

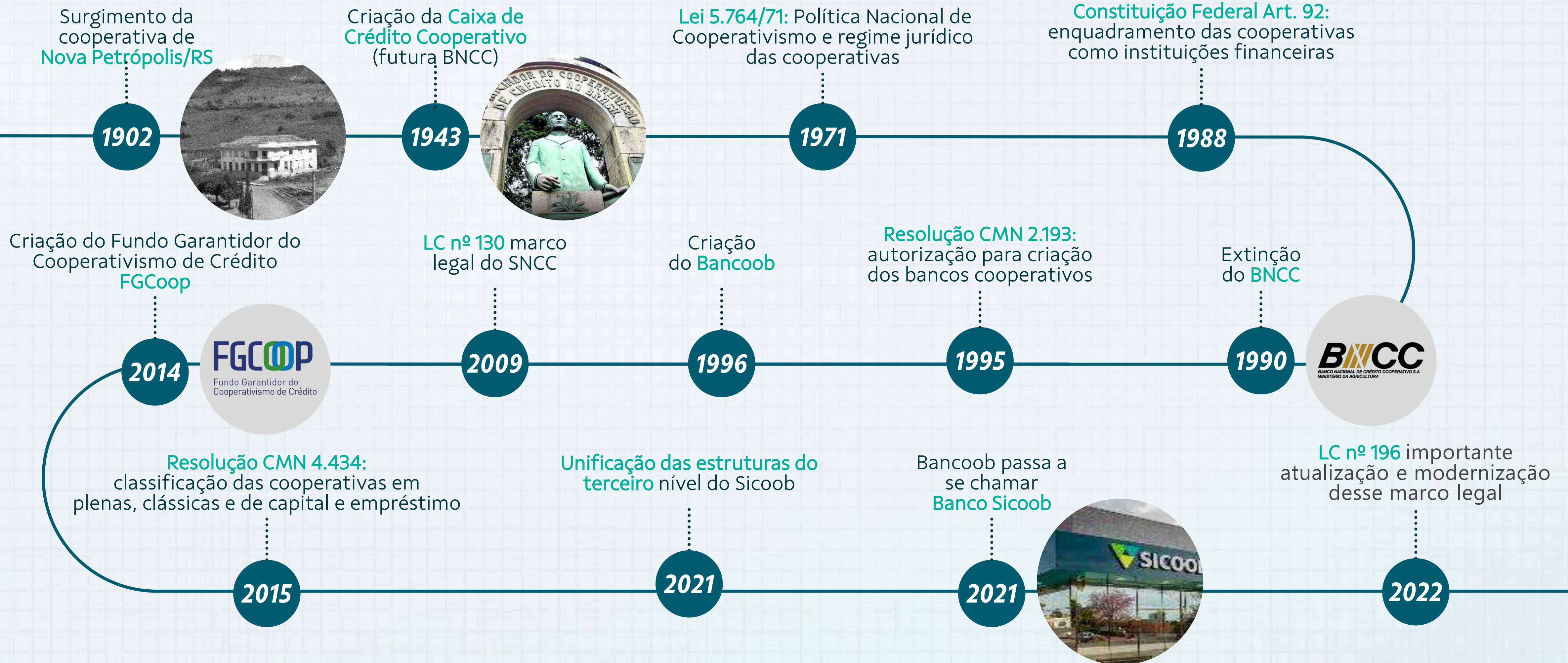
++++++  
++++++  
++++++  
++++++  
++++++  
++++++  
++++++

# Banco Cooperativo Siccoob S.A.



# Modelo Cooperativista Centenário

*Consolidado, resiliente e continuamente busca se adaptar às exigências dos cooperados e do mercado*



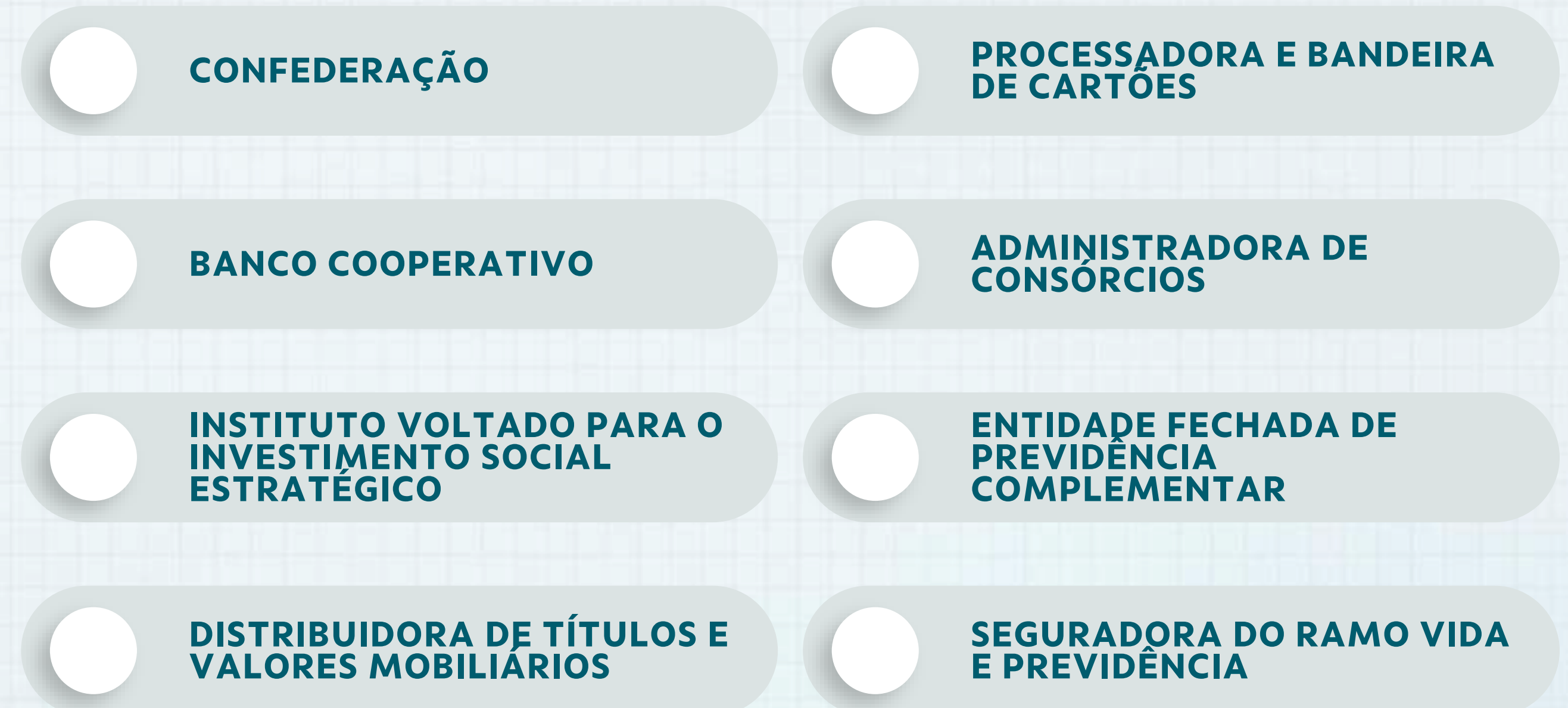
# Sistema Sicoob – três níveis estruturados

*O sistema em três níveis garante supervisão, ganhos de escala à nível combinado e solidez às variações de mercado*

## COMPOSIÇÃO SISTÊMICA



## INTEGRAM O CENTRO COOPERATIVO SICOOB (CCS)



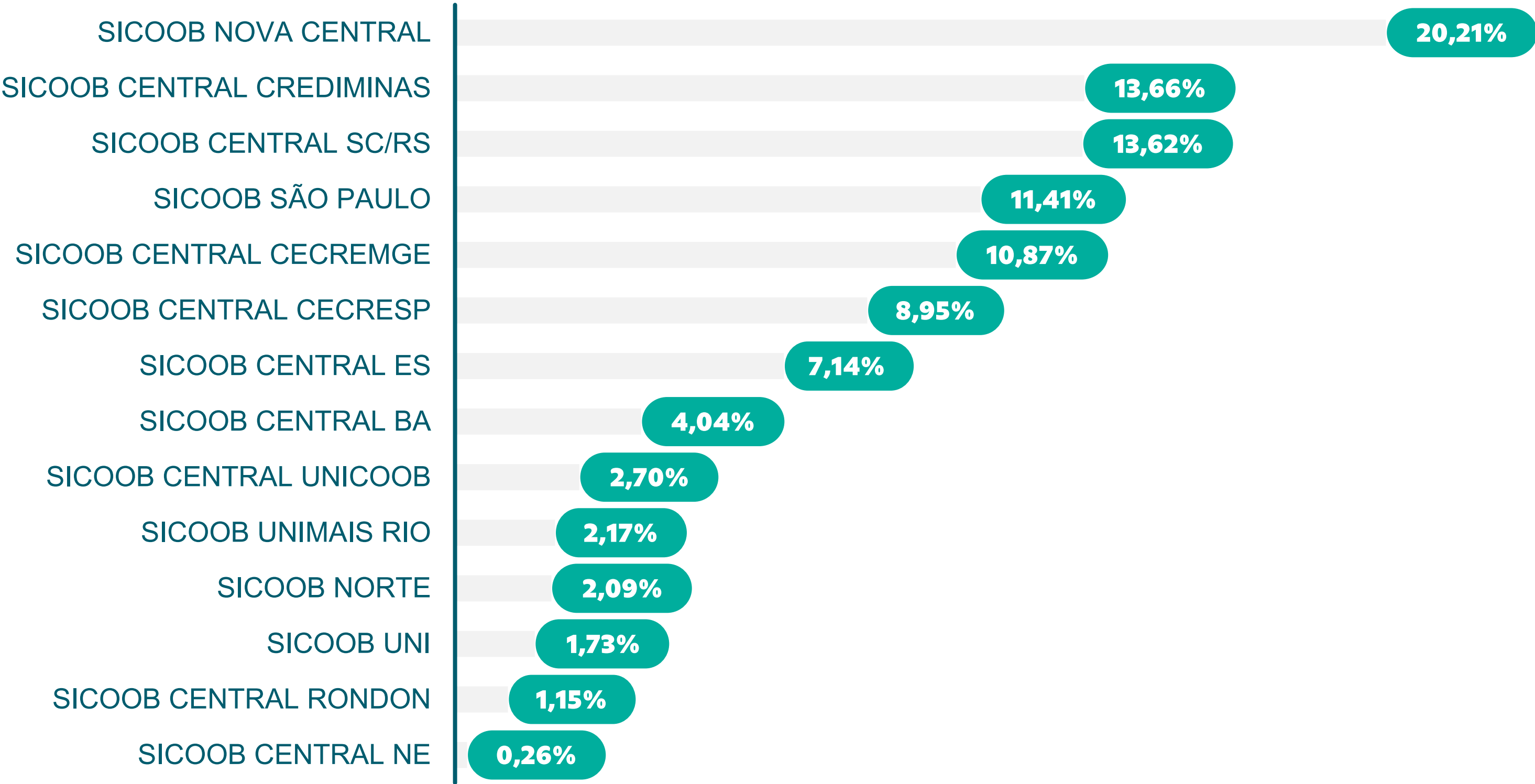
# Acionistas e clientes

Assim como o relacionamento das cooperativas singulares e seus cooperados, as centrais do Sicoob são acionistas e também clientes do Centro Cooperativo Sicoob (CCS).



## COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA

ACORDO DE ACIONISTAS



# ORGANOGRAMA CENTRO COOPERATIVO SICOOB – CCS



# Temos uma das maiores rede de atendimento físico do país e mais de 10 milhões de associados

Capilaridade que promove crescimento da base de cooperados acima de 40% em 3 anos

- Agências em **27** Unidades da Federação
- Presentes em **2.486** municípios
- **423** municípios onde somos a única instituição financeira\*
- **14** Cooperativas centrais
- **322** Cooperativas singulares
- **4.405** Unidades na rede de atendimento
- **61 mil** Dirigentes e colaboradores
- **10 Milhões** de cooperados\*\*



Sicoob Central **Norte**  
 Sicoob Central **Rondon**  
 Central Sicoob **Uni**  
 Sicoob **Nova Central**  
 Sicoob Central **Unicoob**  
 Sicoob Central **SC/RS**  
 Sicoob Central **Cecresp**  
 Sicoob Central **SP**  
 Sicoob Central **Unimaís Rio**  
 Sicoob Central **ES**  
 Sicoob Central **Crediminas**  
 Sicoob Central **Cecremge**  
 Sicoob Central **BA**  
 Sicoob Central **Nordeste**

\*DATA-BASE: DEZEMBRO/25, EXCETO Nº DE ASSOCIADOS

\*\*ASSOCIADOS EM 2026

# Além de um *portifólio completo* para atender os associados



## PESSOA **FÍSICA**

- CONTA CORRENTE
- CONTA SALÁRIO
- CARTÕES DE CRÉDITO E DÉBITO
- CHEQUE ESPECIAL
- ADQUIRÊNCIA BANCÁRIA – SIPAG
- COBRANÇA BANCÁRIA
- CÂMBIO
- CONTA CAPITAL
- CONTA POUPANÇA
- CONSÓRCIOS
- CONSIGNADO
- CRÉDITO PESSOAL AUTOMÁTICO
- CRÉDITO IMOBILIÁRIO
- CARTA FIANÇA
- FINANCIAMENTOS
- ANTECIPAÇÃO DE RECEBÍVEIS
- INVESTIMENTOS
- HOME BROKER
- PREVIDÊNCIA
- SEGURO DE VIDA
- SEGUROS GERAIS
- PAGAMENTOS
- PORTABILIDADE SALARIAL
- PROGRAMA DE FIDELIDADE E MARKETPLACE
- PEDÁGIO PRÉ-PAGO (TAG)



## PESSOA **JURÍDICA**

- CONTA CORRENTE
- CARTÕES DE CRÉDITO E DÉBITO
- CONTA GARANTIDA
- COBRANÇA BANCÁRIA
- CARTÕES PRÉ-PAGOS
- MÁQUINA DE PAGAMENTOS – SIPAG
- CÂMBIO
- CONTA CAPITAL
- CONTA POUPANÇA
- CONSÓRCIOS
- ANTECIPAÇÃO DE RECEBÍVEIS
- CAPITAL DE GIRO
- MICROCRÉDITO
- PRONAMPE
- BNDES
- FCO
- FNE
- FNO
- INVESTIMENTOS
- SEGUROS
- PAGAMENTOS
- PROTESTO DE TÍTULOS
- PROGRAMA DE FIDELIDADE E MARKETPLACE
- PEDÁGIO PRÉ-PAGO (TAG)
- FOLHA DE PAGAMENTO

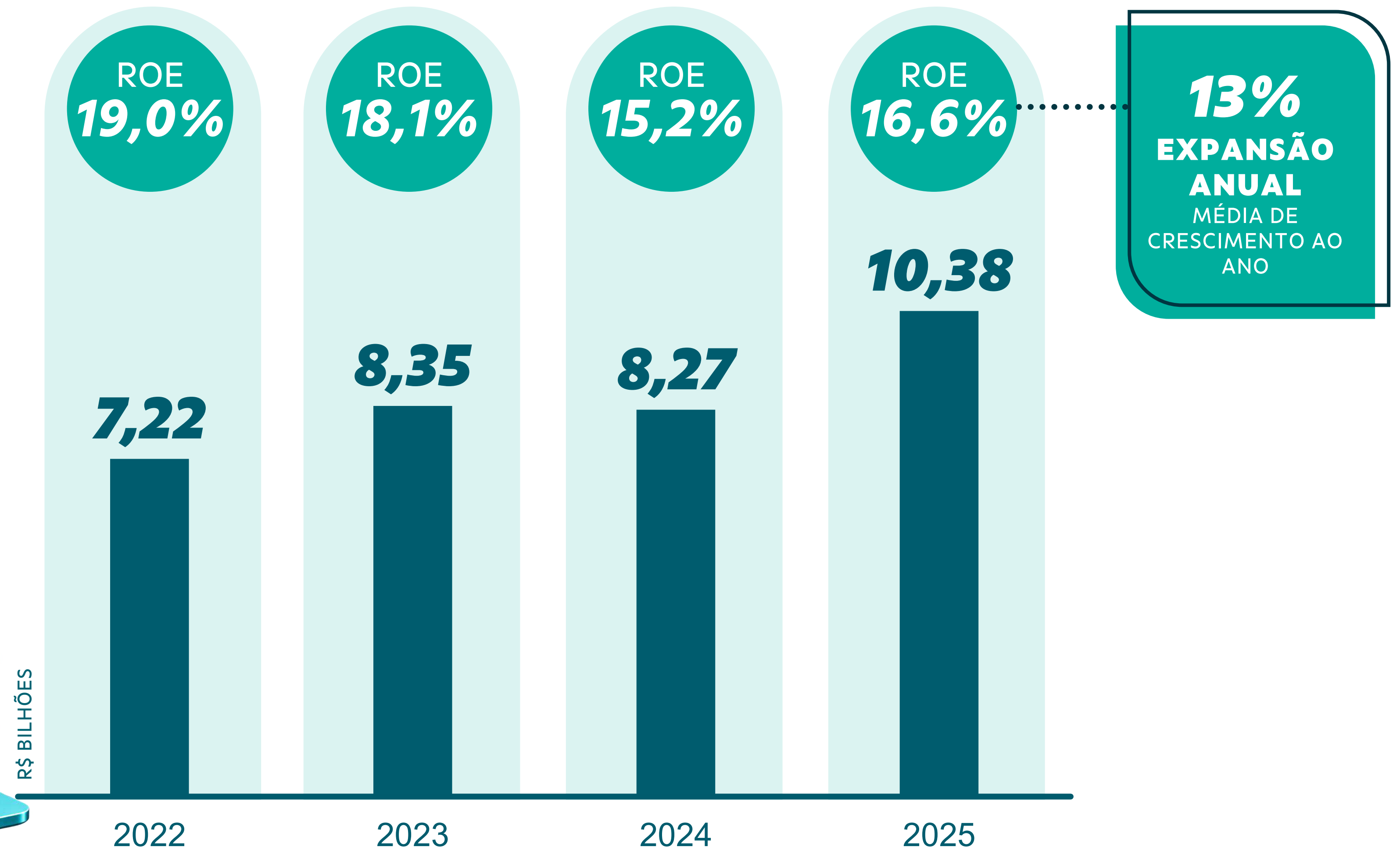


## PRODUTOR **RURAL**

- CONTA CORRENTE
- CARTÕES DE CRÉDITO E DÉBITO
- CONTA CAPITAL
- CONTA POUPANÇA
- CRÉDITO RURAL
- CPR (CÉDULA DE PRODUTO RURAL)
- RECURSOS DIRECIONADOS
- BNDES
- FCO
- FNE
- FNO
- FUNCAFÉ
- GIRO RURAL
- FINANCIAMENTOS
- CRÉDITO IMOBILIÁRIO
- CRÉDITO PESSOAL
- CRÉDITO PRÉ-APROVADO
- CONSÓRCIOS
- INVESTIMENTOS
- PREVIDÊNCIA
- SEGUROS AGRÍCOLAS
- PAGAMENTOS
- PROGRAMA DE FIDELIDADE E MARKETPLACE

# Sobras historicamente crescentes

Resultado distribuído aos cooperados do Sicoob e ao mercado ressoam positivamente no fortalecimento estrutural e entrega financeira aos clientes-acionistas.

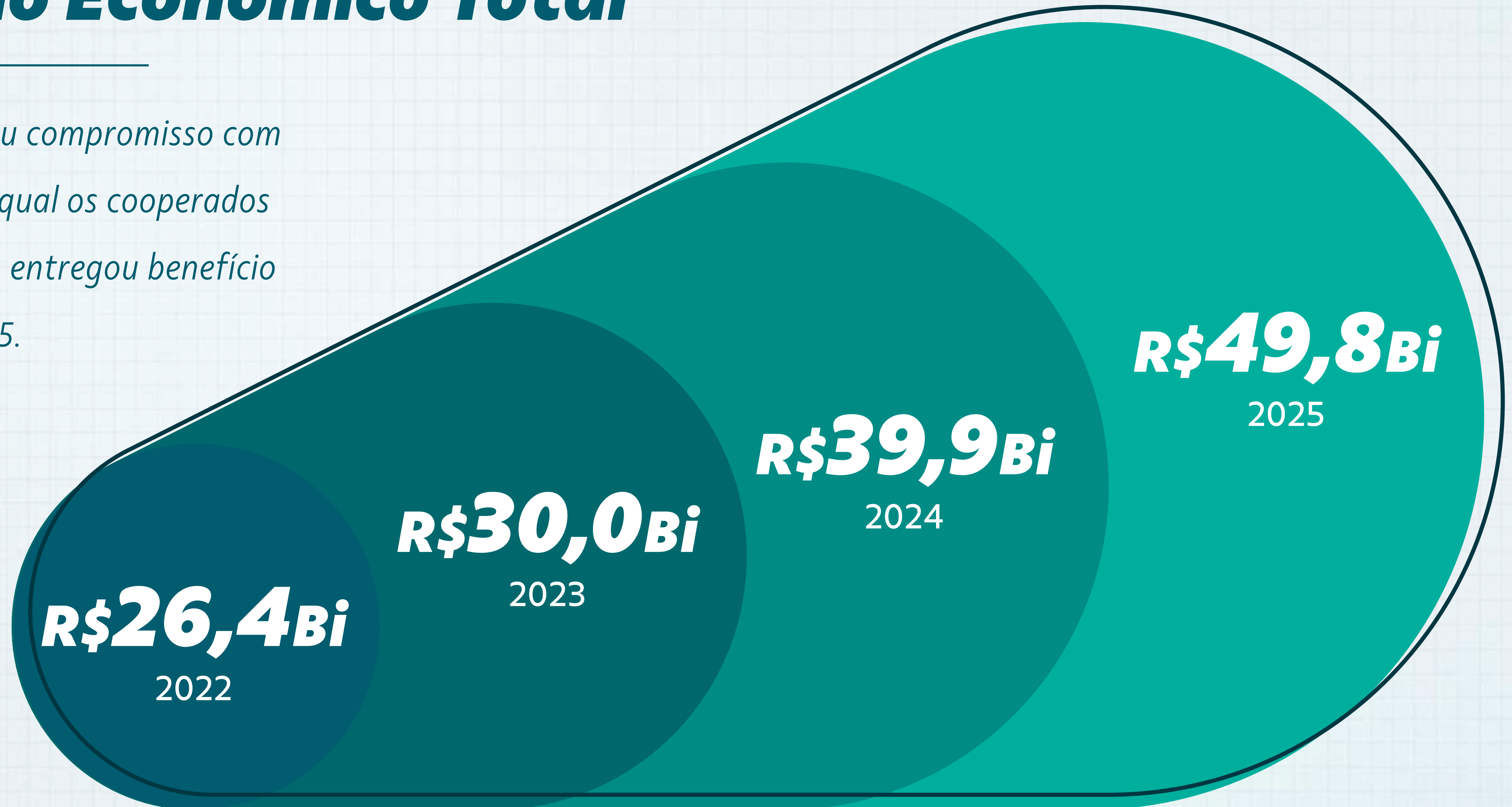


R\$ BILHÕES

\*LUCRO LÍQUIDO ANTES DO JCP

# Benefício Econômico Total

O Sicoob, em seu compromisso com a sociedade na qual os cooperados estão inseridos, entregou benefício recorde em 2025.

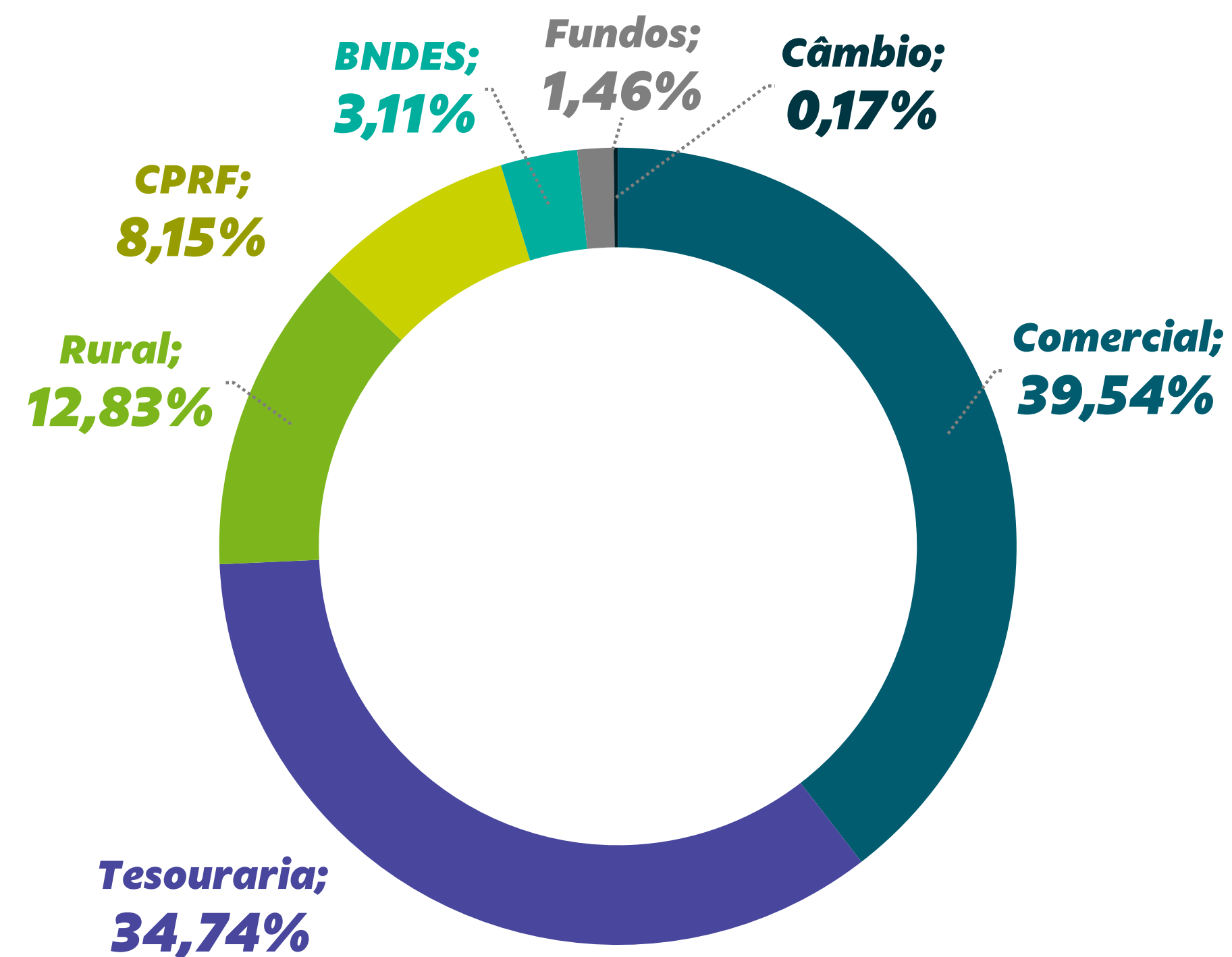


\*DIVULGAÇÃO INSTITUCIONAL SICOOB (METODOLOGIA DE BENEFÍCIO ECONÔMICO DO BC)

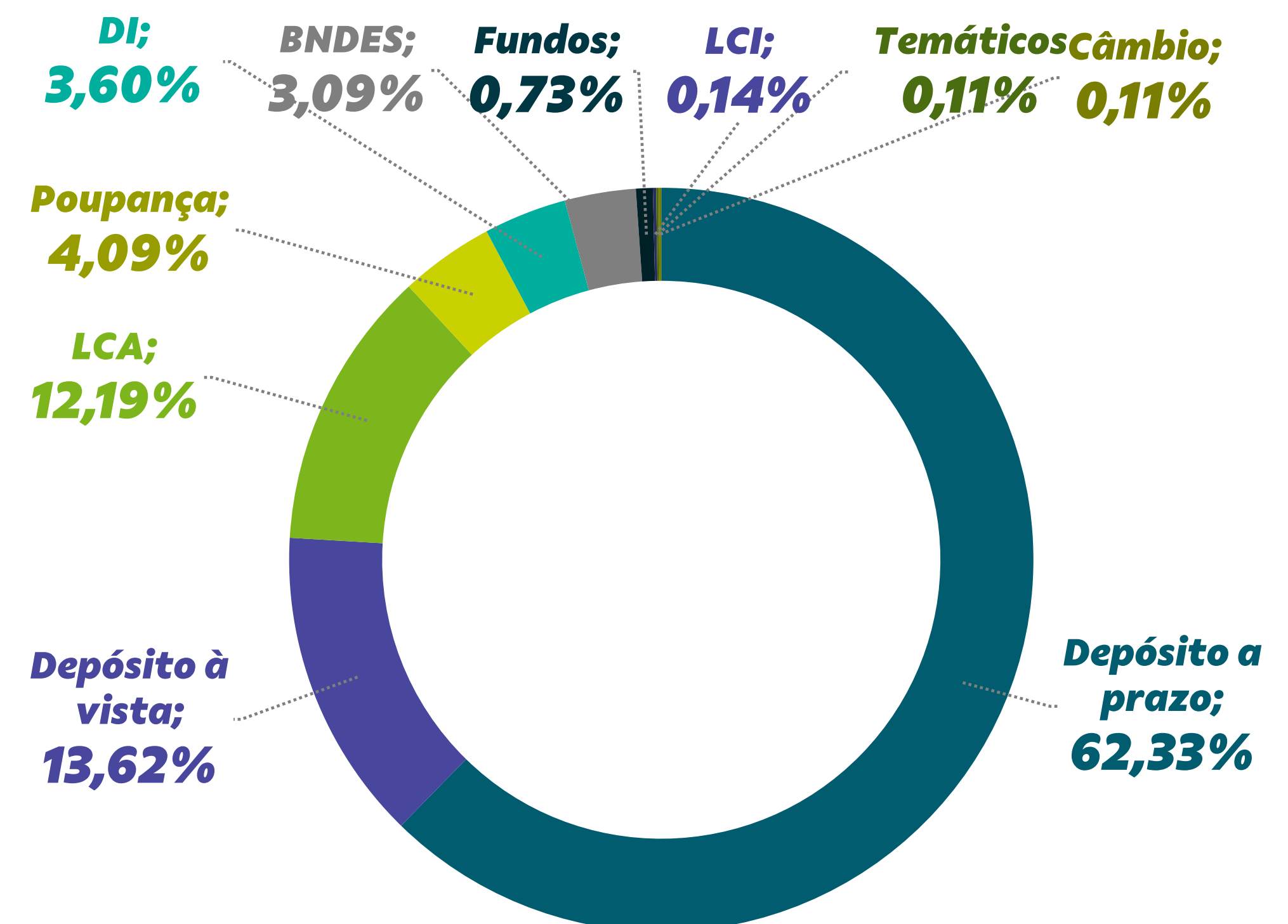
# Estrutura de Funding

Funding pulverizado, composto por mais de 10 tipos de fontes.  
Dependência reduzida de funding único. Base de captação de 322 cooperativas e 10 milhões de cooperados

## Ativos



## Passivos



# Grandes Números do Crédito

CARTEIRA LÍQUIDA SICOOB



## CRÉDITO PF

Saldo da carteira

**R\$ 40,7**  
**bilhões**



## CRÉDITO PJ

Saldo da carteira

**R\$ 100,8**  
**bilhões**



## CRÉDITO RURAL

Saldo da carteira

**R\$ 90,8**  
**bilhões**

FONTE: DF COMBINADA – SISTEMA SICOOB.

1NOTA: PARA CÔMPUTO DA CARTEIRA DE CRÉDITO LÍQUIDA, SOMAM-SE OS VALORES DE CRÉDITO PF, PJ E RURAL. RESSALTA-SE QUE O VALOR NÃO CONTEMPLA VALORES DE OUTROS CRÉDITOS. DATA-BASE: DEZEMBRO 2025.

# Captações atreladas ao Crédito

A escala e o funding permitem precificação justa ao cooperado sem comprometer uma margem de intermediação sólida

## ATIVOS

| CARTEIRA            | SALDO (BI) | TIPO  | TAXA PRÉ A.A | % TAXA PÓS | PRAZO (MESES) |
|---------------------|------------|-------|--------------|------------|---------------|
| Empréstimo          | 73,59      | PRÉ   | 22,89%       |            | 28            |
|                     | 31,66      | CDI   | 6,88%        | 100,0%     | 37            |
|                     | 8,10       | SELIC | 5,59%        | 100,0%     | 39            |
|                     | 0,11       | TR    | 10,10%       | 100,0%     | 104           |
| Crédito Rural       | 72,32      | PRÉ   | 12,11%       |            | 39            |
|                     | 17,66      | CDI   | 3,38%        | 100,0%     | 32            |
|                     | 0,47       | DÓLAR | 8,71%        | 100,0%     | 80            |
|                     | 0,19       | SELIC | 3,37%        | 100,0%     | 44            |
|                     | 0,09       | TR    | 11,92%       | 100,0%     | 36            |
|                     |            |       |              |            |               |
| Financiamento       | 18,47      | PRÉ   | 20,23%       |            | 36            |
|                     | 6,04       | CDI   | 4,98%        | 100,0%     | 53            |
|                     | 1,01       | FINEP | 5,28%        | 100,0%     | 82            |
|                     | 0,64       | SELIC | 4,58%        | 100,0%     | 65            |
|                     | 0,46       | IPCA  | 9,98%        | 100,0%     | 64            |
|                     | 0,09       | DÓLAR | 8,66%        | 100,0%     | 97            |
|                     |            |       |              |            |               |
| Financ. Imobiliário | 1,30       | TR    | 8,85%        | 100,0%     | 148           |
|                     | 0,09       | POUP  | 4,38%        | 100,0%     | 112           |
|                     | 0,00       | IPCA  | 7,41%        | 100,0%     | 155           |
| Ativo               | 164,38     | PRÉ   | 17,85%       |            | 33            |
|                     | 67,92      | PÓS   | 5,16%        | 100,0%     | 41            |

## PASSIVOS

| CARTEIRA         | SALDO (BI) | TIPO  | TAXA PRÉ A.A | % TAXA PÓS | PRAZO (MESES) |
|------------------|------------|-------|--------------|------------|---------------|
| RDC              | 182,53     | CDI   | 0,00%        | 100,0%     | 0             |
|                  | 0,99       | PRÉ   | 13,24%       |            | 5             |
| Depósito à Vista | 52,1       | PÓS   | 0,00%        |            | 0             |
| LCA              | 50,44      | CDI   | 0,00%        | 98,0%      | 3             |
|                  | 0,66       | PRÉ   | 12,82%       |            | 5             |
| Repasses         | 16,66      | PRÉ   | 9,33%        |            | 42            |
|                  | 0,76       | IPCA  | 10,01%       | 100,0%     | 37            |
|                  | 0,56       | TBF   | 8,67%        | 100,0%     | 49            |
|                  | 0,38       | SELIC | 3,04%        | 100,0%     | 34            |
| Poupança         | 15,88      | TR    | 0,00%        | 100,0%     | 0             |
| CDB              | 1,55       | CDI   | 0,00%        | 100,1%     | 11            |
| LCI              | 0,73       | CDI   | 0,00%        | 101,0%     | 0             |
| LF               | 0,36       | CDI   | 0,00%        | 106,8%     | 13            |
| DAP              | 0,19       | CDI   | 0,00%        | 100,0%     | 0             |
| Total Passivo    | 305,48     | PÓS   | 0,05%        | 82,7%      | 1             |
|                  | 18,31      | PRÉ   | 9,67%        |            | 39            |

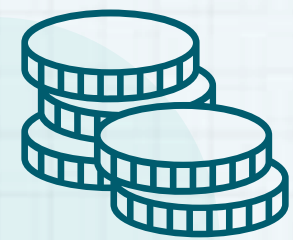
# Matriz – Empreendimento x Região

| Empreendimentos                                                         | 1     | 2        | 3            | 4       | 5      | Total  | Participação |
|-------------------------------------------------------------------------|-------|----------|--------------|---------|--------|--------|--------------|
|                                                                         | Norte | Nordeste | Centro-Oeste | Sudeste | Sul    |        |              |
| Bovinos                                                                 | 2.773 | 739      | 4.476        | 12.840  | 5.541  | 26.370 | 29%          |
| Soja                                                                    | 519   | 206      | 2.609        | 6.138   | 3.427  | 12.898 | 14%          |
| Café                                                                    | 219   | 168      | 690          | 8.215   | 949    | 10.242 | 11%          |
| Milho                                                                   | 103   | 54       | 728          | 1.163   | 1.176  | 3.225  | 4%           |
| Trator                                                                  | 79    | 18       | 208          | 1.021   | 1.121  | 2.446  | 3%           |
| Armazém, Depósito, Silo, Galpão, Paiol, Estufa E Instalações Congêneres | 47    | 10       | 158          | 909     | 752    | 1.876  | 2%           |
| Máquinas E Implementos                                                  | 79    | 6        | 396          | 548     | 789    | 1.817  | 2%           |
| Açúcar                                                                  | 1     | 81       | 59           | 1.513   | 8      | 1.662  | 2%           |
| Correção Intensiva Do Solo                                              | 45    | 106      | 609          | 574     | 324    | 1.658  | 2%           |
| Aviários e Pocilgas                                                     | 0     | 3        | 4            | 48      | 1.581  | 1.637  | 2%           |
| Outros                                                                  | 985   | 465      | 3.137        | 14.134  | 8.238  | 26.959 | 30%          |
| Total                                                                   | 4.850 | 1.857    | 13.073       | 47.103  | 23.906 | 90.789 | 100%         |

NOTA: A CARTEIRA AQUI SEGREGADA REFERE-SE A FINANCIAMENTOS RURAIS E AGROINDUSTRIAIS E CÉDULAS DE PRODUTO RURAL (CPR).  
NOTA: SALDOS EM R\$ MILHÕES

# Sicoob – Destaques contábeis

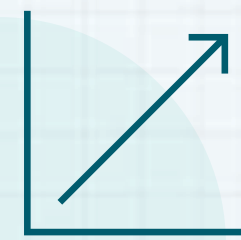
*Crescimento anual em todos os âmbitos em congruência com o planejamento e gestão sistêmica integrada*



**ATIVOS  
TOTAIS**

**R\$429,9**

**↑ 19,5%**



**OPERAÇÕES  
DE CRÉDITO LÍQUIDO**

**R\$232,3**

**↑ 18,5%**



**DEPÓSITOS  
TOTAIS**

**R\$266,9**

**↑ 15,8%**



**PATRIMÔNIO  
LÍQUIDO**

**R\$62,7**

**↑ 15,1%**



**RESULTADOS  
FINANCEIROS TOTAIS<sup>1</sup>**  
ANTES DO JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO –JCP

**R\$10,4**

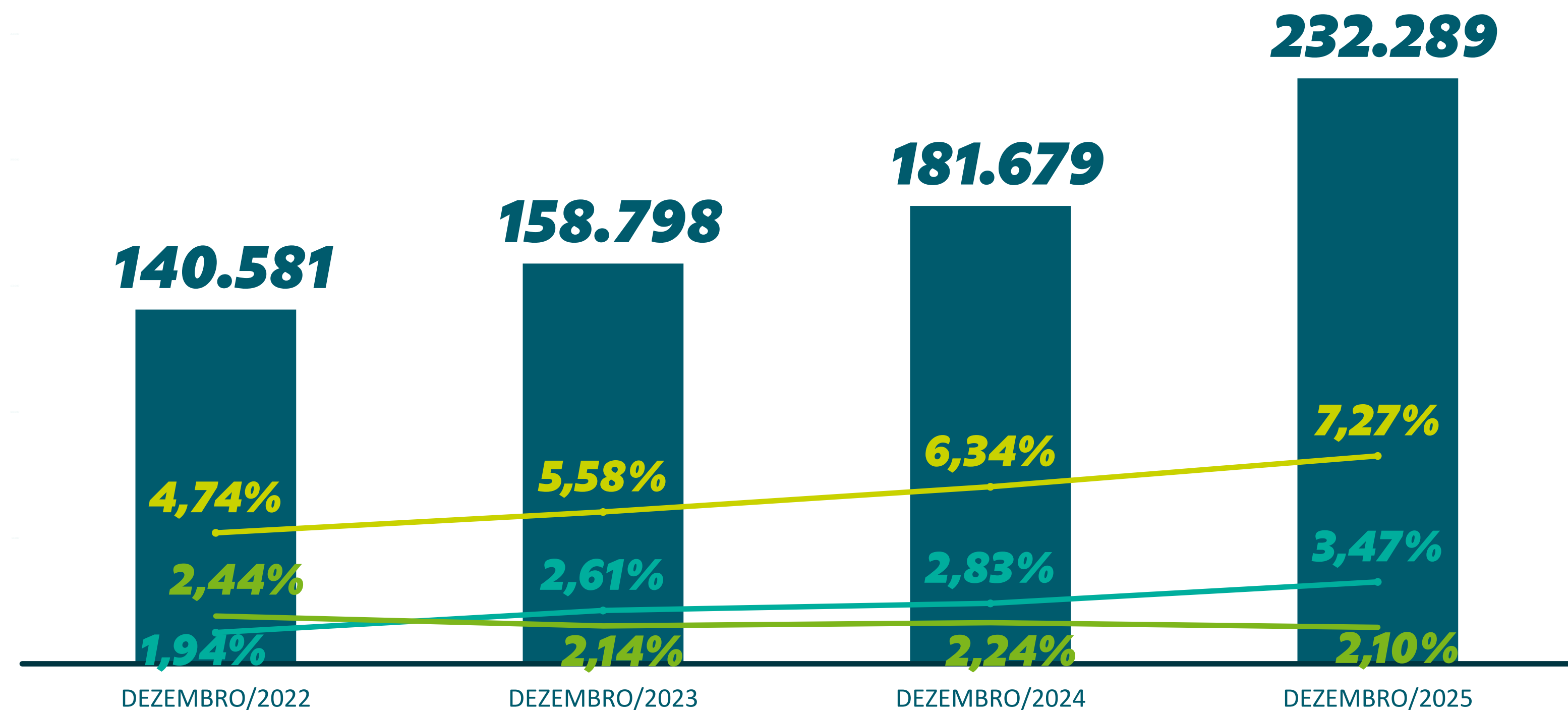
**↑ 25,6%**

FONTE: SICOOB – DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS COMBINADAS 31/12/2025

# Risco de crédito monitorado e controlado

Incremento de **11,6%** na carteira de crédito nos últimos 12 meses, com **manutenção** dos índices de risco de crédito no último semestre

- Saldo Sicoob Combinado
- Índice de Provisão (IPROV)
- INAD 90
- Índice de cobertura



A INADIMPLÊNCIA REPRESENTA O PERCENTUAL DO SALDO TOTAL REFERENTE ÀS PARCELAS VENCIDAS.

FONTE: DEMONSTRAÇÕES COMBINADAS

# RISCO DE CRÉDITO dezembro/2025

## EVOLUÇÃO DA CARTEIRA DE CRÉDITO

### SICOOB

**+13,86%** na carteira de crédito  
no comparativo com Dez/2024  
(com coobrigação e CPR)

CARTEIRA LÍQUIDA:

**↑ 232 Bi**

DEZEMBRO/2024: 181,7 Bi

INAD90:

**↑ 3,47%**

DEZEMBRO/2024: 2,83%

IPOV:

**↑ 7,27%**

DEZEMBRO/2024: 6,34%

IC:

**↓ 2,10**

DEZEMBRO/2024: 2,24

### BANCO SICOOB

**+25,55%** na carteira de crédito  
no comparativo com Dez /2024  
(com coobrigação e CPR)

CARTEIRA LÍQUIDA:

**↑ 83,3 Bi**

DEZEMBRO/2024: 70,7 Bi

INAD90:

**↑ 0,21%**

DEZEMBRO/2024: 0,20%

IPOV:

**↓ 0,66%**

DEZEMBRO/2024: 0,85%

IC:

**↓ 3,22**

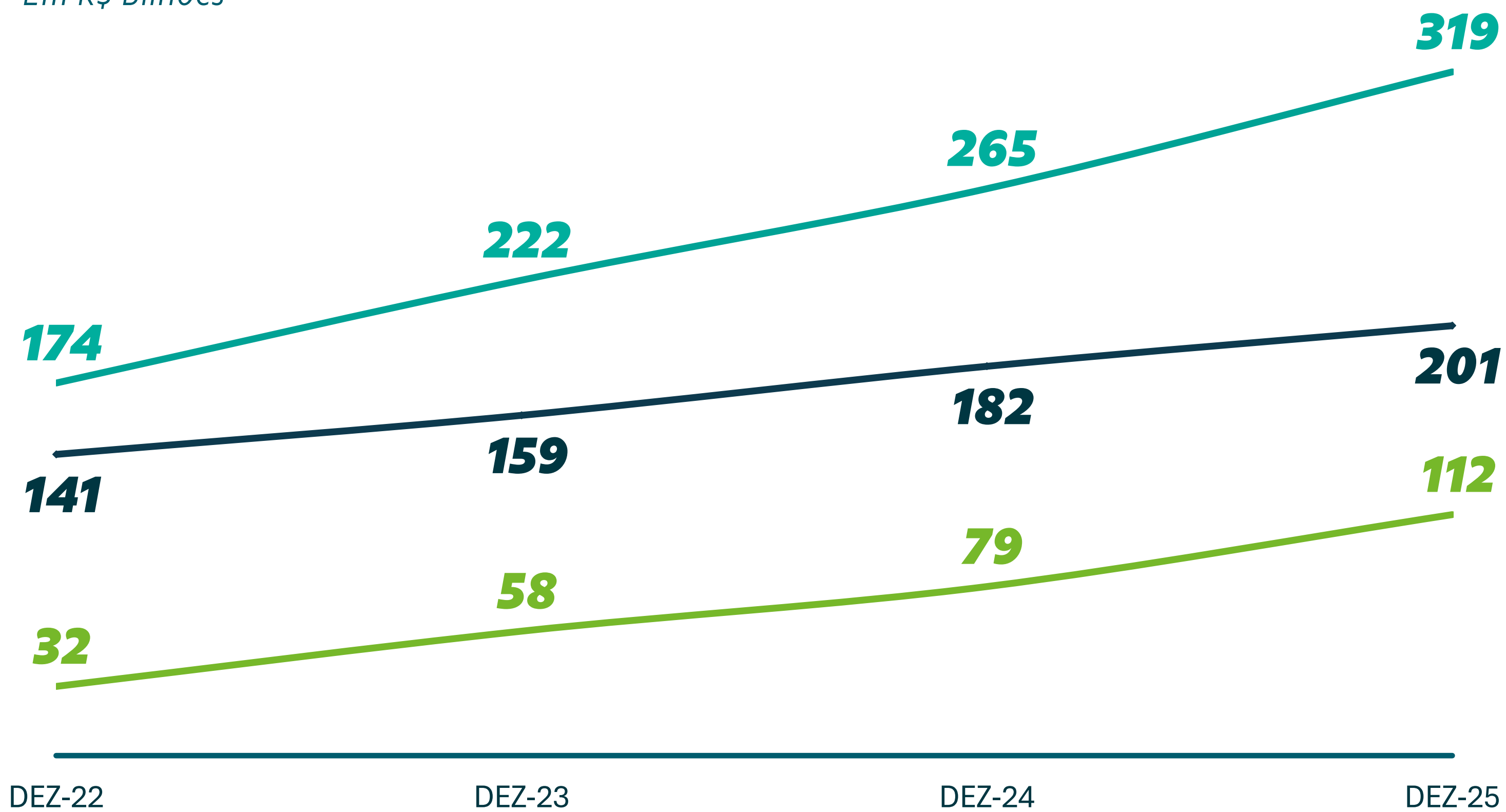
DEZEMBRO/24: 4,24

NOTA: CONTEMPLAM AS CONTABILIZAÇÕES DAS COOPERATIVAS ATÉ O DIA

FONTE: COP

# Além de evolução no crédito, depósitos e liquidez avançaram com maior inclinação

Em R\$ Bilhões



— DEPÓSITOS + LETRAS  
— CRÉDITO  
— LIQUIDEZ PRIMÁRIA

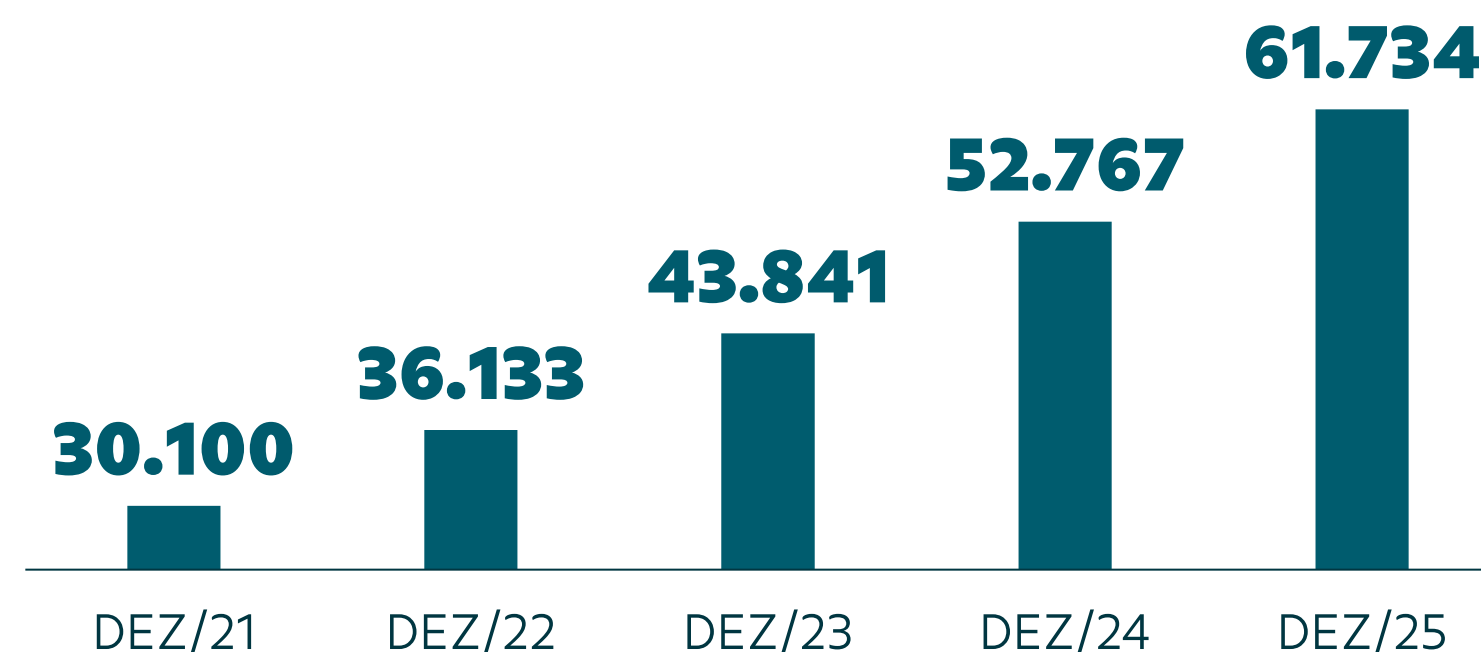
\*A composição do funding é formada por depósitos e letras.

\*Os títulos privados são desconsiderados no cálculo da liquidez primária.

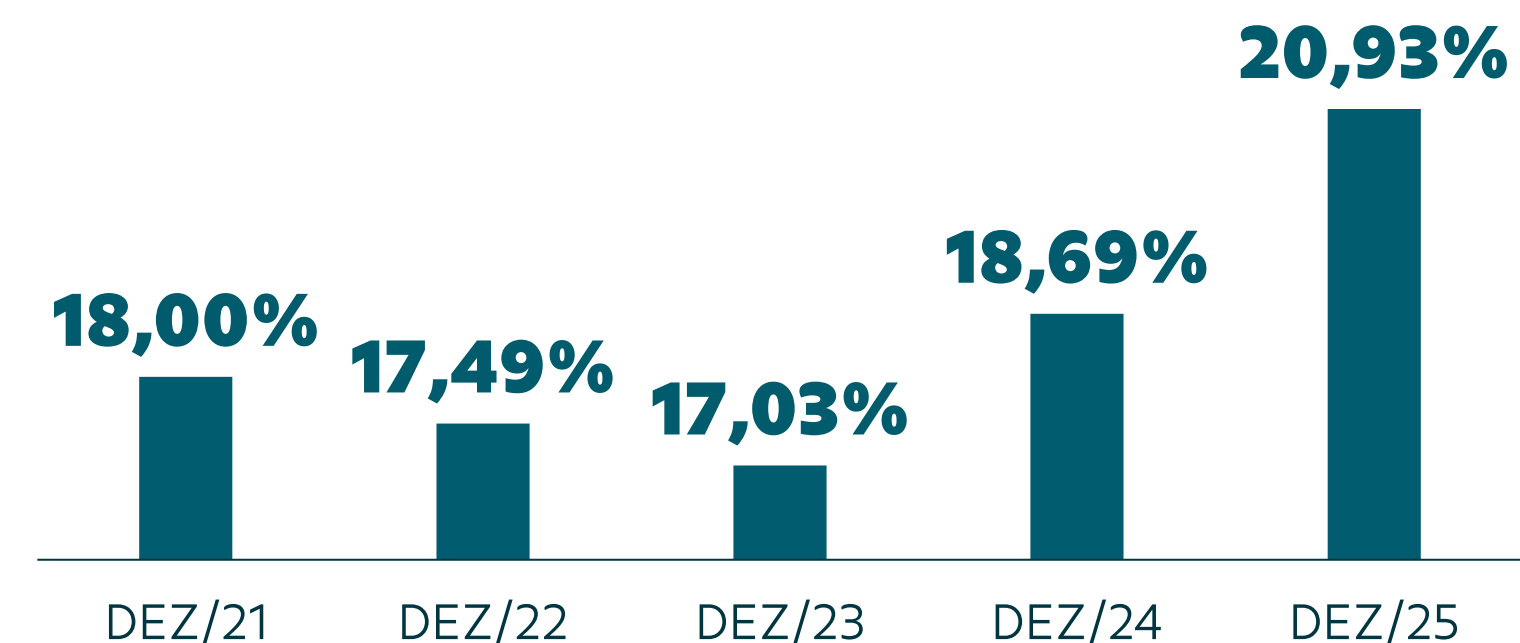
# Indicadores de Limites Operacionais

Capitalização crescente, alavancagem prudente e imobilização em retração. Os números de 2025 demonstram capital sólido e crescimento responsável.

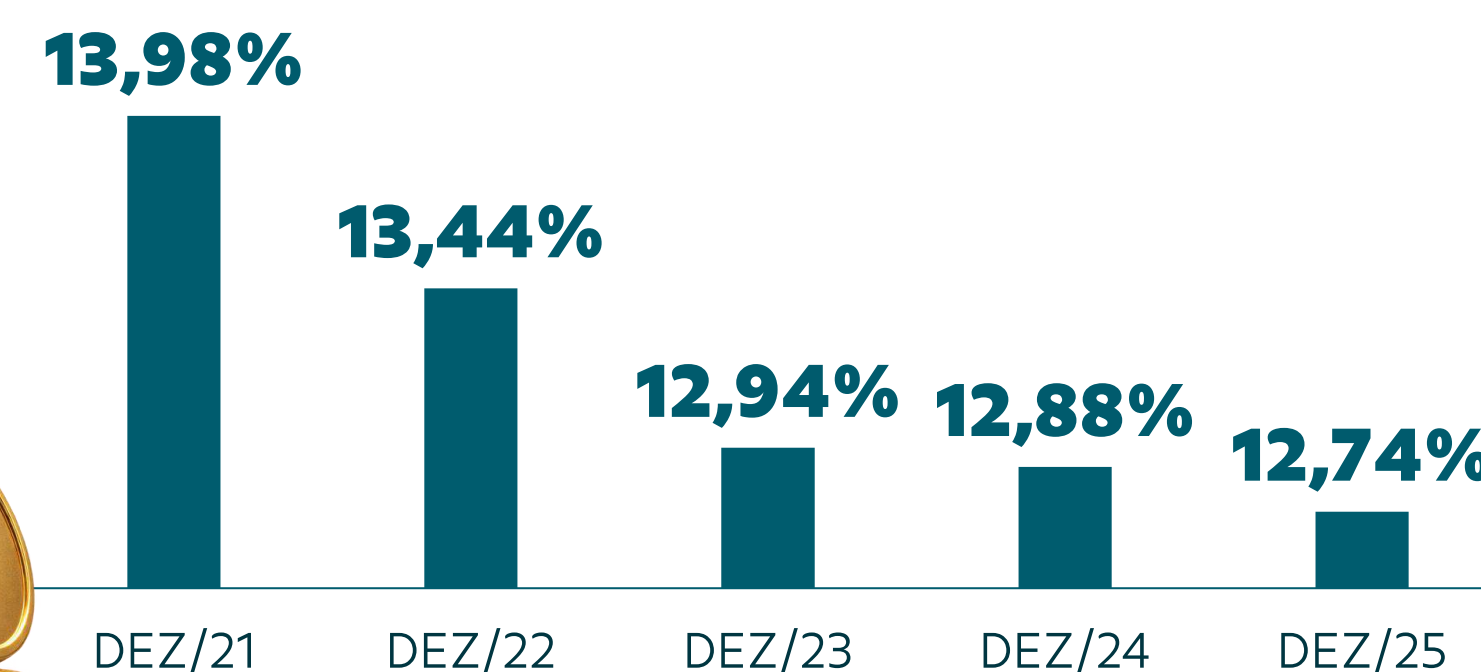
## Patrimônio de Referência (PR)



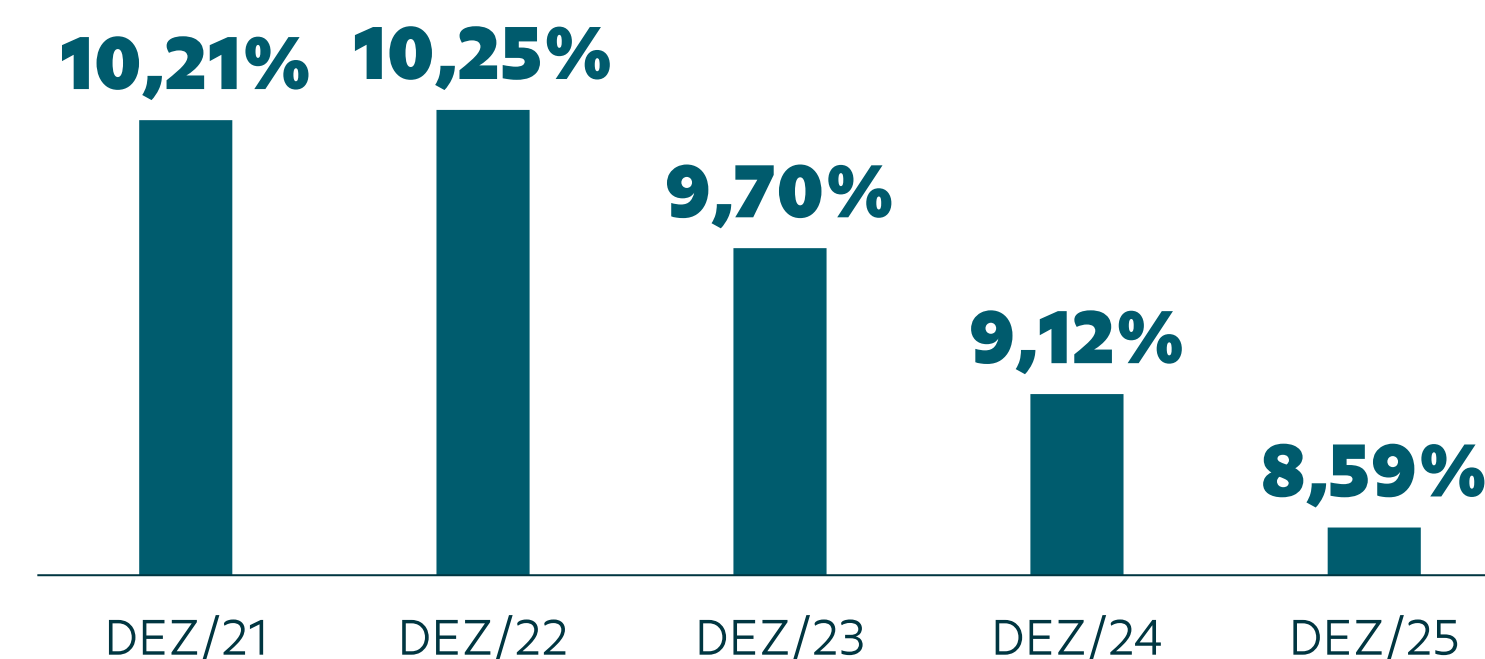
## Índice de Basiléia (IB)



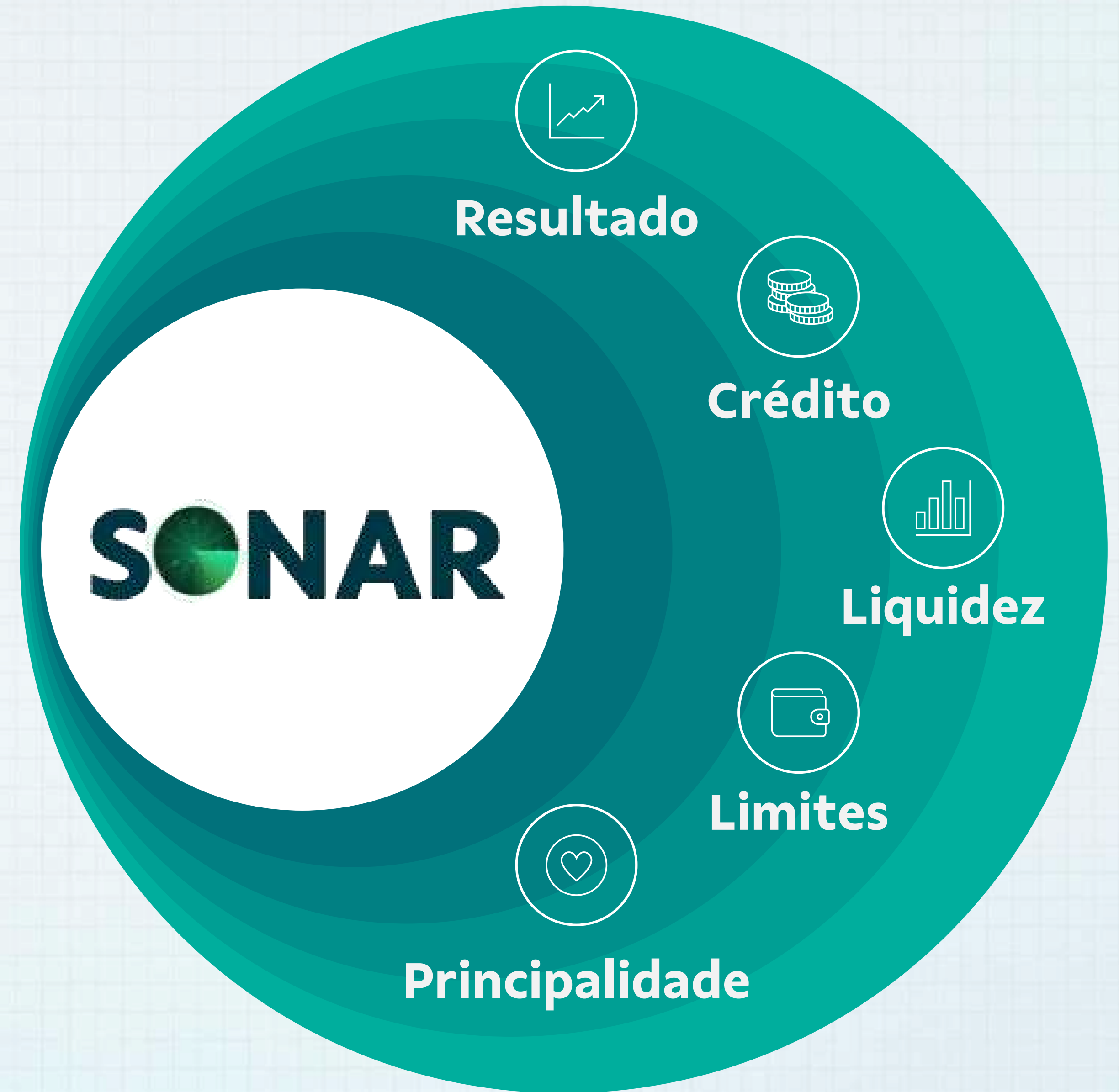
## Razão de Alavancagem (RA)



## Limite de Imobilização (LI)



***Resiliência  
financeira através  
de acompanhamento  
contínuo e preditivo***



# Ferramentas Sistêmicas

|                                                                                     |                                |                                           |                                               |                 |                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------|-------------------------------|
|    | <b>Resultado</b>               | <b>Resultado Estrutural</b>               | <b>Resultado x Reservas</b>                   | <b>IEA</b>      | <b>Concentração/Resultado</b> |
|    | <b>Crédito</b>                 | <b>Inadimplência Ajustada</b>             | <b>IQC</b><br>Índice de Qualidade da Carteira | <b>BNDU</b>     | <b>AROC</b>                   |
|   | <b>Liquidez / Regulamentar</b> | <b>Centralização Livre de Empréstimos</b> | <b>Concentração Ativos Livres</b>             | <b>Basiléia</b> | <b>Limite de Exposição</b>    |
|  | <b>Principalidade</b>          | <b>Principalidade</b>                     |                                               |                 |                               |

# Painel Supervisão Auxiliar (PASA)

*Visão integrada de riscos do Sicoob – do consolidado ao detalhe de cada cooperativa.*

*Avaliação contínua de riscos e ALM*

**ALM E CAPITAL**



**GCN**



**RISCO OPERACIONAL**



**RISCO DE CREDITO**



**PASA**

**RISCO DE MERCADO  
E LIQUIDEZ**



**CONFORMIDADE**



**RISCO SOCIAL,  
AMBIENTAL E CLIMÁTICO**



**CONTROLES  
INTERNOS**



# Market Share

O market share reflete a consolidação do modelo de negócio, com o ganho de mercado, principalmente em períodos de estresse macroeconômico. A proximidade do cooperado com as cooperativas é fator preponderante para o buscar crescimento disciplinar e seguro

Principais  
Alavancas 2025  
Captações, Adquirência  
e Seguros

| NEGÓCIO                             | GRANDEZA    | UNIDADE DE MEDIDA | MKT SHARE SICOOB (DEZ/23) | MKT SHARE SICOOB (DEZ/24) | MKT SHARE SICOOB (DEZ/25) |
|-------------------------------------|-------------|-------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| CRÉDITO TOTAL + CPR-F               | R\$ BILHÕES | SALDO             | 3,27%                     | 3,51%                     | 3,49%                     |
| CAPTAÇÃO                            | R\$ BILHÕES | SALDO             | 3,31%                     | 3,48%                     | 3,85%                     |
| CARTÃO DE CRÉDITO                   | R\$ BILHÕES | FATURAMENTO       | 2,11%                     | 2,15%                     | 2,22%                     |
| ADQUIRÊNCIA                         | R\$ BILHÕES | FATURAMENTO       | 1,21%                     | 1,64%                     | 1,99%                     |
| CONSÓRCIOS                          | QTD.        | COTAS ATIVAS      | 4,06%                     | 4,19%                     | 4.24%                     |
| SEGUROS DE VIDA (SEM VGBL)          | R\$ BILHÕES | PRÊMIO GANHO      | 2,12%                     | 2,28%                     | 2,35%                     |
| PREVIDÊNCIA (COM VGBL)              | R\$ BILHÕES | REC. ADMINIST.    | 0,126%                    | 0,144%                    | 0,170%                    |
| ÍNDICE DE MARKET SHARE DOS NEGÓCIOS |             |                   | 2,63%                     | 2,84%                     | 2,98%                     |

# Nova matriz Bimodal

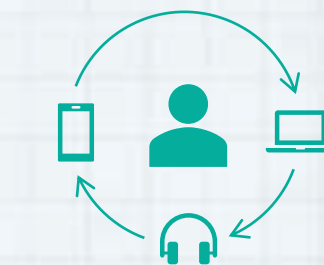
## FÍSICO

-  **MKT convencional**
-  **Atendimento humano**
-  **Planejamento comercial**
-  **Abordagem PRESENCIAL**  
(PA e visitas)
-  **Abordagem REMOTA**  
(telefone e PLAD/WhatsApp)
-  **CNV** — **Cadência**  
— **Campanhas**
-  **Aceleradores tecnológicos**  
com facilitadores de IA
-  **Módulo de Otimização de UAD**



Central de atendimento à cooperativa

**Interação omnichannel**



**Interação contínua e integrada**

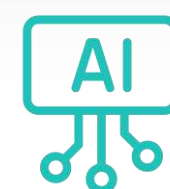
## DIGITAL

### OBSERVATÓRIO DE DADOS | OFERTAS DIGITAIS - IA

-  **Associação Digital**
-  **Produtos PJ/PF no app**
-  **Acesso à conta**
-  **Cartão**
-  **Limite de crédito**
-  **Investimentos**



Central de atendimento ao cooperado (CRD) com abordagem comercial ativa



**Módulo omnichannel com uso de IA**  
**O Cooperado escolhe como ser atendido.**

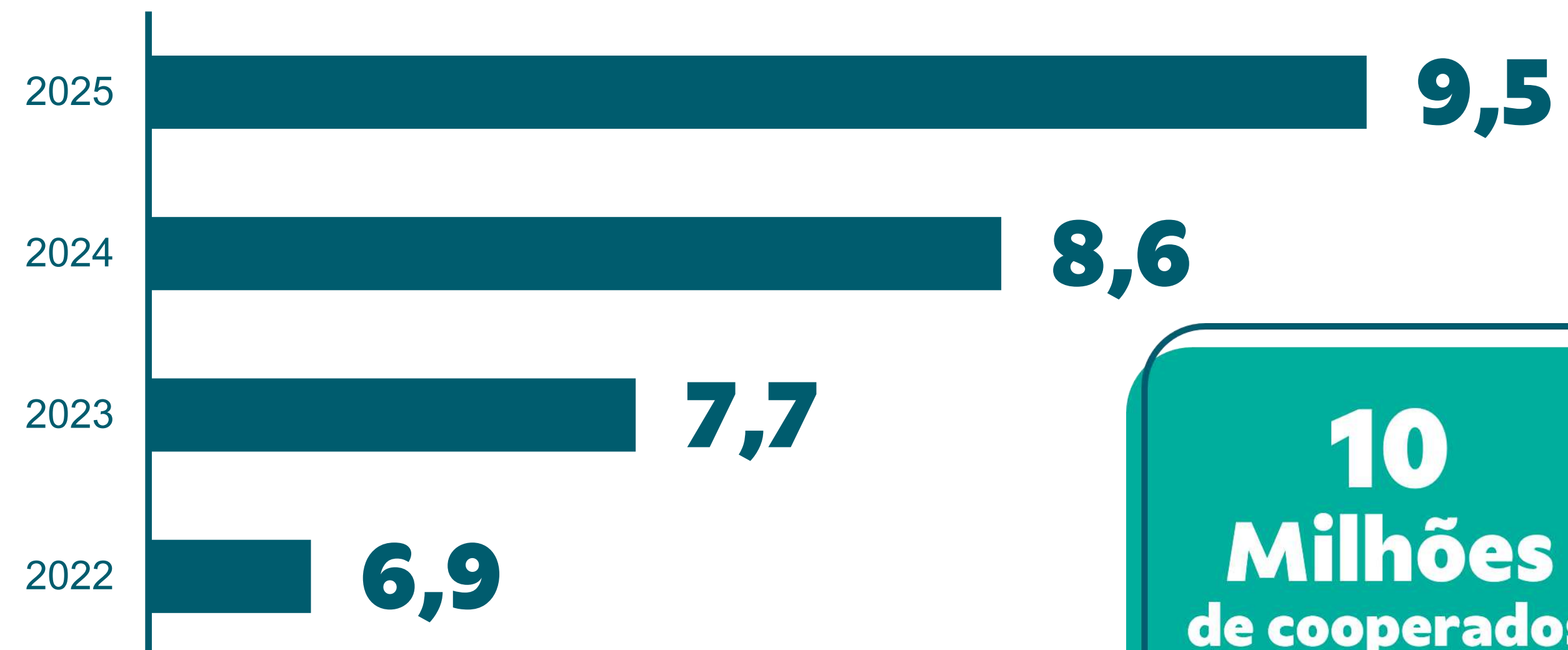
# Alavancas Sistêmicas – Base de Cooperados

## Ativação e aprofundamento da base de cooperados

*Base de cooperados em ascensão nos últimos 5 anos. Principalidade e conversão em negócios são fatores relevantes ao crescimento*

### COOPERADOS

QTD. MILHÕES



**10**  
**Milhões**  
**de cooperados**  
Junho/2026

# Alavancas Sistêmicas – Avenidas com potencial

## Setores que ecoam Sicoob

*Ganho de participação onde há vantagem estrutural: agronegócio, interior e principalidade*



### AGRONEGÓCIO

*Carteira atual de quase R\$ 90,8 bilhões. Proximidade e relacionamento do Sicoob com produtores acelera negócios sustentáveis*



### CAPILARIDADE INTERIORANA

*Ativação dos cooperados de praças onde somente o Sicoob reside e competitividade nas praças onde residem outros players*



### EXPANSÃO EM SERVIÇOS

*Potencialização em serviços, escalando para cross-sell e principalidade*

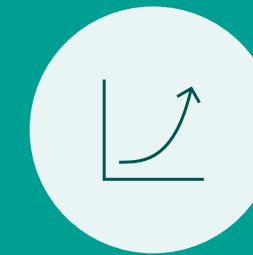


Busca por solidez, negócio  
respaldado pela estrutura, além  
de crédito e funding pulverizados



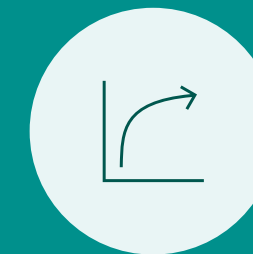
**R\$ 62,7  
BILHÕES**

De **Patrimônio Líquido** no  
fechamento de 2025



**20,93%**

de **Índice de Basileia (IB)**  
combinado



**R\$ 10,38  
BILHÕES**

De **sobras** em 2025, maior da  
série histórica



**CAPTAÇÃO EM ESCALA  
NACIONAL E INTERNACIONAL**



**R\$ 430  
BILHÕES**

em **ativos totais**.  
9ª maior IF do país em ativos



**NOTA MÁXIMA  
DA FITCH  
RATINGS**

O Sicoob é **Triple A** pela Fitch  
Ratings e é AA+ pela Moody's