1. Profissionalização da Gestão Executiva

- Contratação de executivos de mercado, com dedicação exclusiva à cooperativa
- Separação clara entre gestão executiva e vínculos com órgãos públicos
- Implantação de metas de desempenho com indicadores (KPIs) claros e mensuráveis
- Fortalecimento da governança corporativa e da meritocracia

#### 2.2. Eficiência Administrativa e Redução de Custos





- Extinção da função de diretor adjunto
- Otimização da estrutura organizacional
- Revisão de contratos, despesas administrativas e processos internos
- Redirecionamento de recursos para áreas estratégicas

### **2.3. Reestruturação de Áreas Estratégicas**

#### **Crédito**

- Aprimoramento das políticas de concessão e gestão de risco
- Ampliação da oferta de produtos financeiros competitivos

#### **Recursos Humanos (RH)**

- Implantação de política estruturada de gestão de pessoas
- Capacitação contínua e avaliação de desempenho

#### **Marketing**

- Fortalecimento da marca
- Ampliação da presença institucional e digital
- Estratégias de relacionamento e fidelização de cooperados

### **2.4. Novo Posicionamento Comercial**

- Transição para um modelo de atuação mais consultivo e orientado ao relacionamento, com foco na geração de valor ao cooperado
- Segmentação da base de cooperados (servidores, magistrados, assessores, etc.), com propostas e soluções financeiras personalizadas
- Fortalecimento da atuação comercial ativa, com metas claras de crescimento e fidelização
- Integração entre as áreas de crédito, marketing e relacionamento para aumento da efetividade comercial
- Ampliação da oferta de produtos e serviços alinhados às necessidades específicas do público do Judiciário









- Uso intensivo de dados e inteligência de mercado para tomada de decisão e direcionamento comercial

## **2.5. Expansão Institucional e Relacionamento**

- Reforço da atuação junto aos órgãos públicos conveniados
- Criação de plano estruturado de relacionamento com associações de classe e sindicatos
- Ampliação de convênios e parcerias estratégicas
- Aumento da capilaridade institucional

## **3. Metas Quantitativas do Mandato**

Comprometemo-nos com metas claras e mensuráveis:

-  Aumento de 40% no total de ativos
-  Crescimento de 60% na carteira de crédito
-  Expansão de 30% no quadro social (cooperados)
-  Melhoria consistente do desempenho econômico-financeiro

## **4. Governança e Apoio ao Conselho**

- Criação de comitês de apoio ao Conselho de Administração:
- Comitê de Orçamento e Finanças
- Comitê de Sustentabilidade
- Comitê de Pessoas e Governança
- Fortalecimento dos mecanismos de controle, transparência e prestação de contas
- Adoção de melhores práticas de governança cooperativa

## **5. Sustentabilidade e Valor ao Cooperado**

- Foco na geração de valor ao cooperado, com produtos competitivos e atendimento de excelência
- Incentivo à educação financeira





- Atuação responsável sob os pilares ESG (ambiental, social e governança)

## 6. Considerações Finais

Nosso plano é pautado na profissionalização, eficiência, crescimento sustentável, fortalecimento comercial e proximidade com o cooperado. Acreditamos que, com disciplina na execução e compromisso com resultados, será possível elevar o Sicoob Judiciário a um novo patamar de desempenho e relevância dentro do sistema cooperativista.

  
**Alberto Ramos da Silva**