

Divulgação de Resultados do 2º trimestre de 2025



SICOOB PAULISTA

Instituição Financeira Cooperativa

Apresentação Institucional

Sicoob Paulista

2º Trimestre de 2025 – 2T25

NOSSO PROPÓSITO

CONECTAR
PESSOAS
para promover
JUSTIÇA FINANCEIRA
e PROSPERIDADE

Visão DE FUTURO 2026

PROPORCIONAR

a melhor

**EXPERIÊNCIA
FINANCEIRA**

aos nossos

COOPERADOS

Evolução Sicoob Paulista

AGC 18/março
Ativos 200 mil

1º Plano de Metas
Ativos 9 milhões

Governança Dual
Ativos 21,4 milhões

Novo Presidente
Sr. Edson Sugawara
Ativos 42,7 milhões

Adoção de Delegados
Ativos 77,6 milhões

2º Ciclo PE 2018-2020
+100 MM DPs e OPCs
Ativos 201,3 milhões

4º Aglutinação
Coop Empreg Andorinha
Certificação GPTW
Ativos 385,4 milhões

Prêmio Melhor Programa de Estágio
Premiação FIA/FEEX
Ativos 920 milhões



1 bilhão de ativos
Premiação FIA/FEEX
Novo Presidente

2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024

Expansão 8 Agências *
Ativos 3 milhões

AGE dez/2011
Governança Corporativa
Ativos 12,5 milhões

1ª Aglutinação
Coop Empr Campinas
Ativos 31,4 milhões

1º Ciclo PE 2016-2018
Ativos 65 milhões

2ª Aglutinação
Coop Médicos Gde SP
Ativos 130,3 milhões

3ª Aglutinação
Coop Emp Rio Claro
Livre Admissão
Ativos 273,1 milhões

Certificação FEEx/FIA
Reorganização Estrutural
Adoção Lean Office
Ativos 620 milhões

Recebimento do selo
SomosCoop Excelência
em Gestão pelo
Programa de Desenvolvimento da
Gestão das Cooperativas (PDGC),
com pontuação de 96%
em governança e 92%
em gestão

Rede de atendimento



Escritório de Negócio

- ▶ Rio Claro (SP)
- ▶ Regente Feijó (SP)
- ▶ Barra Bonita (SP)



Agência digital

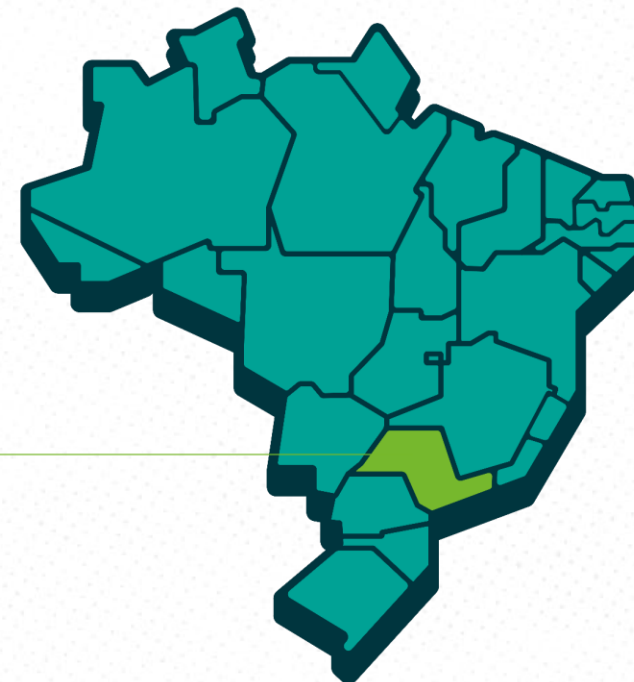
- ▶ Agência digital com cobertura nacional



Agência Física

- ▶ Osvaldo Cruz (SP)
- ▶ Presidente Epitácio (SP)
- ▶ Adamantina (SP)
- ▶ Panorama (SP)
- ▶ Garça (SP)
- ▶ Araçatuba (SP)
- ▶ Santa Cruz do Rio Pardo (SP)
- ▶ Pirapozinho (SP)
- ▶ Presidente Prudente (SP)
- ▶ Dracena (SP)
- ▶ São Paulo (SP)
- ▶ Campinas (SP)

- ▶ Rio Claro (SP)
- ▶ Araras (SP)
- ▶ Santa Gertrudes (SP)
- ▶ Lucélia (SP)
- ▶ Regente Feijó (SP)
- ▶ Barra Bonita (SP)
- ▶ Osasco (SP)
- ▶ Birigui (SP)



Nossas soluções



Para pessoa física

- ▶ Cheque especial
- ▶ Crédito Pessoal
- ▶ Cartões SicoobCard
- ▶ Crédito Consignado
- ▶ Consórcios
- ▶ Crédito pré-aprovado
- ▶ Débito Automático
- ▶ Financiamento de Veículos
- ▶ Seguros gerais
- ▶ Investimentos
- ▶ Sipag
- ▶ Sicoob Previ
- ▶ Poupança



Para pessoa jurídica

- ▶ Antecipação de Recebíveis
- ▶ Coopcerto
- ▶ Cartões SicoobCard
- ▶ Capital de Giro
- ▶ Cobrança
- ▶ Conta Garantida
- ▶ Consórcios
- ▶ Crédito Consignado
- ▶ Financiamento de Veículos
- ▶ Débito Automático
- ▶ RDC
- ▶ Seguros Gerais
- ▶ Sipag
- ▶ Poupança

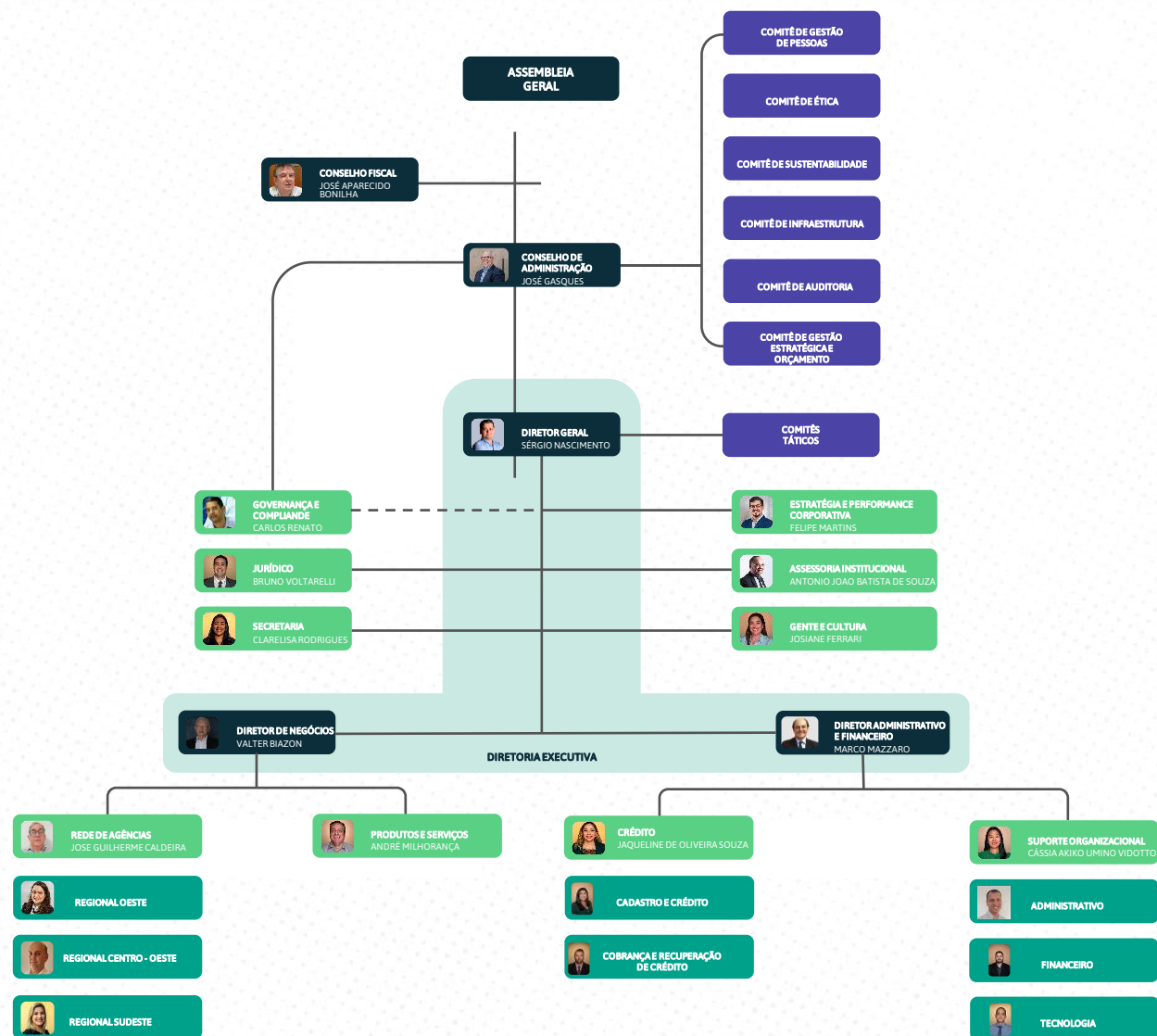


Para o agronegócio

- ▶ Pronaf Custeio
- ▶ Recursos Próprios
- ▶ Livres (RPL)
- ▶ Pronaf Investimento
- ▶ Pronampe
- ▶ Investimento
- ▶ Programa BNDE



Estrutura Organizacional



Conselho de Administração

Gestão 2024 – 2028



José
Gasques

Presidente Prudente /SP



Edson
Yoshimitu Sugawara

Oswaldo Cruz /SP



Adriano
José Rodrigues

Santa Cruz do Rio Pardo/SP



Arnon
Henrique Marchioni

Rio Claro/SP



Gerson
Barbosa de Souza

Garça/SP



Josué
Claudinei Pena

Presidente Prudente/SP



Marcelo
José Jorge

Adamantina/SP



Nuno
Ramos Júnior

Presidente Prudente/SP



Sérgio
Ramos

Dracena/SP



Talel
Abdouch

Campinas/SP



Teucle
Mannarelli Filho

Araçatuba/SP



Valdir
Lonchiati

Pirapozinho/SP

Conselho Fiscal



APARECIDO
BONILHA
Oswaldo Cruz / SP



FRANCISCO
BIBIANO
Santa Cruz R. P./ SP



AGNALDO
BÍSCARO
Rio Claro/ SP

Diretoria Executiva



Marco Mazzaro
Diretor Administrativo e Financeiro

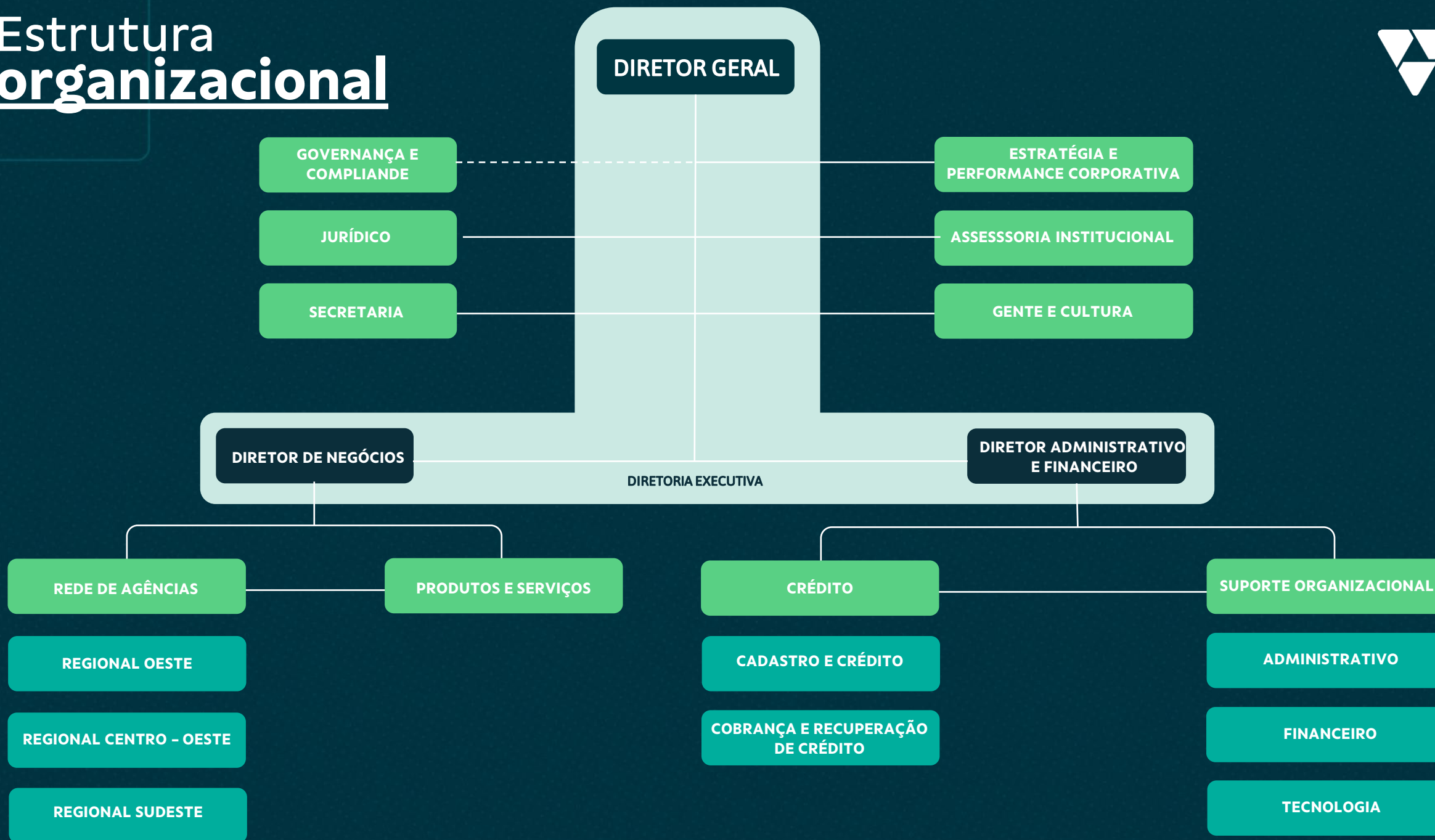


Sérgio Nascimento
Diretor Geral



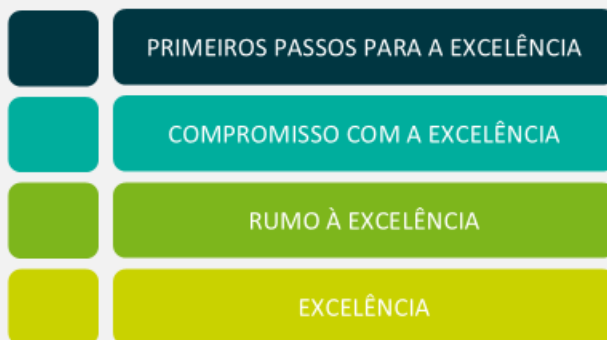
Valter Biazon
Diretor de Negócios

Estrutura organizacional

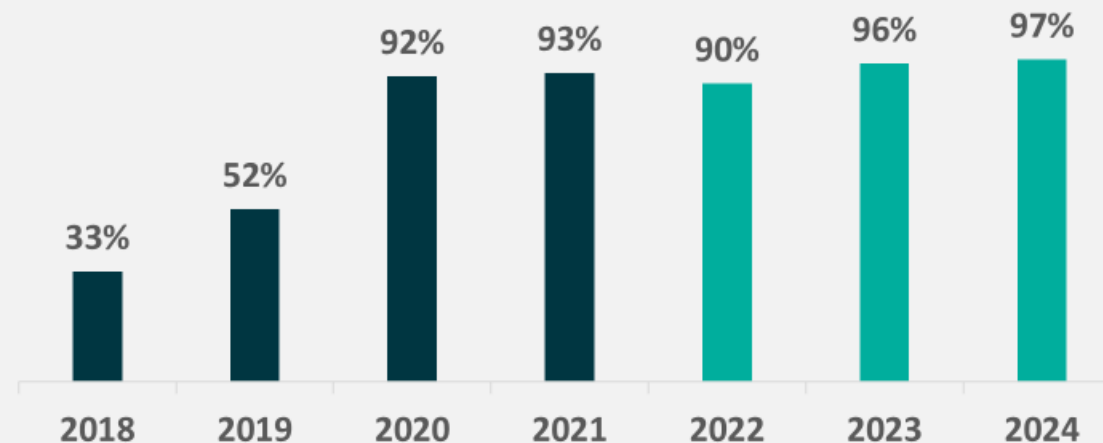


PDGC

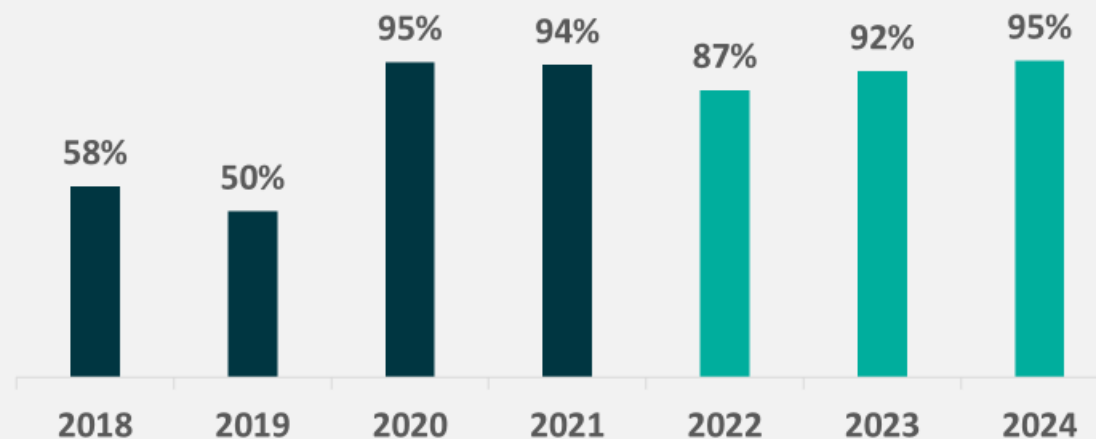
Programa de Desenvolvimento e Gestão das Cooperativas



PDGC - GOVERNANÇA



PDGC - GESTÃO





// Benefício Econômico Total do cooperado em 2024

Total

162 milhões

R\$ 162.373.277

Média de economia por cooperado

R\$7.123

59% a mais do que no ano anterior



Nossas conquistas

Pelo **5º ano consecutivo**, o selo **GPTW** (Great Place to Work): um dos melhores lugares para trabalhar no Brasil

Pela **4ª vez consecutiva**, a **certificação FIA/FEEx**: excelência em gestão de pessoas



2020

Great
Place
To
Work®

Certificado
15/12/2020 - 15/12/2021
BRASIL



2021

Great
Place
To
Work®

Certificado
Nov/2021 - Nov/2022
BRASIL



2022

Great
Place
To
Work®

Certificada
Set/2022 - Set/2023
BRASIL



2023

Great
Place
To
Work®

Certificada
Nov/2023 - Nov/2024
BRASIL



2024



Great
Place
To
Work®

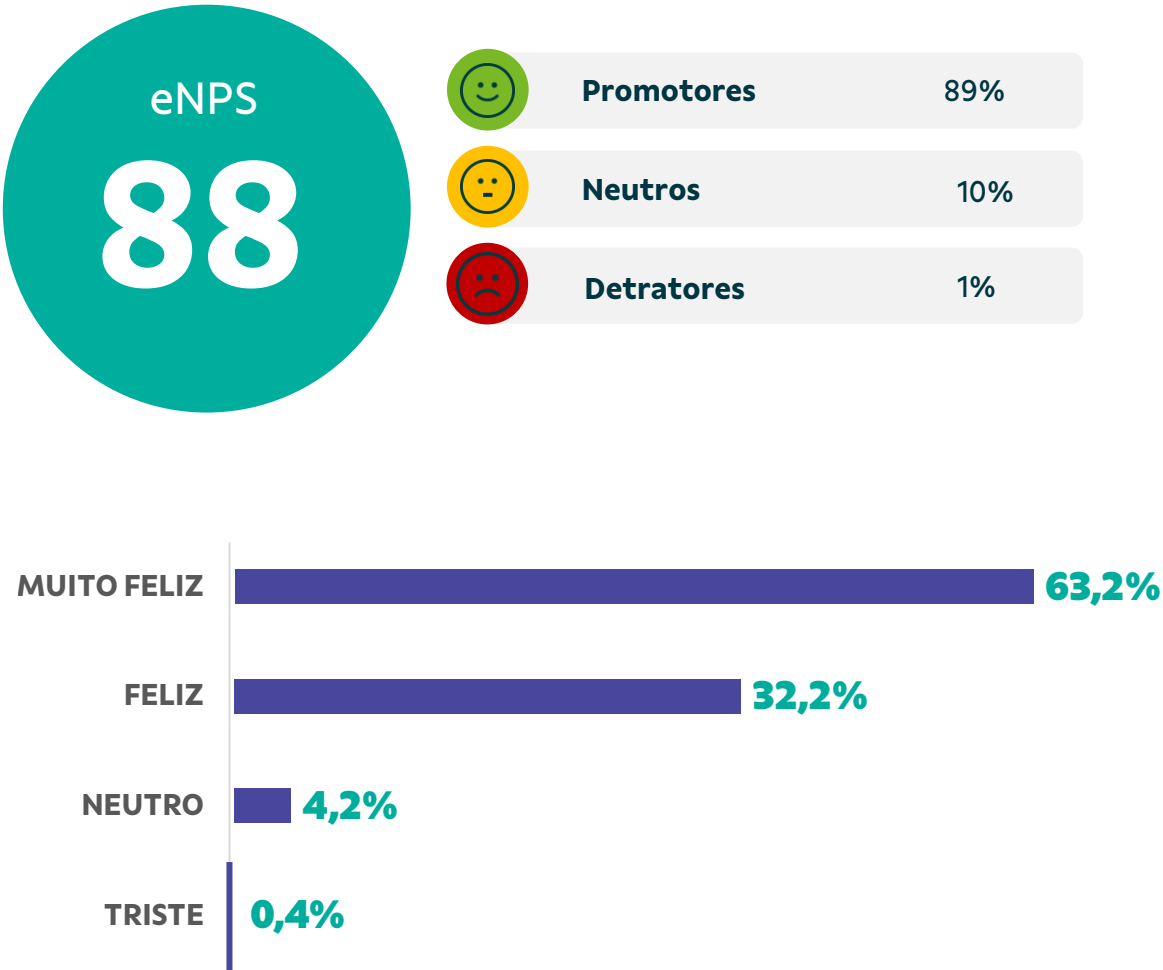
Certificada
Set/2024 - Set/2025
BRASIL



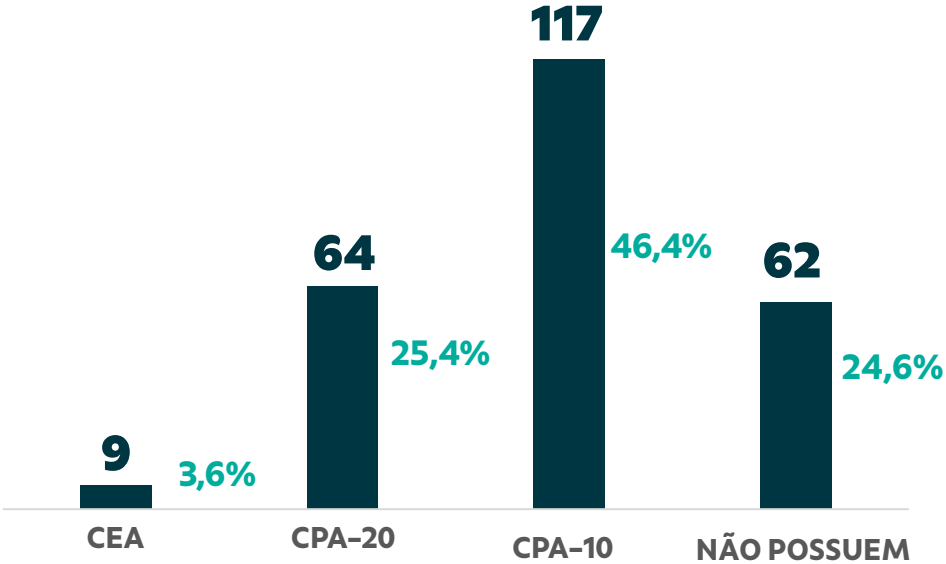
SPN-E

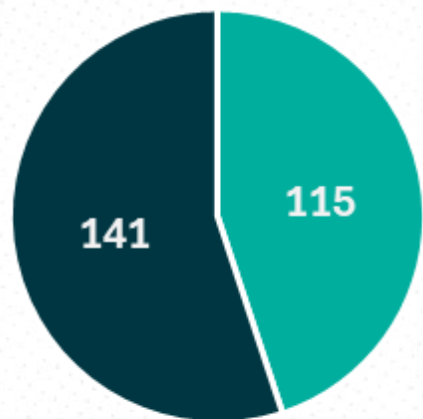
Nossos Colaboradores: Em números

Estamos comprometidos em nos tornar a empresa número 1 para se trabalhar no Brasil



O eNPS, ou Employee Net Promoter Score, é uma métrica utilizada por empresas para medir a satisfação e lealdade dos seus colaboradores. Inspirado no NPS (Net Promoter Score), que avalia a fidelidade dos clientes, o eNPS aplica o mesmo conceito ao ambiente interno da organização.

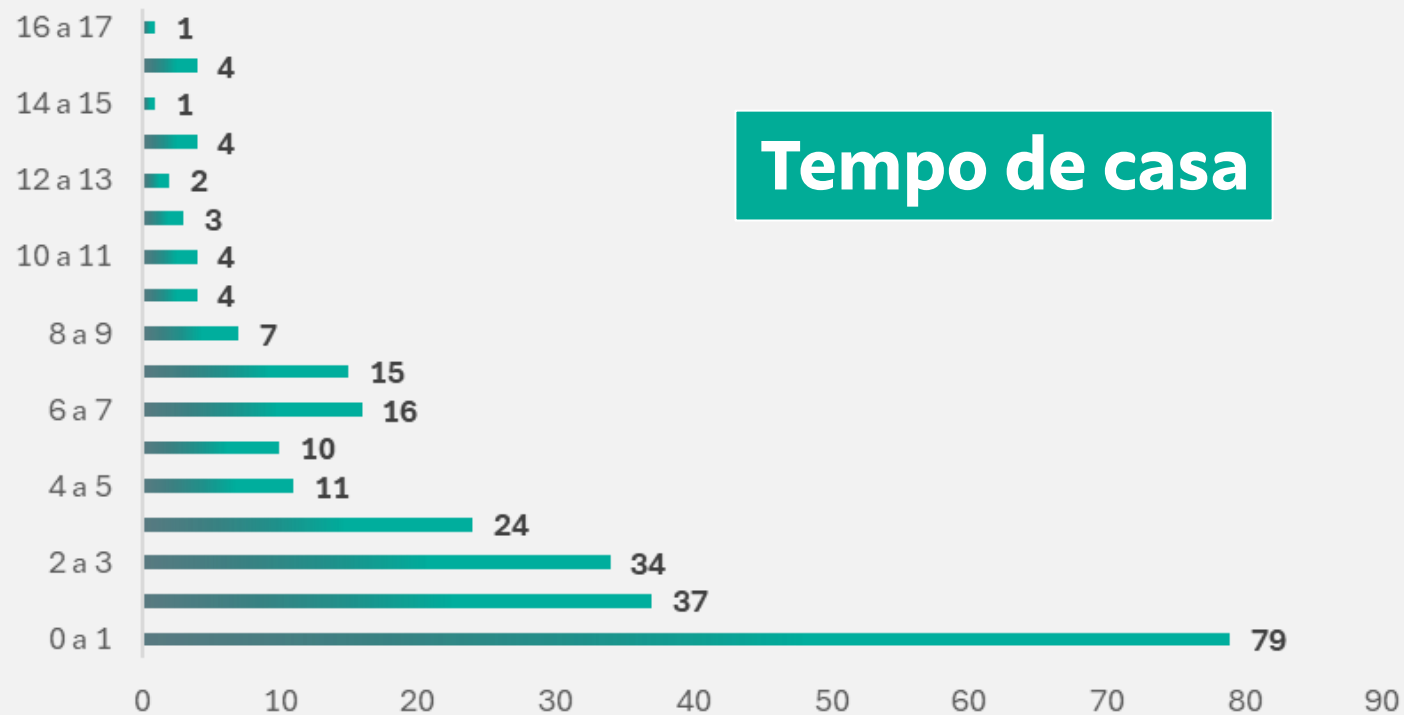




■ MASCULINO ■ FEMININO

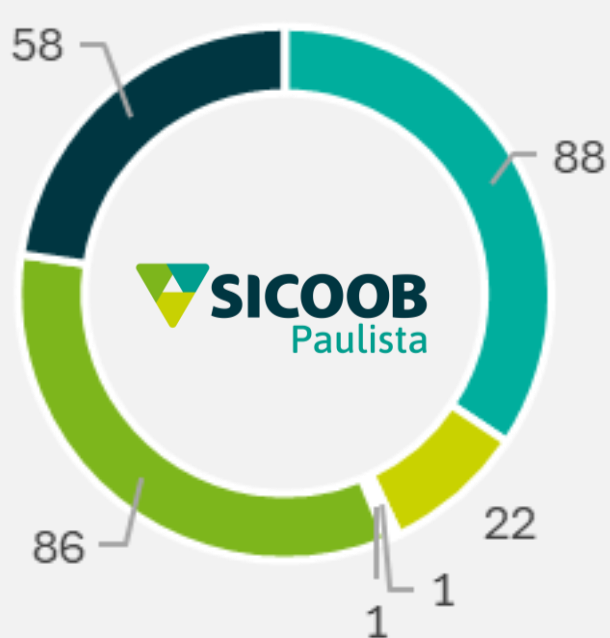


■ BRANCA
■ NEGRA
■ PARDA
■ AMARELA



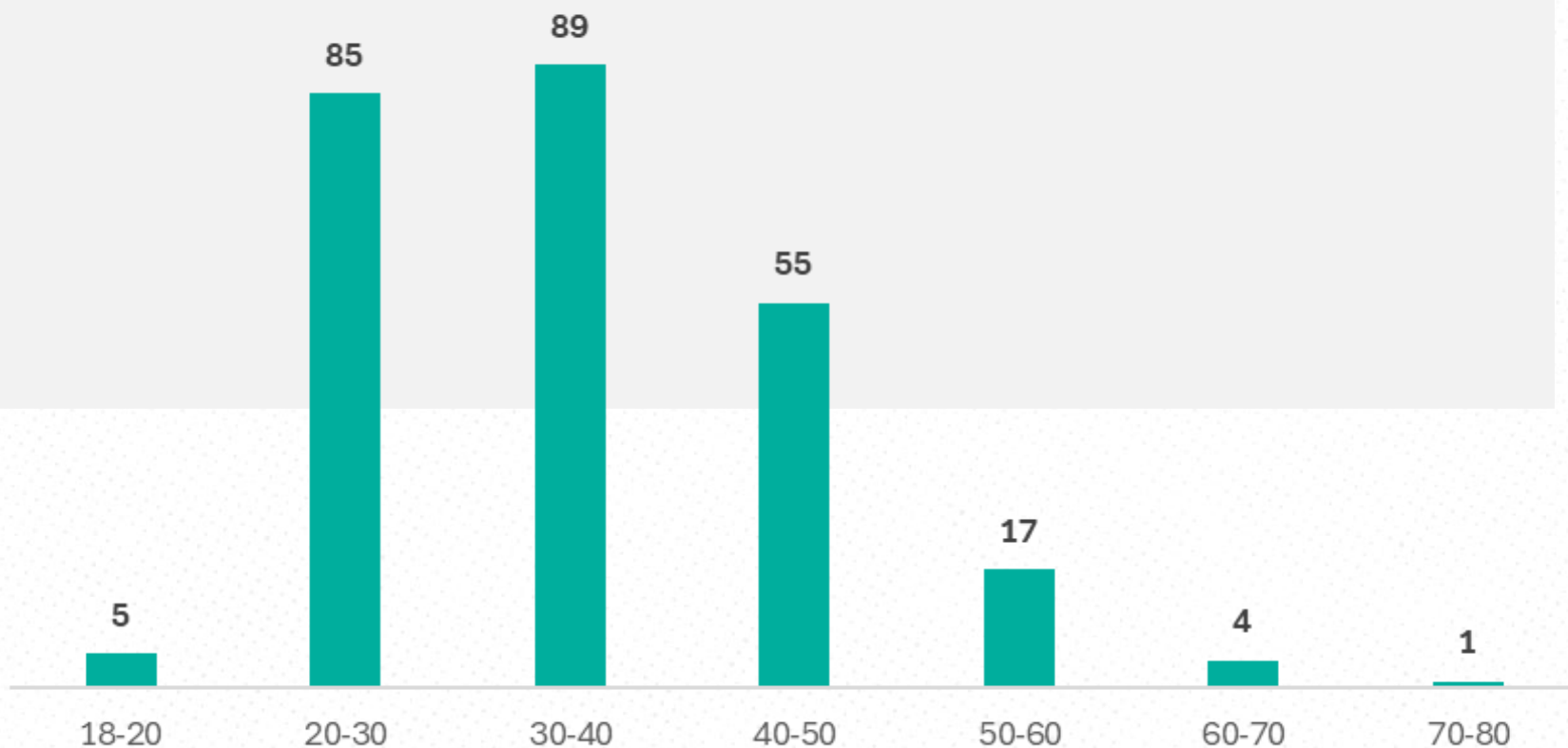
Tempo de casa

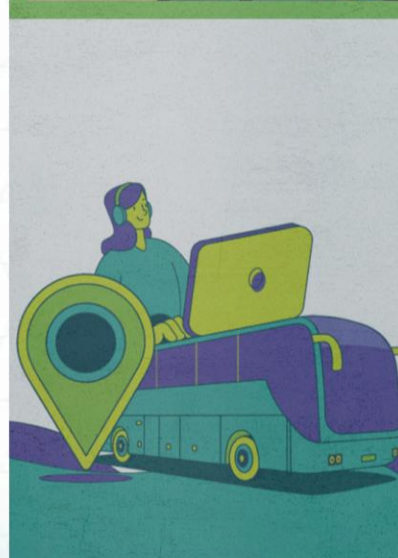
Referência: Junho/25



- ESPECIALIZAÇÃO / MBA COMPLETO
- ESPECIALIZAÇÃO / MBA INCOMPLETO
- FUNDAMENTAL COMPLETO
- MÉDIO COMPLETO
- SUPERIOR COMPLETO
- SUPERIOR INCOMPLETO

Faixa Etária





Grandes Números – 2025



141 voluntários transformadores



+35 horas voluntárias



+15 ações



493 pessoas beneficiadas

8.017 pessoas alcançadas*

*ações de divulgação/comunicação

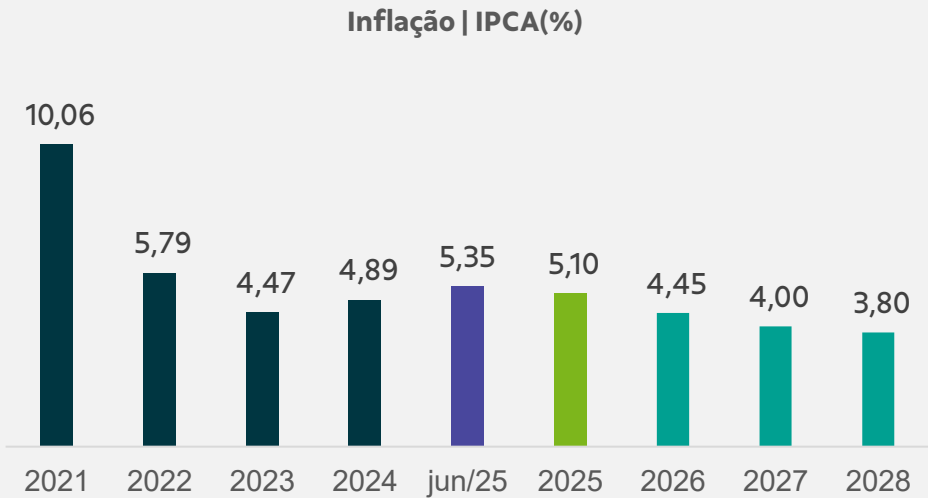
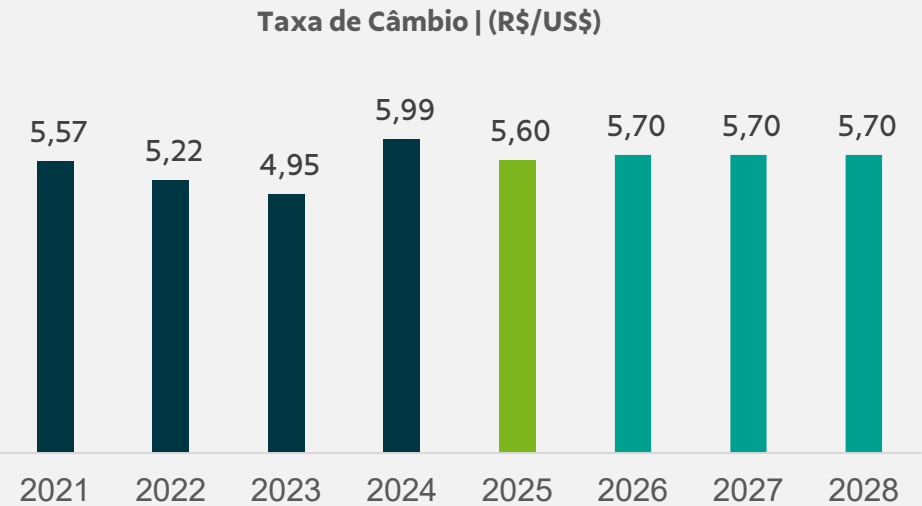
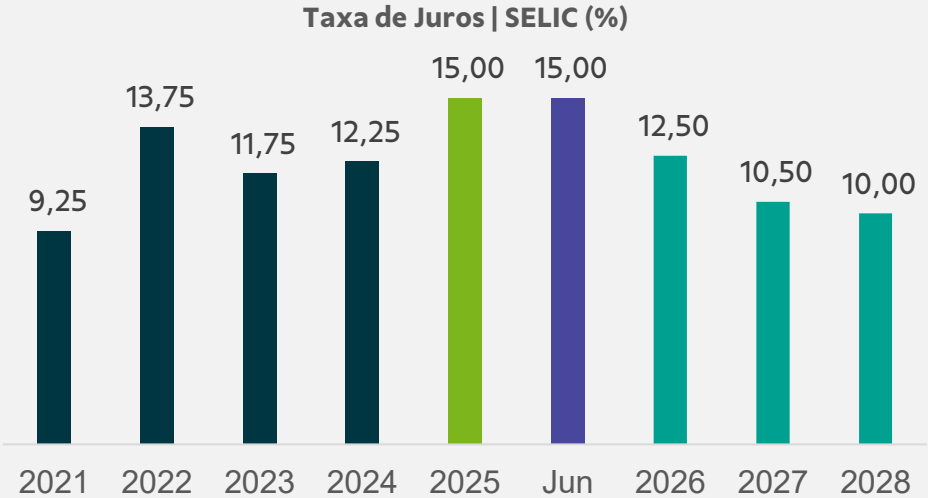
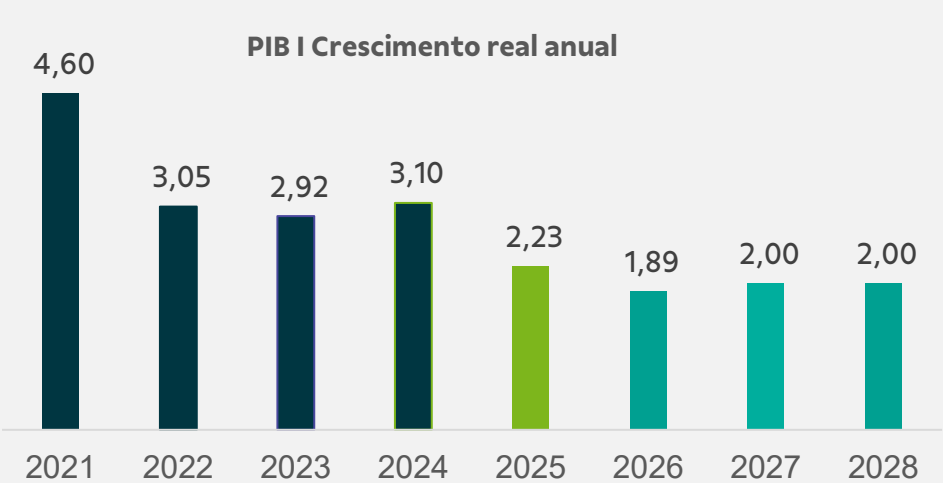
Referência: Junho/2025



// Cenário Econômico Nacional

Projeção de Mercado

Data base: 25/07/2025



Divulgação de Resultados do 2º trimestre de 2025



SICCOOB PAULISTA

Instituição Financeira Cooperativa



1 Bilhão

COOPERAR GERA
RESULTADOS
E VOCÊ É FUNDAMENTAL
NESSA CONQUISTA

EM ATIVOS



// Sicoob Paulista em Números

Destques do trimestre

2T25



Centralização Financeira

R\$ 393,2 mi

+12,60 p.p ↑

Operações de Crédito

R\$ 654,6 mi

-0,04 p.p ↓

Capital Social

R\$ 100,9 mi

+2,48 p.p ↑

Depósito à vista

R\$ 175,4 mi

+7,07 p.p ↑

Depósito à prazo

R\$ 721,4 mi

+3,37 p.p ↑

Ativo

R\$ 1.064,7 mi

+4,65 p.p ↑





Perfil do Cooperado

Dados jun/25

Número Total **39.986**



Pessoa Física
28.959

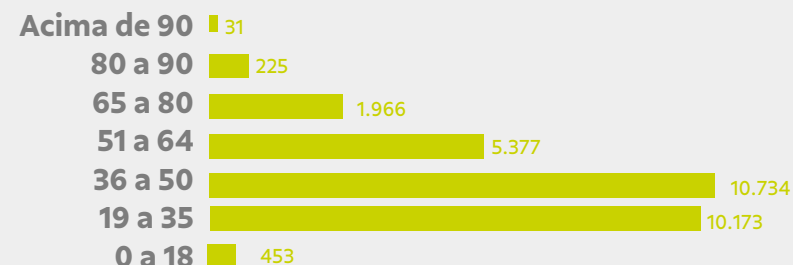


Homens
17.665



Mulheres
11.294

Faixa etária (PF)



Pessoa Jurídica
11.027



Produtor Rural
527

Divididos em:

Grande empresa 48

Média empresa 743

Pequena empresa 3.968

MEI 6.237

Não Informado 31

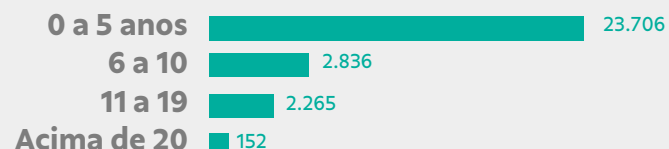
Divididos em:

Grande produtor 134

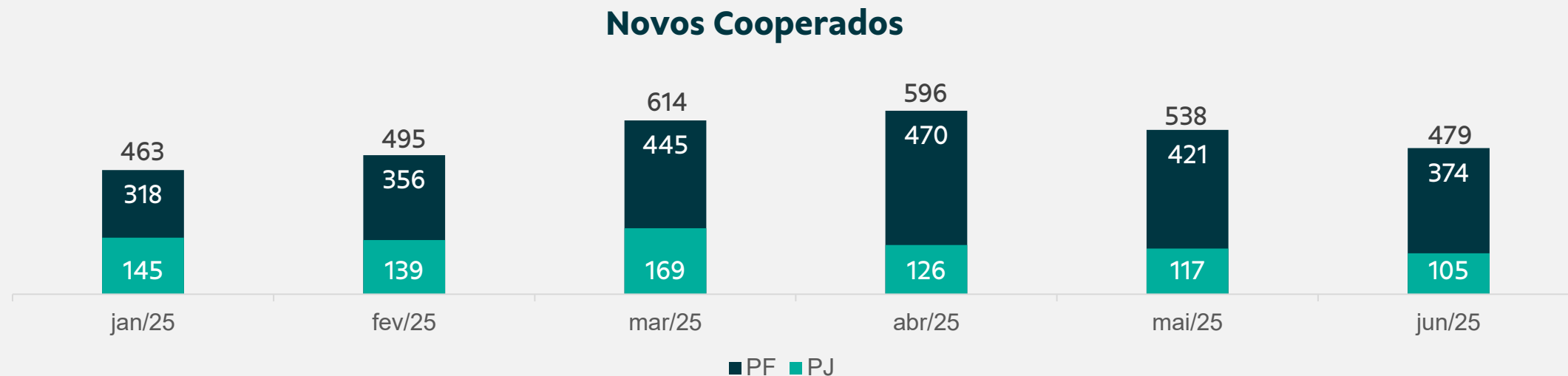
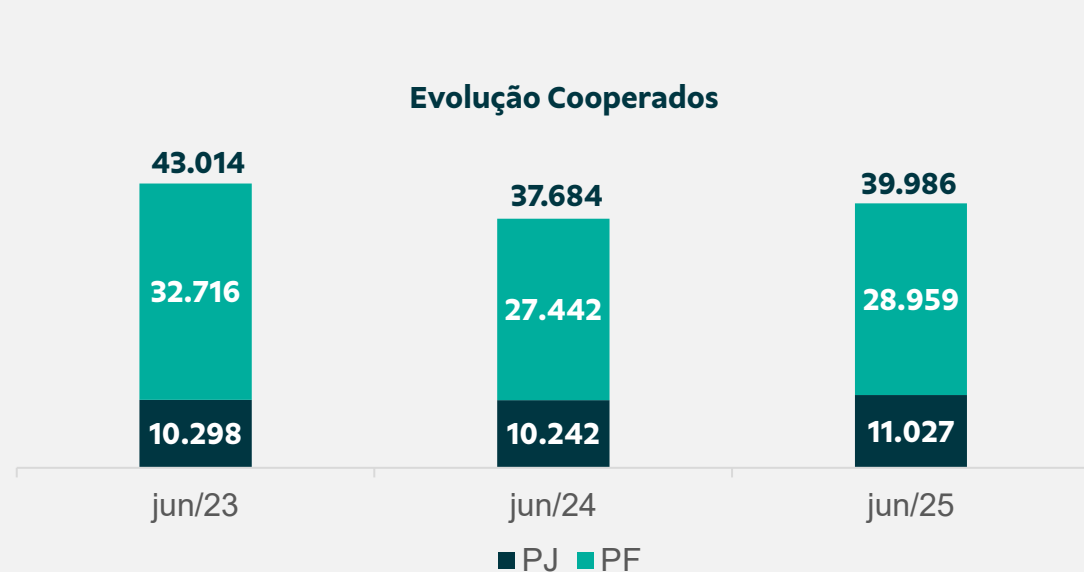
Médio produtor 166

Pequeno produtor 227

Tempo de Associação



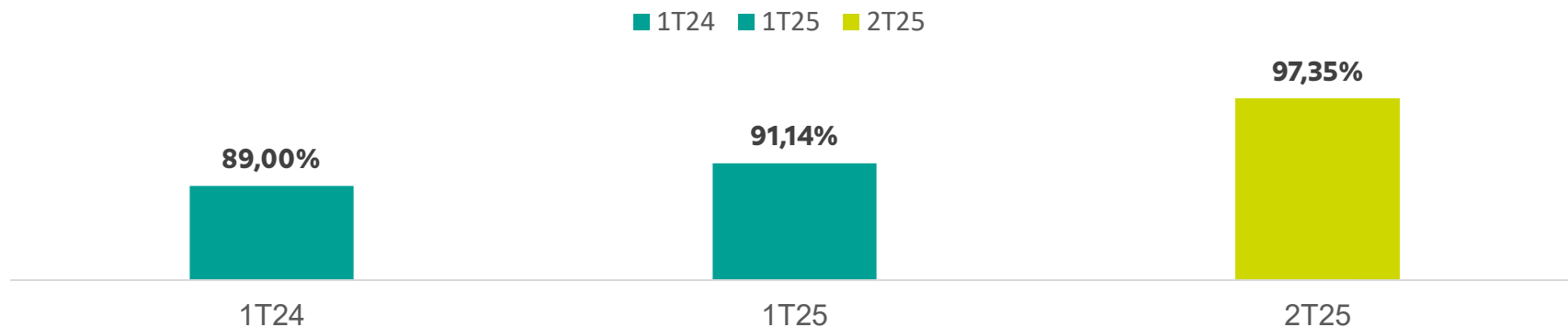
Cooperados



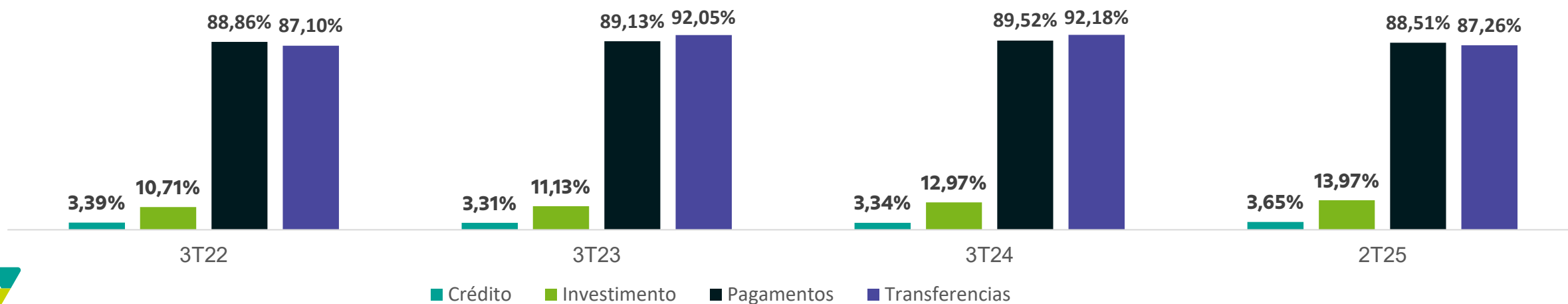
Cooperativa Digital

Tornar nossa cooperativa cada vez mais digital, sem perder a proximidade

Canais Digitais – Transação financeira + Não Financeira



% transações realizadas nos canais digitais




Atenção



Canais de Atendimento ao Cooperado

 **+55 (61) 4000-1111**

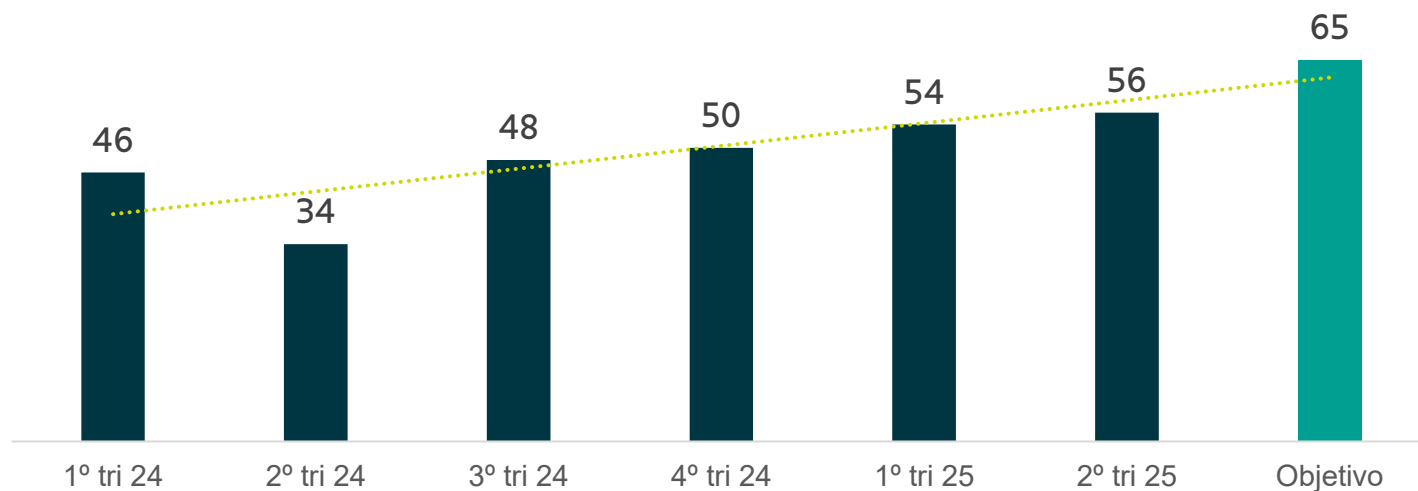
 **App:** Atendimento disponível
diretamente pelo chat no aplicativo.







Centralidade no Cooperado

Ambição de sermos a **principal instituição financeira do nosso Cooperado**

Evolução do NPS



 **Estamos reforçando pesquisas com nossos cooperados, em busca do melhor atendimento**

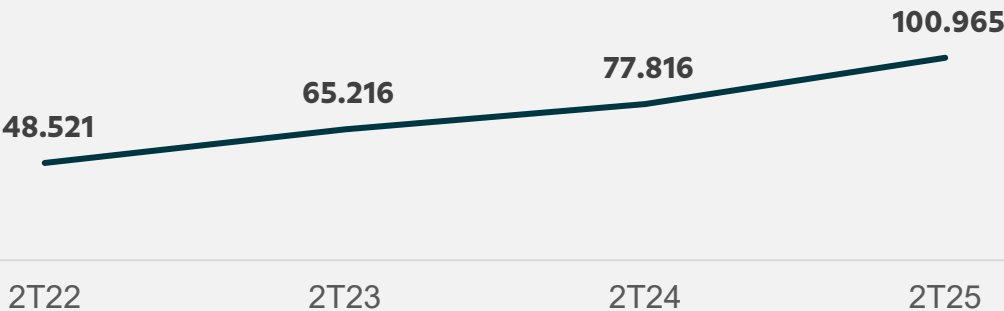
-  Fomos uma das primeiras Cooperativas do Sicoob a adotar um departamento voltado a **Sucesso e Experiência do Cooperado**.
-  **Pesquisas trimestrais** com os nossos cooperados para mensurarmos **qualidades e problemas em nossa jornada de atendimento**
-  Adoção de jornadas de comunicação com nossa base de cooperados que **englobam o cooperativismo**.
-  **Adoção do onboarding para novos cooperados** para entender melhor suas necessidades e **explicar o cooperativismo aos novos associados**



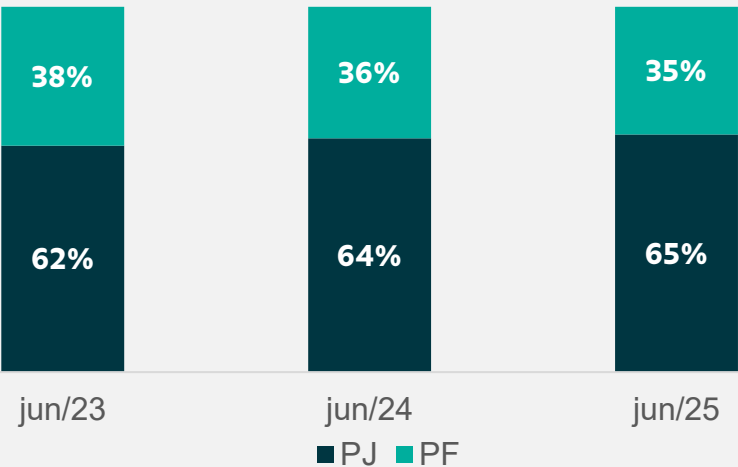
Capital Social

Evolução Capital

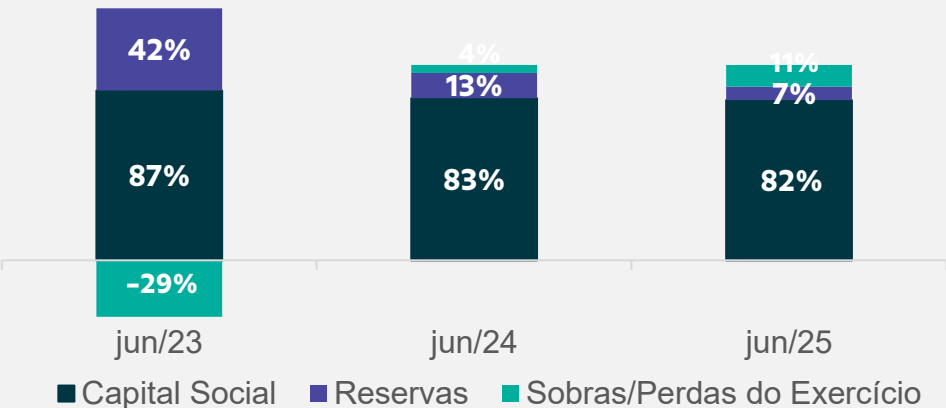
R\$ mil



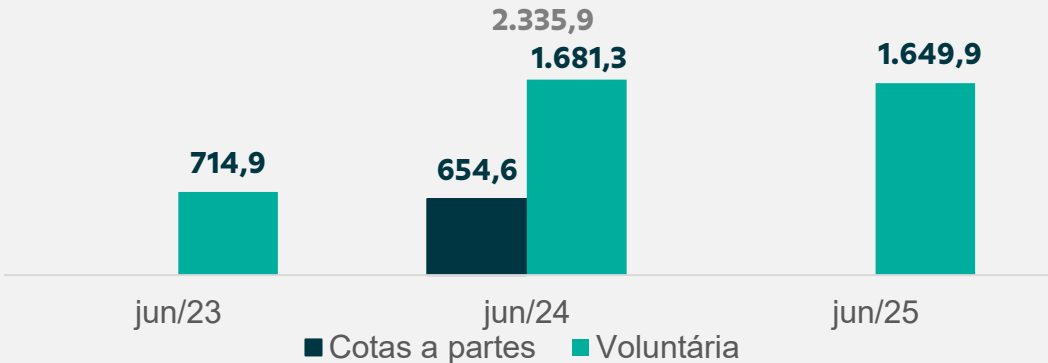
Capital por Tipo



Representatividade do Capital no PL



Entrada/Integralização R\$ mil



PROMOÇÃO **Capital PREMIADO**

SICOOB UNIMAIS RIO

SORTEIO FINAL

TODO MÊS

**9 PRÊMIOS DE
100 MIL PONTOS
COOPERA.**

A cada R\$ 50
na Conta Capital,
você concorre a prêmios.

9 Motos 0 km



1 Carro 0 km



**9 Smart TVs
Samsung 4K 65"**



**9 Scooters
Elétricas**



**9 iPhones 15
Pro Max 256 GB**



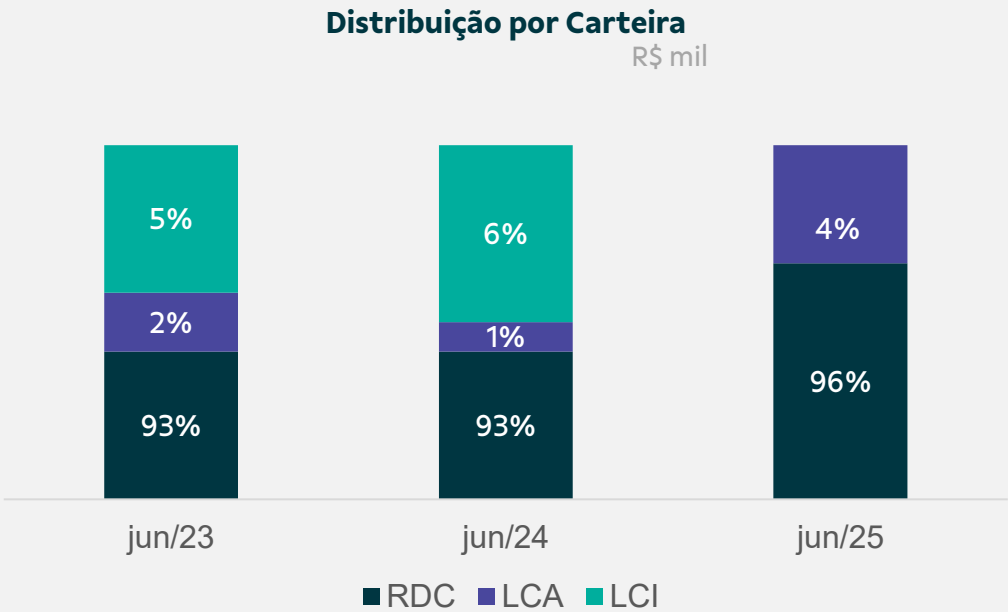
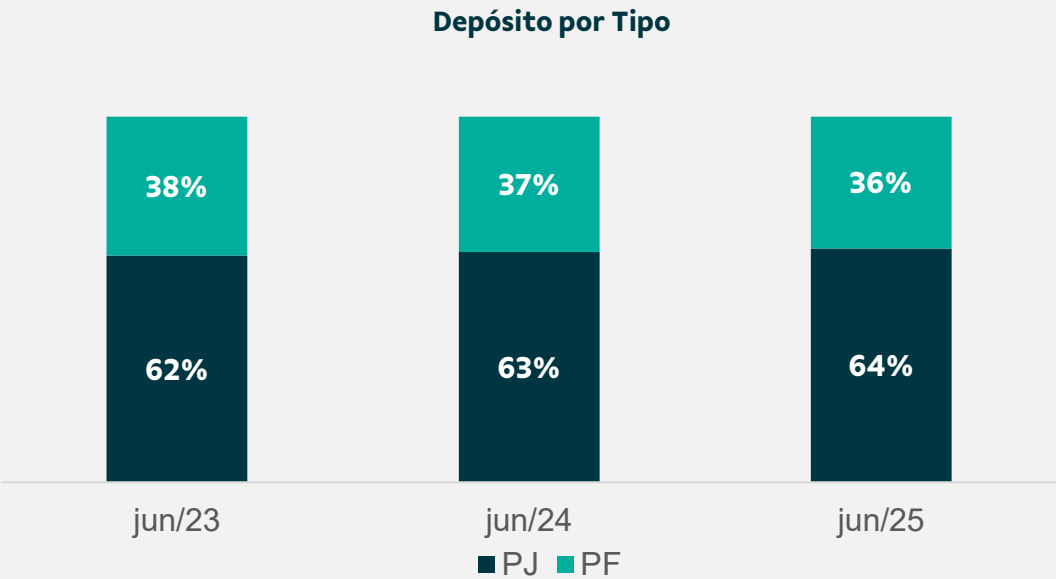
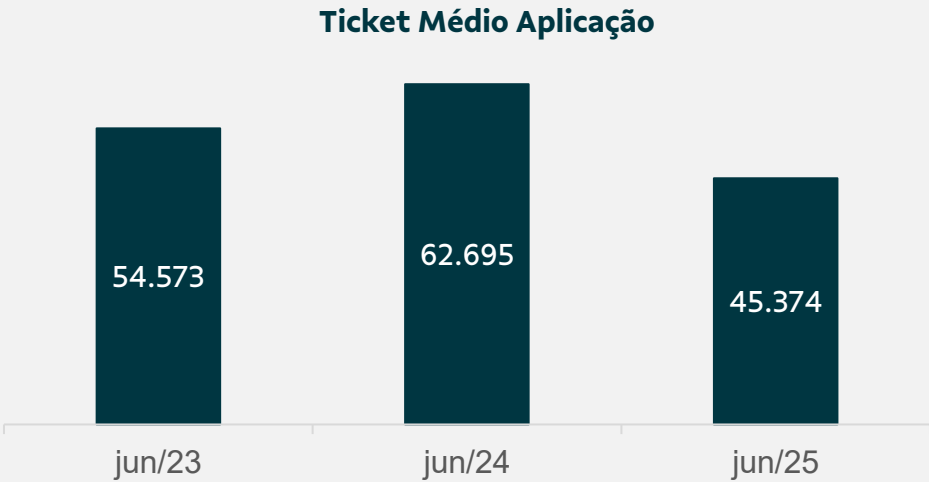
Confira o regulamento e participe!

sicoob.com.br/sicoobunimaismo/capitalpremiado

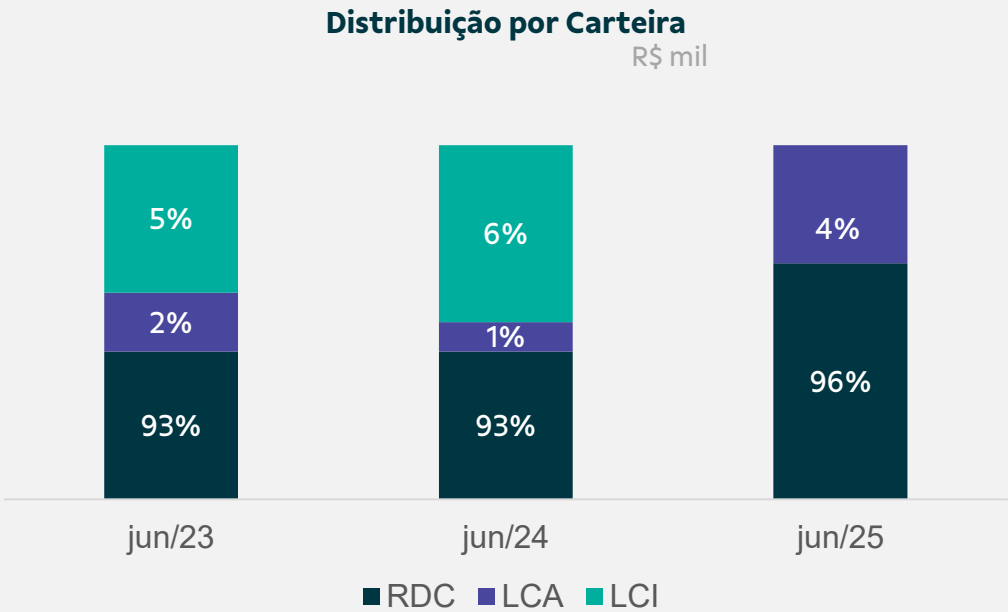
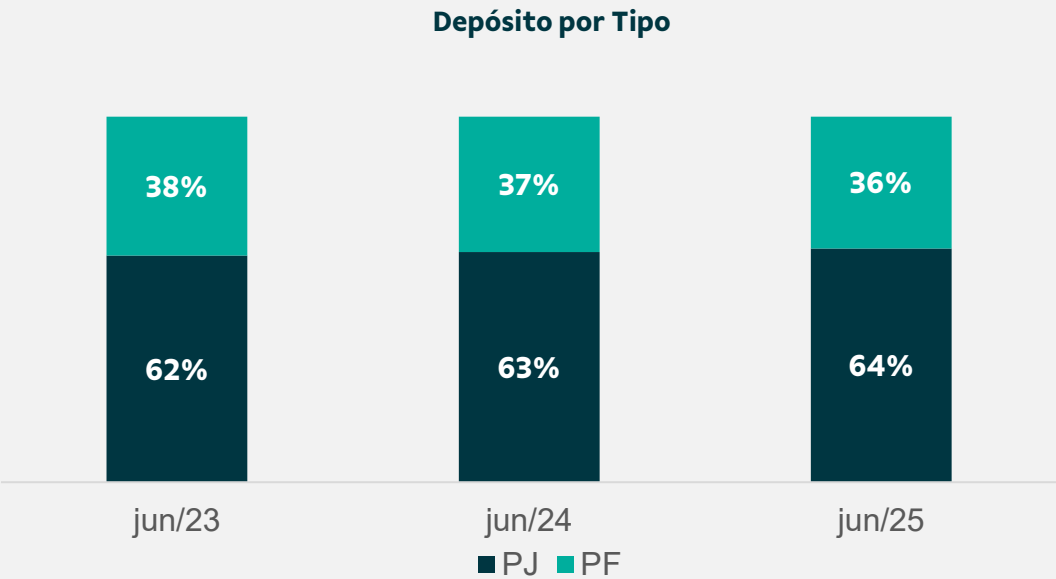
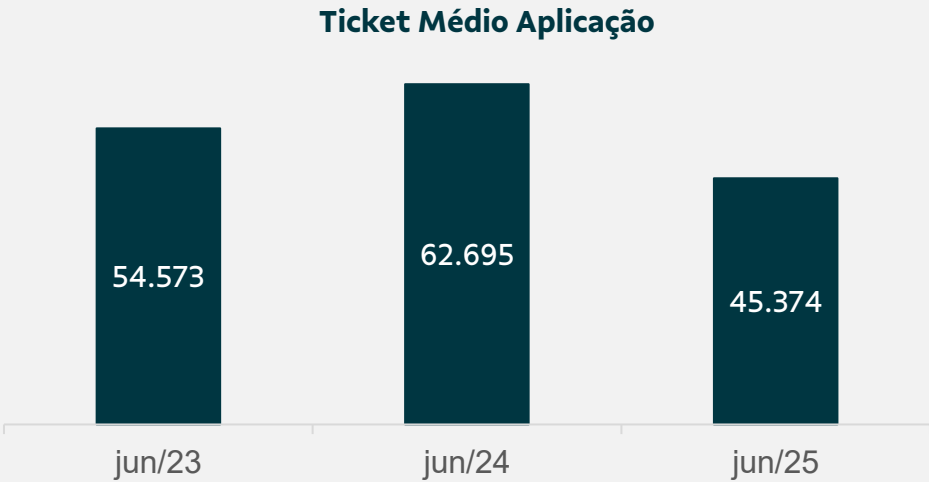
De 1º/3/25 a 29/12/25. Antes de participar,
consulte Regulamento e Autorização SPA/MF em
sicoob.com.br/sicoobunimaismo/capitalpremiado.
Imagens ilustrativas.

 **SICOOB**

Depósitos



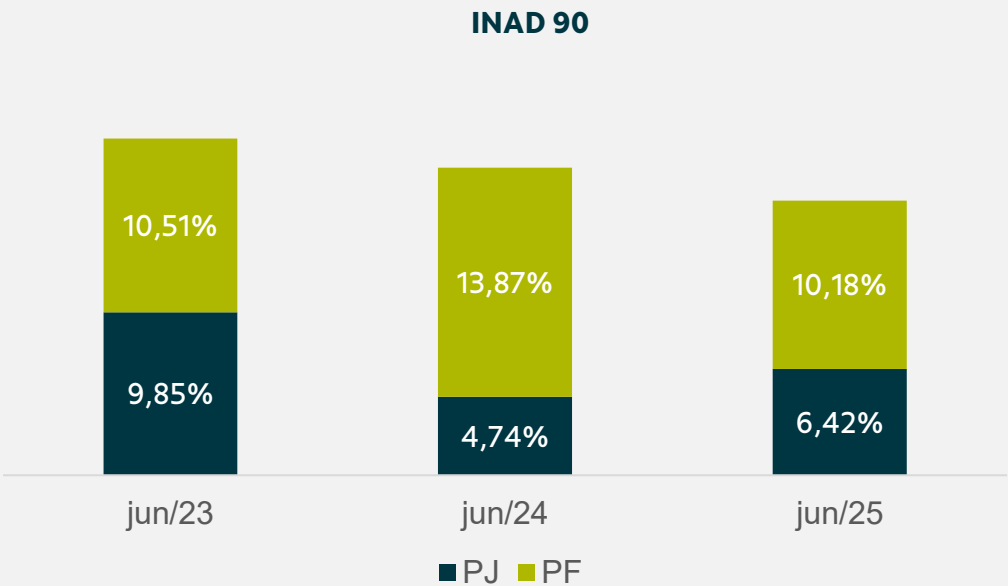
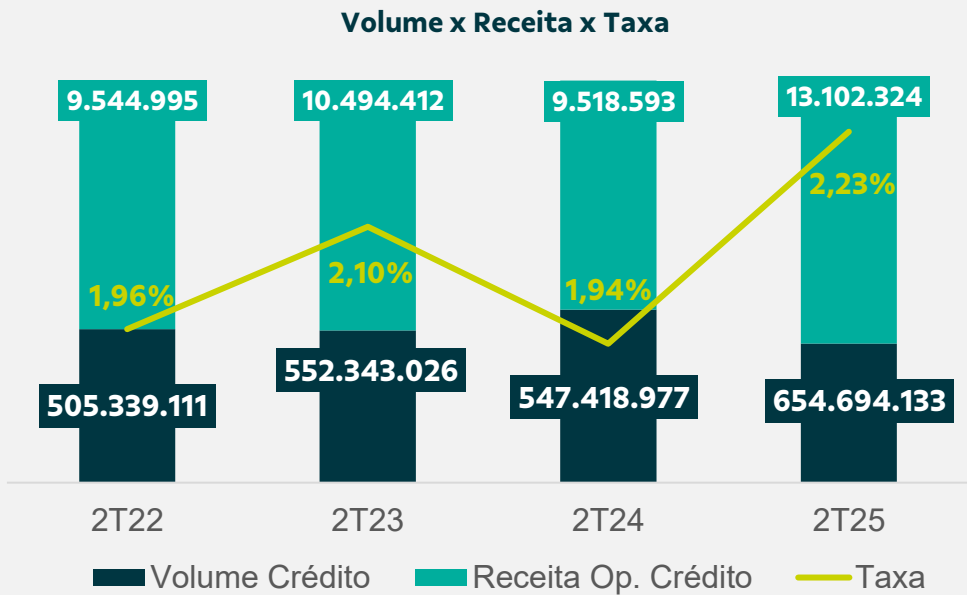
Depósitos



Carteira de Crédito

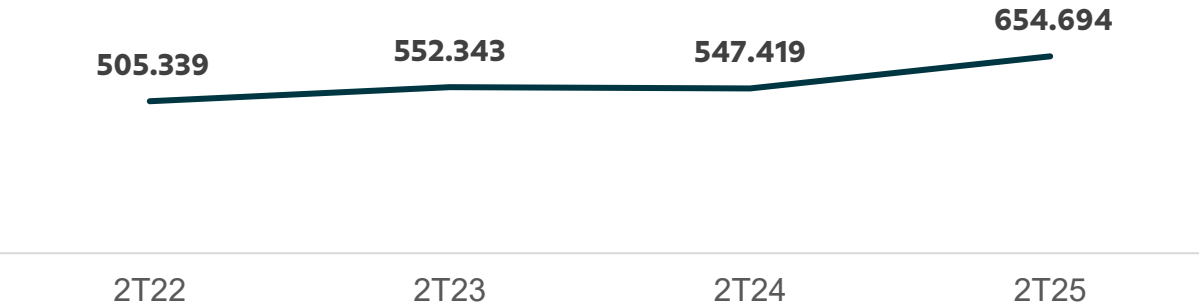


(R\$ mil)	Jun/25	Jun/25x Jun/24	Jun/24
Adiantamento a Depositantes	1.040	-2,4%	1.066
Empréstimos Totais	555.253	27,7%	434.879
Títulos Descontados	42.360	-9,4%	46.773
Financiamentos	33.692	16,7%	28.859
Financiamentos Rurais	22.348	-37,6%	35.842
Total	654.694	19,6%	547.419



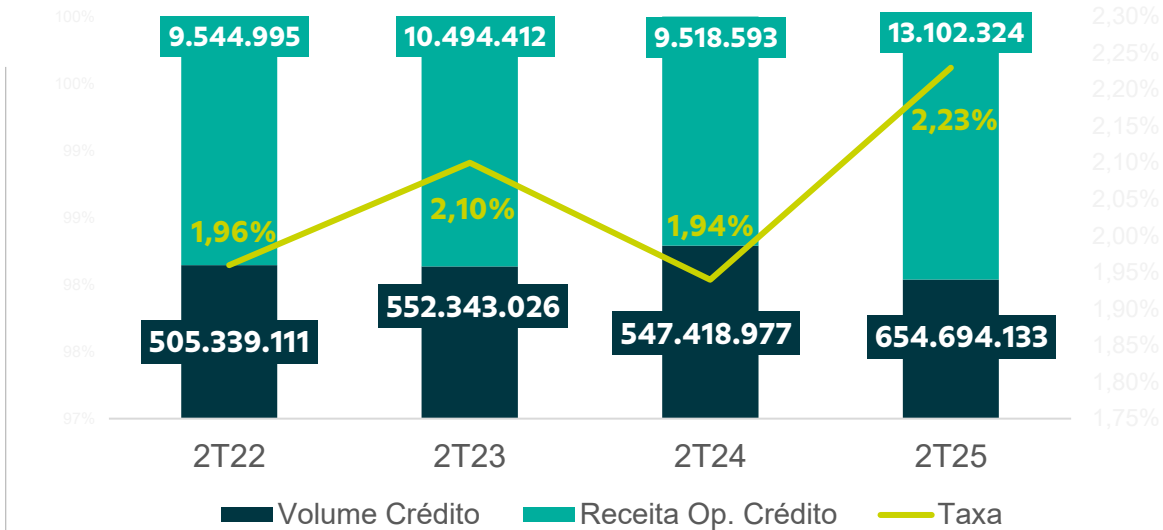
Carteira de Crédito

Operação de Crédito

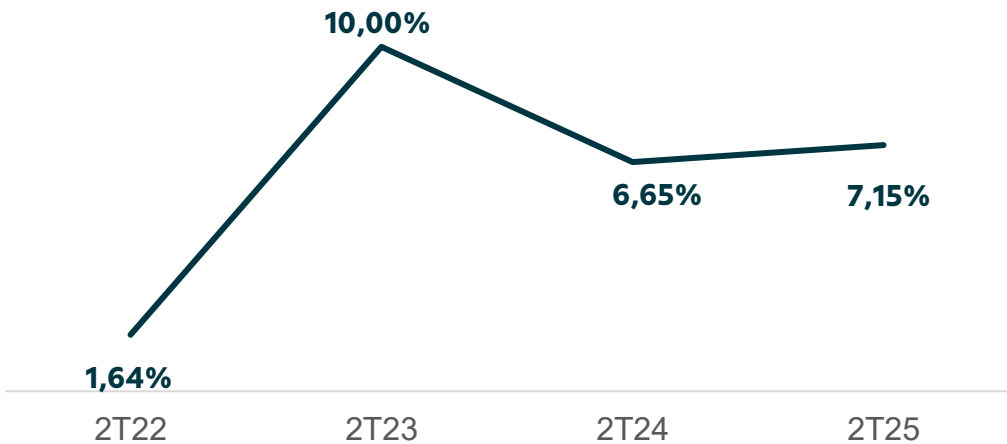


(R\$ mil)	Jun/25	Jun/25x Jun/24	Jun/24
Adiantamento a Depositantes	1.040	-2,4%	1.066
Empréstimos Totais	555.253	27,7%	434.879
Títulos Descontados	42.360	-9,4%	46.773
Financiamentos	33.692	16,7%	28.859
Financiamentos Rurais	22.348	-37,6%	35.842
Total	654.694	19,6%	547.419

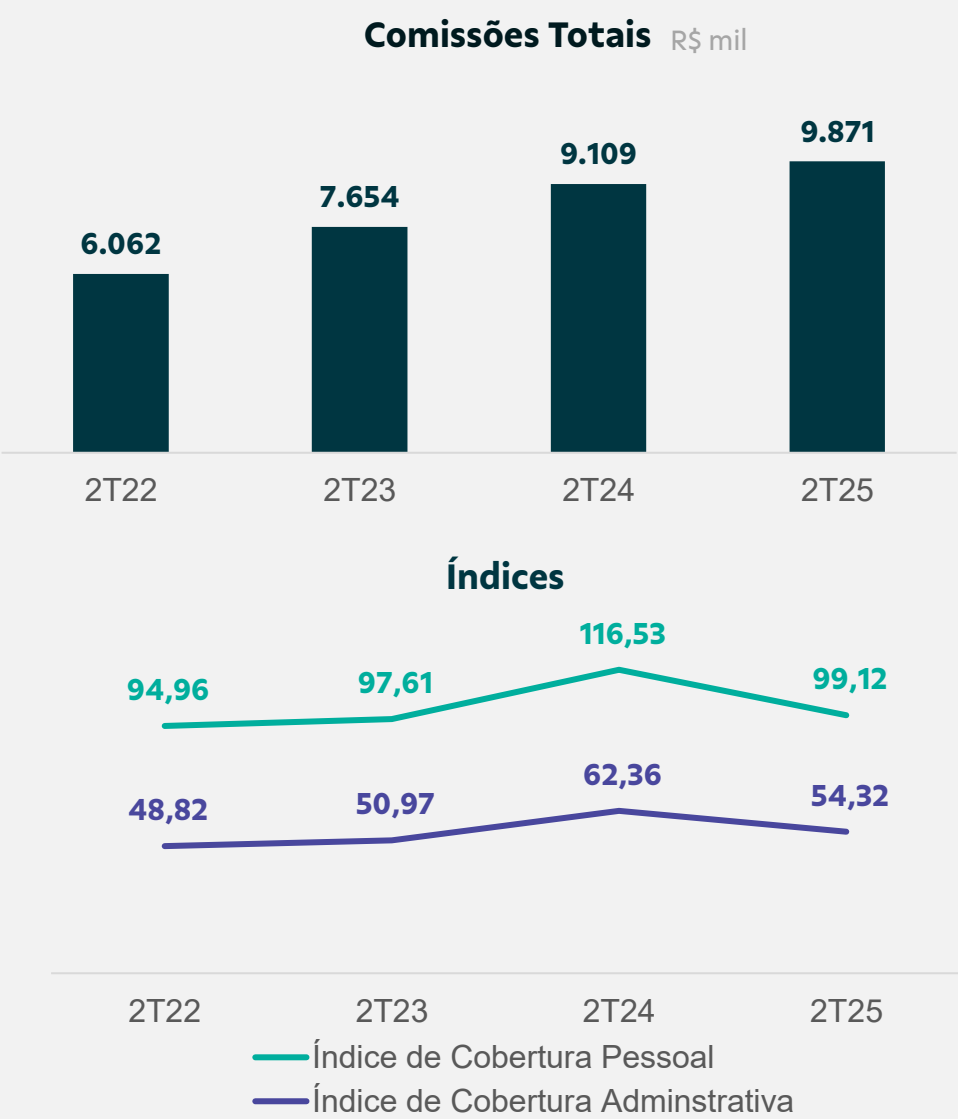
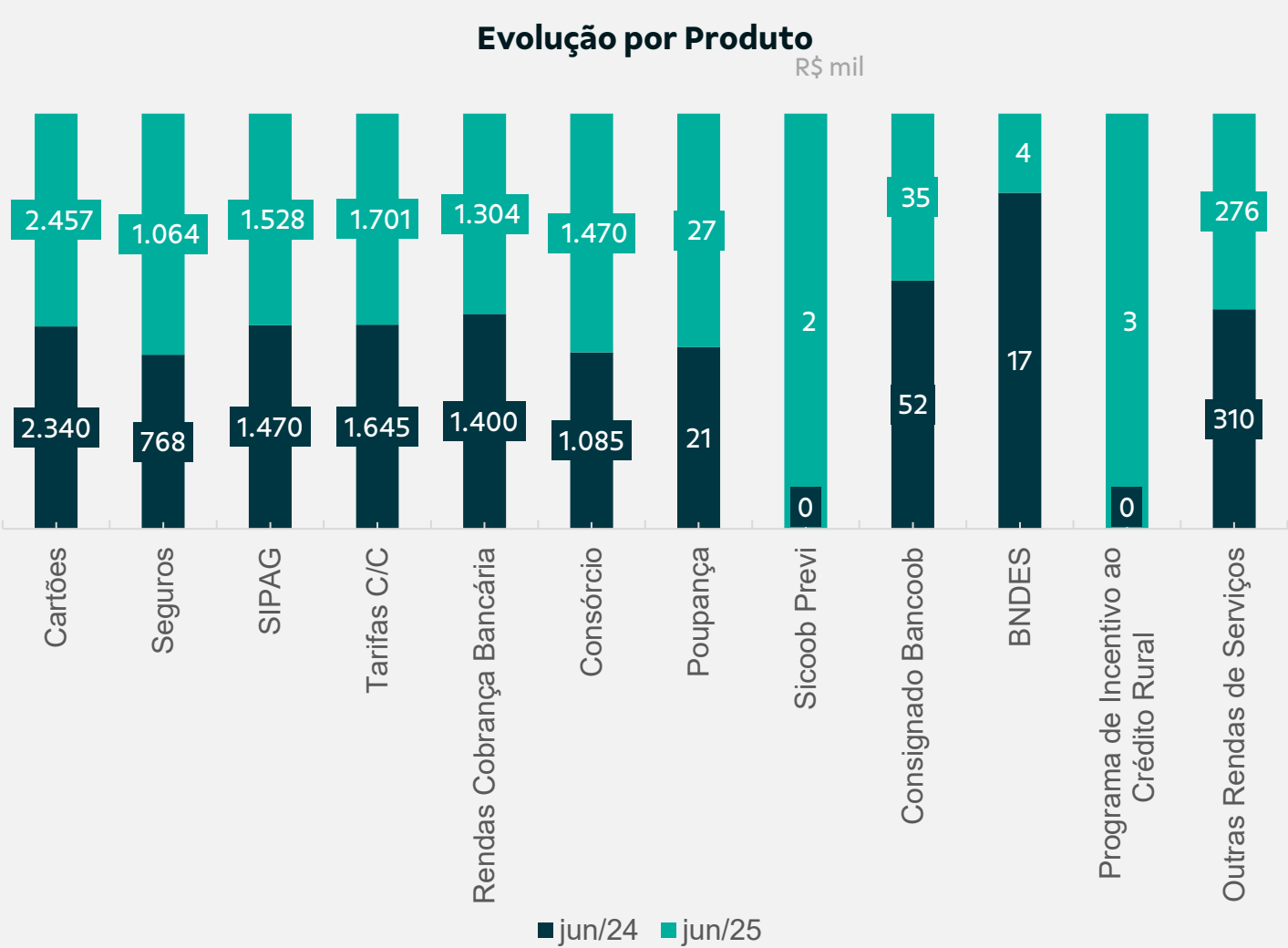
Volume x Receita x Taxa



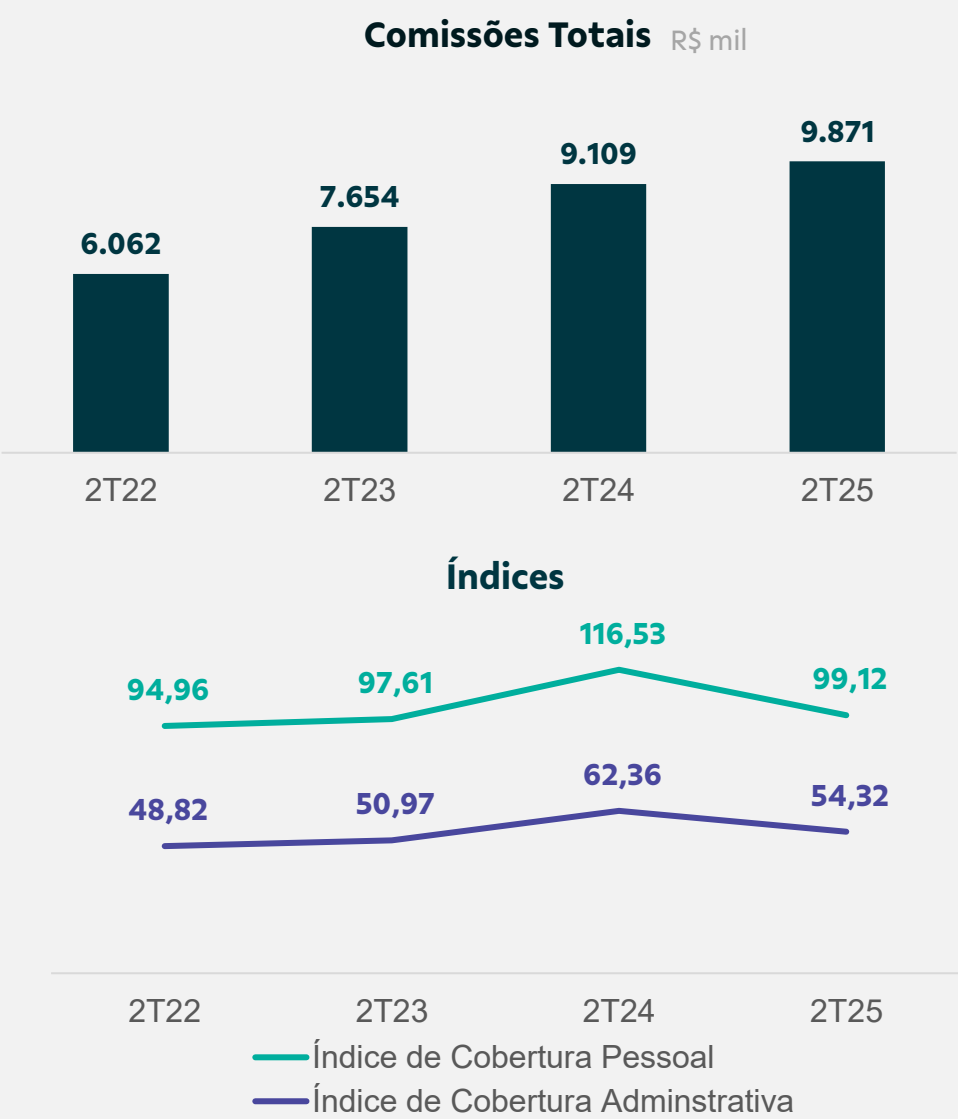
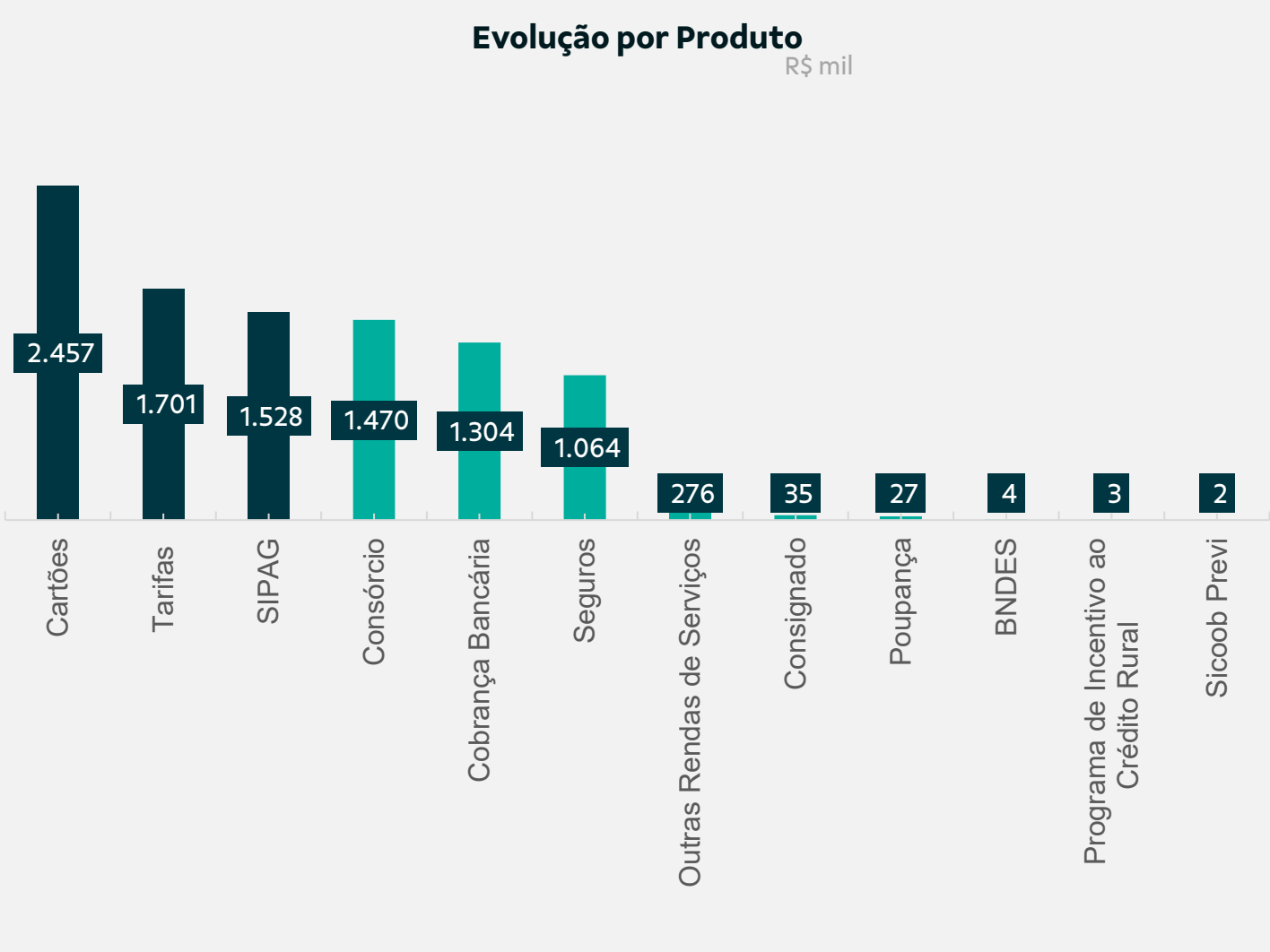
INAD 90



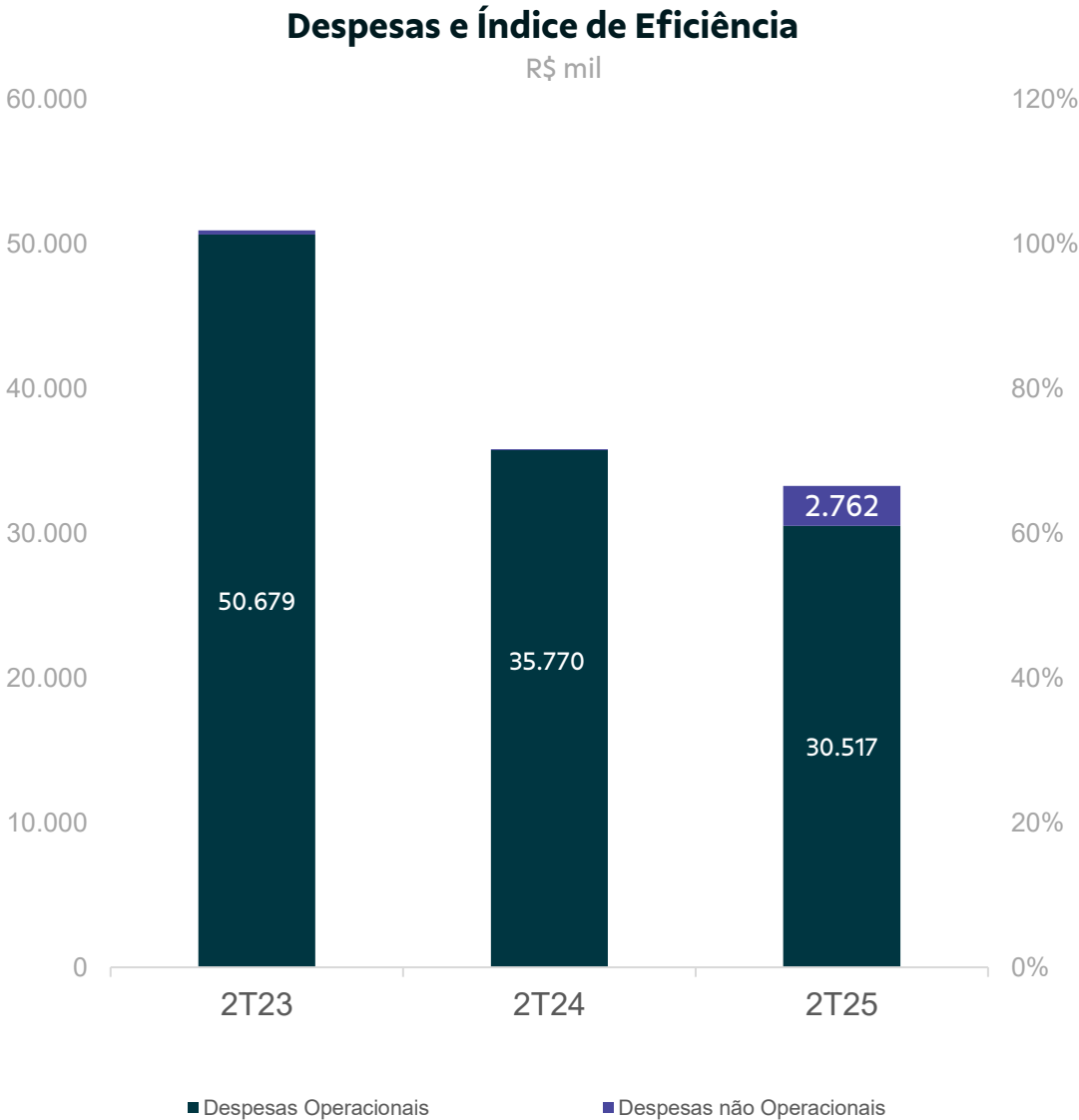
Produtos e Serviços



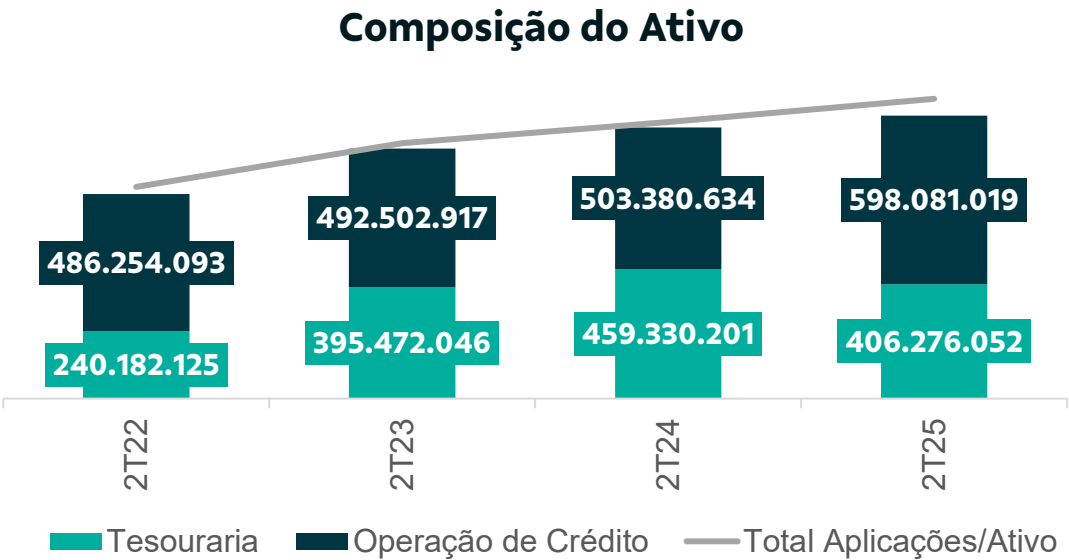
Produtos e Serviços



R\$ mil	2T2025	2T25 x 2T24	2T2024
Despesas Administrativas	7.264	23,2%	5.895
Despesas de Pessoal	10.816	28,2%	8.439
Total Despesas	18.080	26,1%	14.334
Despesas Operacionais	30.517	-14,7%	35.770
Despesas não Operacionais	2.762	5669,0%	48
Depreciações e Amortizações	370	-12,8%	328
Total Despesas Gerais	51.729	2,5%	50.481



(R\$ mil)	Jun25	Jun25 x Jun24	Jun24
Depósito a Vista	175.408	4,31%	167.851
Depósito a Prazo	721.475	8,01%	663.703
Relações Interfinanceiras	0	0,00%	0
Repasses e Empréstimos	22.355	-59,23%	35.596
Outras Obrigações	31.832	33,33%	21.223
Capital Social	100.965	22,93%	77.816
Reservas	8.944	-33,99%	11.984
Sobras/Perdas Exer. Anterior	(9.896)	100,00%	0
Sobras/Perdas Exer. Atual	13.614	74,31%	3.497
Ativo	1.064.698	7,80%	981.670



Rentabilidade do Ativo

Evo 2T24 – 2T25

1,62 %

2T/24 – 2T/25
+495,12p.p

Operações de Crédito

Evo 2T24 – 2T25

R\$ 94,7
milhões

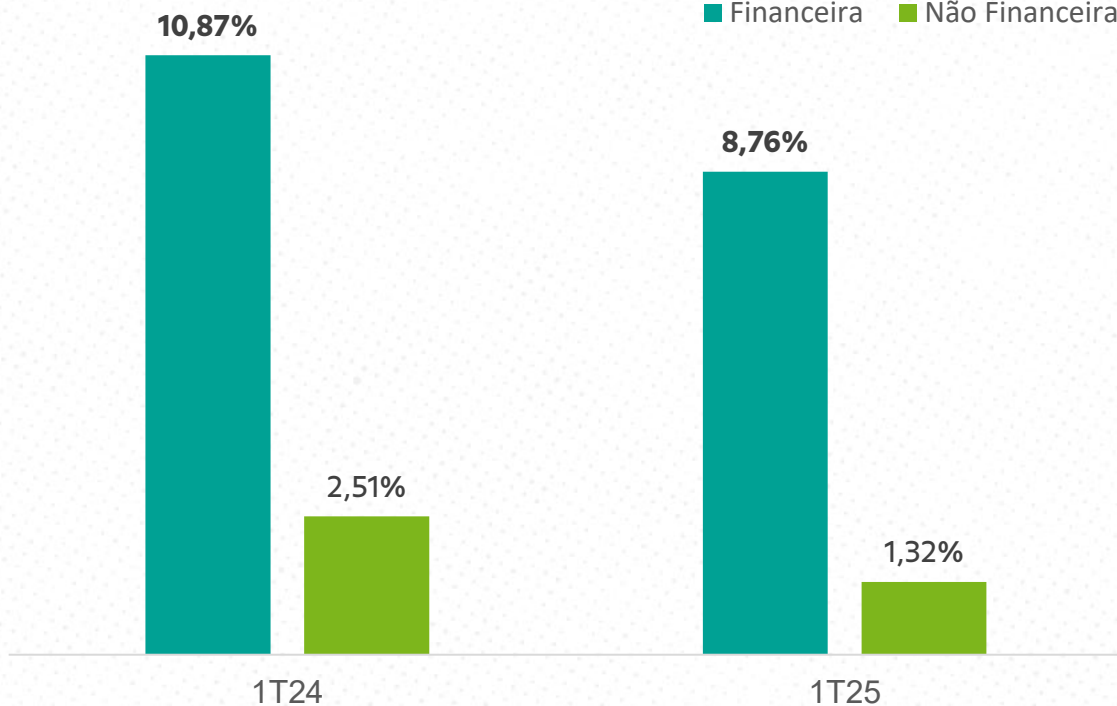
2T/24 – 2T/25
+18,81 p.p

Cooperativa Digital

Tornar nossa cooperativa cada vez mais digital, sem perder a proximidade

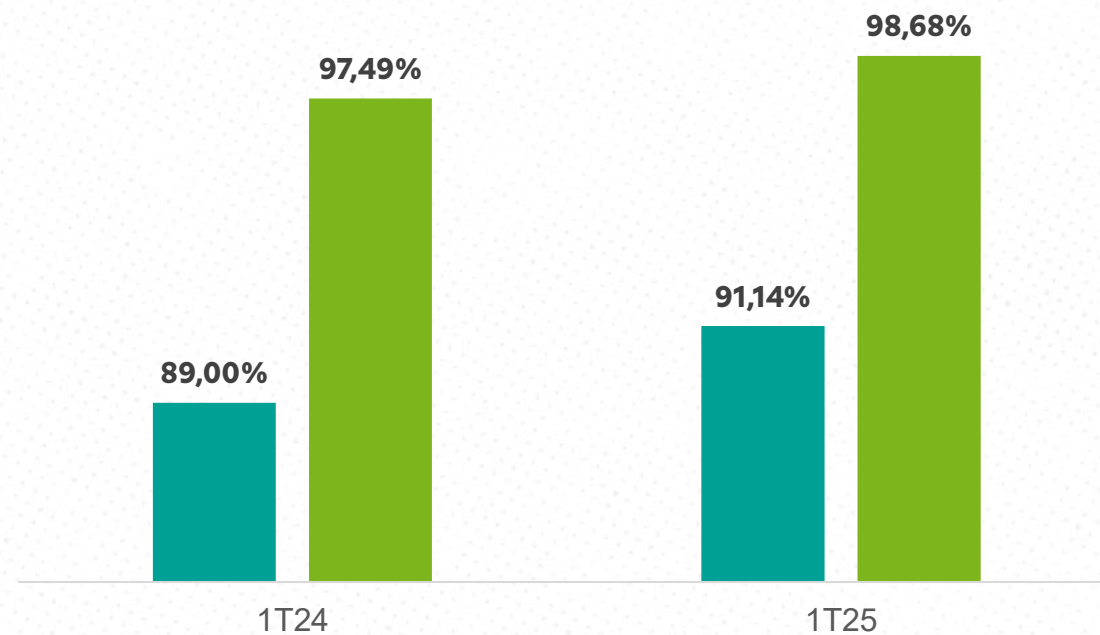
Canais Convencionais

■ Financeira ■ Não Financeira



Canais Digitais

■ Financeira ■ Não Financeira



Resultados 2ºT

(R\$ mil)	Jun/25	Jun25 x Jun24	Jun/24
Margem Financeira	21.453	11,4%	18.998
Comissões	10.395	5,7%	9.806
Receita Total	31.848	9,6%	28.804
Resultado PDD	3.445	483,2%	(13.201)
Despesas Gerais	(18.080)	20,7%	(14.334)
Outros	(3.124)	89,4%	(331)
Resultado Líquido antes dos Impostos	14.089	93,3%	937
Impostos	(1.182)	39,6%	(714)
Despesas c/ Juros ao Capital	(1.233)	100,0%	0
Resultado Líquido Gerencial	11.674	98,1%	224

Destaques 2T25

Rentabilidade do Ativo

1,62%

Δ + 495,12%

Índice de Cobertura Pessoal

99,12

Δ - 17,56%

Índice de Cobertura Adm

54,32

Δ -14,80%



Resultados 1º Semestre

Margem de Financeira	2024	2025	Var R\$	Var %
Receita com OPERAÇÕES DE CRÉDITO	60.199.559	71.679.041	11.479.482	19,07%
Receita com APLICAÇÕES RECURSOS (Tesouraria)	22.330.237	23.244.214	913.977	4,09%
Outras Receitas Operacionais (Rendas de P&S)	18.498.605	19.699.154	1.200.549	6,49%
Outros Crédito (CPRF)	205.417	1.262.055	1.056.638	0,00%
RECEITA OPERACIONAL	101.233.818	115.884.463	14.650.645	14,47%
Despesas com Captações de Recursos	(36.603.608)	(48.650.324)	(12.046.716)	32,91%
Despesas Operacionais	(8.026.003)	(9.374.635)	(1.348.633)	16,80%
(-) Provisão	(25.620.889)	(3.898.594)	21.722.295	-84,78%
(+) Recuperação de Prejuízo	2.578.993	929.671	(1.649.322)	-63,95%
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	33.562.311	54.890.581	21.328.269	63,55%
ÍNDICE MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO %	33,2%	47,4%	145,6%	42,87%
Despesas Administrativas	(28.030.124)	(34.998.704)	(6.968.580)	24,86%
MARGEM EBITDA	5.532.188	19.891.877	14.359.689	259,57%
ÍNDICE MARGEM EBITDA %	5,5%	17,2%	98,0%	214,11%
Depreciações e Amortizações	(660.510)	(730.636)	(70.126)	10,62%
Juros ao Capital	0	(1.232.586)	(1.232.586)	0,00%
Impostos	(1.222.316)	(1.521.758)	(299.442)	24,50%
Outras Receitas e Despesas não Operacionais	(151.883)	(2.792.513)	(2.640.630)	1738,60%
MARGEM LÍQUIDA	3.497.479	13.614.384	10.116.905	289,26%
ÍNDICE DE MARGEM LÍQUIDA	3,5%	11,7%	69,1%	240,05%

Destaques 2T25

Rentabilidade do Ativo

1,62%

Δ + 495,12%

Índice de Cobertura Pessoal

99,12

Δ - 17,56%

Índice de Cobertura Adm

54,32

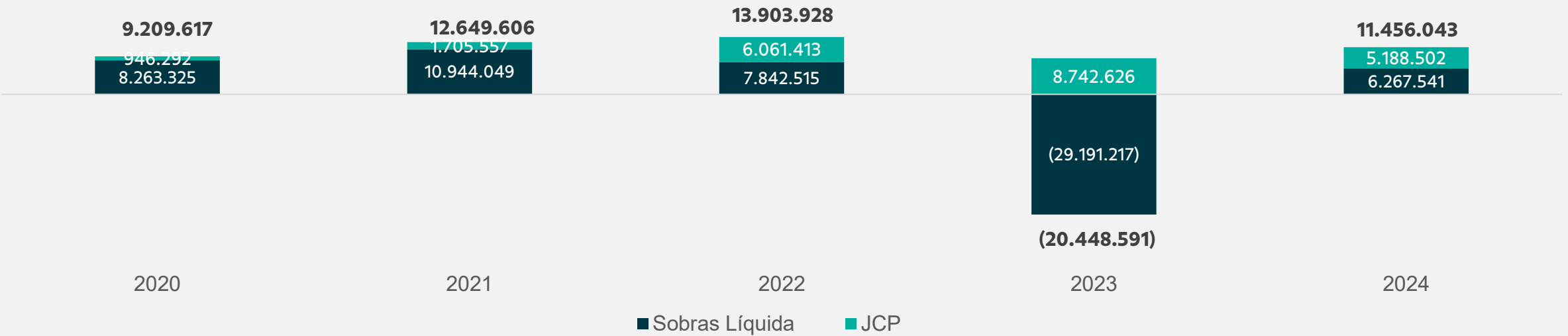
Δ -14,80%



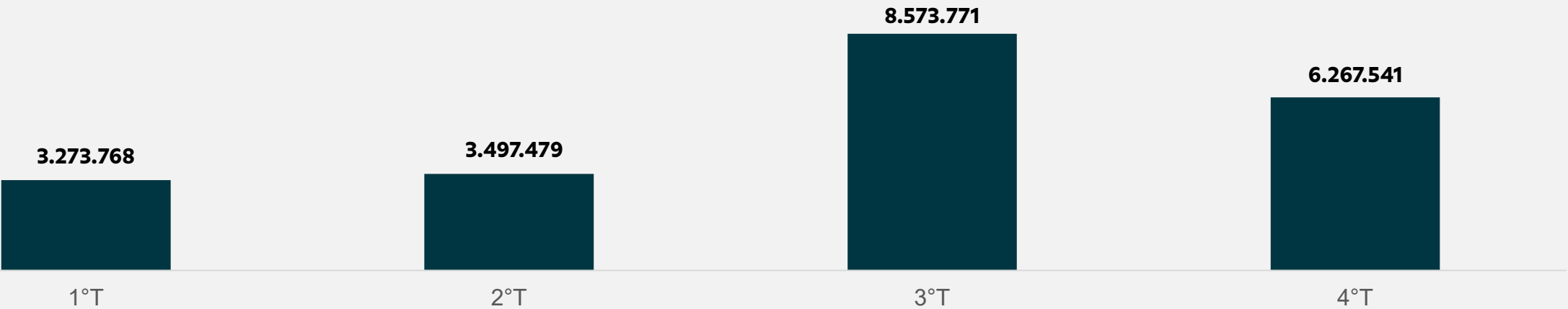
Resultados

Resumo

Resultado x JCP



Resultado



Mapa Estratégico



Propósito

“Conectar pessoas para promover justiça financeira, cooperação e prosperidade aos associados e às suas comunidades”

Visão de Futuro

“Proporcionar a melhor experiência financeira aos nossos cooperados”

Mapa Estratégico



RESULTADOS

CIDADANIA E SUSTENTABILIDADE

9. Envidar esforços para manter níveis mínimos de perdas operacionais e/ou motivadas por ações fraudulentas.

10. Fortalecer nossos modelos e processos de gestão de riscos e controles para garantir o equilíbrio entre competitividade e proteção do negócio.

11. Sofisticar a segurança da informação e cibernética para minimizar impactos de agentes descuidados ou mal-intencionados.

COOPERADOS E MERCADO

4. Aumentar o nível de relacionamento com os cooperados, inclusive com os recém-ingressos e inativos, e converteremos clientes não cooperados em cooperados.

5. Oferecer aos nossos cooperados uma experiência que os permitam reconhecer plenamente o valor entregue pelo Sicoob Paulista.

6. Oferecer atendimento consultivo, customizado, proativo e humanizado aos nossos cooperados.

FINANÇAS

7. Aumentar a representatividade de produtos e serviços no nosso mix de receita.

8. Trabalhar proativamente na adequação do patrimônio líquido e dos limites técnicos para que suportem nosso crescimento.

Mapa Estratégico



PROCESSOS INTERNOS

PROTEÇÃO DO NEGÓCIO

1. Promover o acesso à educação financeira, cooperativista e empreendedora de qualidade nas comunidades em que estivermos presentes.
2. Consolidar as boas práticas de sustentabilidade em nosso modelo organizacional e de negócio
3. Ampliar a relevância do ponto de atendimento, alavancando seu papel no relacionamento com o cooperado e na transformação das comunidades

EXCELÊNCIA E EFICIÊNCIA OPERACIONAL

12. Otimizar, automatizar e padronizar processos de ponta a ponta e os processos de cadastro de cooperados, bem como de concessão, condução e recuperação de crédito.
13. Garantir que nossos custos se mantenham em patamares coerentes com a nossa estratégia de sustentação e crescimento.

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

14. Padronizar o atendimento e relacionamento digital, permitindo aos cooperados usufruírem de uma experiência integrada entre canais físicos e digitais.
15. Aprimorar a experiência digital dos cooperados para torná-la mais ágil, facilitada e aderente às suas necessidades.

Mapa Estratégico



APRENDIZADO E CRESCIMENTO

PESSOAS, INOVAÇÃO E PERFORMANCE


16. Atrair e reter talentos compatíveis com a nossa cultura e com as necessidades do negócio.

17. Formar nossos dirigentes e empregados em competências chave e na cultura cooperativista, preparando a governança para atuação em um ambiente de alta complexidade.

18. Aperfeiçoar a gestão de carreiras e do desempenho de nossos empregados e equipes.

COOPERAÇÃO INTRASSISTÊMICA

19. Expandir e qualificar a centralização de processos e ferramentas de backoffice no 2º e, sobretudo, no 3º nível.



**PLANEJAMOS O FUTURO COM A
MESMA DEDICAÇÃO COM QUE
CUIDAMOS DO PRESENTE!**



Sicoob
Universidade



Capacitacoop

Vem aí!



**Assembleia Geral
Extraordinária**



**Eleição de
Delegados**

Divulgação de Resultados do 2º trimestre de 2025



SICOOB PAULISTA

Instituição Financeira Cooperativa

Divulgação de Resultados do 2º trimestre de 2025



SICOOB PAULISTA

Instituição Financeira Cooperativa



SICOOB Paulista

