



# RELATÓRIO ANUAL 2021



# **RELATÓRIO ANUAL 2021**



# SUMÁRIO

**5**

Mensagem do  
Presidente

**7**

Sistema Sicoob

**12**

Nossas  
Agências

**14**

Produtos e  
Serviços

**23**

Realizações

**28**

Fundos

**31**

Grandes  
Números

**34**

Unicoob  
Consórcios

**37**

Unicoob Corretora  
de Seguros

**40**

Relatório da  
Administração





## MENSAGEM DO PRESIDENTE

O exercício de planejar amplia as chances de obtenção de maiores e melhores resultados em uma organização. Quando o planejamento ocorre de maneira sistêmica, integrada e participativa, os objetivos e metas constituem uma certeza. É isso que propõe o Sicoob Três Fronteiras ao definir seu horizonte estratégico em conjunto com toda a nossa equipe.

Afinal, Sicoob é sinônimo de coletividade e de busca incessante de soluções e experiências inovadoras por meio da cooperação, para assegurar aos cooperados serviços financeiros de qualidade e com as melhores condições do mercado. Com isso, contribuímos com o desenvolvimento sustentável e o crescimento das comunidades em que atuamos.

O ano de 2022 será desafiador e decisivo. A economia do país apresenta recuperação,

mas o contexto mundial e nacional ainda demonstram instabilidades. É tarefa de todos manter o esforço de seguir avançando e edificando novos tempos.

Forte, presente e com o seu jeito especial que dialoga e entende as necessidades de cada cooperado, o Sicoob Três Fronteiras está ao lado de quem produz e empreende. Nosso firme propósito é conectar pessoas para promover justiça financeira e prosperidade.

Com esse espírito, seguimos em frente transformando ideias em ações, dúvidas em soluções, sonhos em realidades. Já somos quase 40 mil cooperados, parceiros, colaboradores e dirigentes, atuando em sinergia na busca de nos tornarmos referência em cooperativismo.

Que em 2022 possamos seguir caminhando juntos e acreditando na força de quem coopera para crescer!

**“Sicoob é sinônimo de coletividade e de busca incessante de soluções e experiências inovadoras por meio da cooperação”**

---

**Dimas César Bragagnolo**

Presidente do Conselho  
de Administração do  
Sicoob Três Fronteiras



# CONSELHEIROS E DIRETORES

## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

**Dimas César Bragagnolo** - Presidente  
**Walter Venson** - Vice-Presidente  
**Ademir Pereira da Silva** - Conselheiro  
**Altino Voltolini** - Conselheiro  
**Danilo Vendrúscolo** - Conselheiro  
**Elias João Dandolini** - Conselheiro  
**Geyse Rodrigues da Silva de Freitas** - Conselheiro  
**Jackes Liston** - Conselheiro  
**João Batista de Oliveira** - Conselheiro  
**Roberto Fernandes** - Conselheiro  
**Roni Carlos Temp** - Conselheiro

## CONSELHO FISCAL

**Waldir Laufer** - Conselheiro Efetivo  
**Marcondeivi de Souza** - Conselheiro Efetivo  
**Valdemir Carlos Burdin** - Conselheiro Efetivo  
**Pedro Tenerello** - Conselheiro Suplente  
**Leandro Teixeira Costa** - Conselheiro Suplente

## DIRETORIA EXECUTIVA

**Dirceu Luiz Tessaro** - Diretor Superintendente  
**Renato Schafranski** - Diretor Administrativo Financeiro  
**Conderlei Lorenzetti** - Diretor de Negócios





# SISTEMA SICOOB







# CENTRO COOPERATIVO SICOOB

O Sicoob é um dos maiores sistemas cooperativos de crédito do Brasil. Atualmente, tem mais de 6 milhões de cooperados e está presente em todos os estados brasileiros e no Distrito Federal. Oferecendo serviços de conta corrente, crédito, investimento, cartões, previdência, consórcio, seguros, cobrança bancária, aquisição de meios eletrônicos de pagamento, marketplace, dentre outras soluções financeiras, o Sicoob é a única instituição financeira presente em mais de 300 municípios. É formado por 352

cooperativas singulares, 16 cooperativas centrais e pelo Centro Cooperativo Sicoob (CCS), composto por uma confederação e um banco cooperativo, além de processadora e bandeira de cartões, administradora de consórcios, entidade de previdência complementar, seguradora e um instituto voltado para o investimento social. Ocupa a segunda colocação entre as instituições financeiras com maior quantidade de agências no Brasil, segundo ranking do Banco Central, com 3.836 pontos de atendimento em 2 mil cidades brasileiras.







**352**  
COOPERATIVAS  
SINGULARES



**3,8**  
MIL AGÊNCIAS



**6**  
MILHÕES DE  
COOPERADOS



**6.587**  
CAIXAS  
ELETRÔNICOS

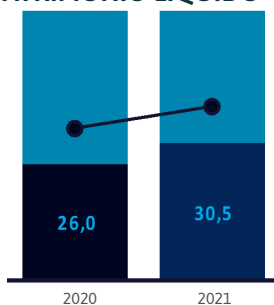


**1.082**  
CORRESPONDENTES

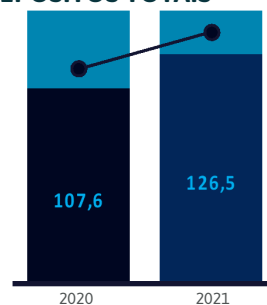
Fonte: Centro Cooperativo Sicoob - Data base: dezembro/2021

## EVOLUÇÃO DO SICOOB NOS ÚLTIMOS ANOS

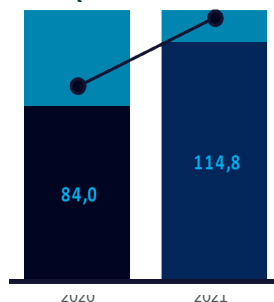
### PATRIMÔNIO LÍQUIDO



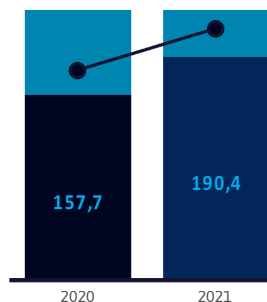
### DEPÓSITOS TOTAIS



### OPERAÇÕES DE CRÉDITO



### ATIVOS TOTAIS



Fonte: Centro Cooperativo Sicoob - Data base: dezembro/2021



# SICOOB TRÊS FRONTEIRAS

Criado por 25 empresários ligados à Associação Comercial e Industrial de Foz do Iguaçu (ACIFI), a cooperativa foi constituída oficialmente em 30 de agosto de 2001.

Desde sua fundação, atua com a premissa de disseminar o cooperativismo e estimular o desenvolvimento da comunidade. Nesse contexto, participou diretamente da criação do Sistema Sicoob Unicoob, em 22 de dezembro de 2001.

Em 2011 teve a razão social alterada de Cooperativa de Economia e Crédito Mútuo

dos Comerciantes de Confecções do Vestuário da Costa Oeste do Estado do Paraná – Sicoob Credioeste para Sicoob Três Fronteiras, quando se tornou de livre admissão de associados.

Hoje conta com 19 agências, sendo 14 delas no Paraná. Sete ficam em Foz do Iguaçu, duas em Medianeira, uma em Santa Terezinha de Itaipu, São Miguel do Iguaçu, Matelândia, Missal e Itaipulândia. Outras cinco estão localizadas no Rio Grande do Sul, uma na cidade de Canoas, duas em Gravataí e uma em Cachoeirinha.





**19**  
AGÊNCIAS



**36.650**  
COOPERADOS



**175**  
COLABORADORES



**10**  
MUNICÍPIOS

PR

RS



# NOSSAS AGÊNCIAS





## UAD

Rua Padre Montoya, 490 - Centro  
Foz do Iguaçu - PR • (45) 3027-8500  
Pres. do Conselho ADM - Dimas César Bragagnolo  
Diretor Superintendente - Dirceu Luiz Tessaro

---

## CENTRO

Rua Almirante Barroso, 2.077 - Centro  
Foz do Iguaçu - PR • (45) 3027-8570

## VILA PORTES

Av Juscelino Kubitschek, 3.450 - Vila Portes  
Foz do Iguaçu - PR • (45) 3027-8560

## REPÚBLICA ARGENTINA

Av República Argentina, 4.314 - Bairro Panorama  
Foz do Iguaçu - PR • (45) 3027-8550

## VILAA

Av. Silvio Américo Sasdelli, 1.685 - Vila A  
Foz do Iguaçu - PR • (45) 3027-8580

## PORTO MEIRA

Avenida Morenitas, 243 - Porto Meira  
Foz do Iguaçu - PR • (45) 3027-8585

## SHOPPING CATUAÍ PALLADIUM

Avenida das Cataratas, 3.570  
Foz do Iguaçu - PR • (45) 3027-8590

## ACIFI

Rua Padre Montoya, 490 - Centro  
Foz do Iguaçu - PR • (45) 3027-8505

## SANTA TEREZINHA DE ITAIPU

Avenida dos Estados, 1.912 - Centro  
Santa Terezinha de Itaipu - PR • (45) 3541-0102

## SÃO MIGUEL DO IGUAÇU

Rua Vanio Ghellere, 55, Centro  
São Miguel do Iguaçu - PR • (45) 3565-6662

## MEDIANEIRA

Rua Paraguai, 1.260 - Centro  
Medianeira - PR • (45) 3240-2092

## AVENIDA BRASIL

Avenida Brasil, 4.030 - Parque Independência  
Medianeira - PR • (45) 3189-0410

## MATELÂNDIA

Av Borges Medeiros, 855 - Centro  
Matelândia - PR • (45) 3262-1709

## ITAIPULÂNDIA

Rua Rui Barbosa, 1.940 - Centro  
Itaipulândia - PR • (45) 3559-1331

## MISSAL

Rua Dom Geraldo Sigaud 245 - Centro  
Missal - PR • (45) 3044-1344

## CANOAS

Rua Santos Ferreira, 1.380 - Marechal Rondon  
Canoas - RS • (51) 3059-5853

## MATHIAS VELHO

Avenida Rio Grande do Sul, 554 - Mathias Velho  
Canoas - RS • (51) 3303-7894

## GRAVATAÍ

Av. Dorival Cândido Luz de Oliveira, 4.410 - Cohab A  
Gravataí - RS • (51) 3127-1525

## SINDILOJAS

Rua Antônio Donga, 50 - Centro  
Gravataí - RS • (51) 3376-0058

## CACHOEIRINHA

Av. General Flores da Cunha, 1.020 - Vila Veranópolis  
Cachoeirinha - RS • (51) 3376-9999



# PRODUTOS E SERVIÇOS PARA

PRODUTOS E  
SERVIÇOS PARA

# VOCÊ

O Sicoob disponibiliza produtos e serviços diferenciados, por meio de atendimento próximo e especial, que só as cooperativas financeiras oferecem.

## CRÉDITO

- Crédito Pessoal
  - Pré-Aprovado (automático)
  - Antecipação de Imposto de Renda
  - Cheque Especial
- Crédito Consignado - Servidor Público e Privado
- Crédito Consignado - Aposentados e Pensionistas do INSS
- Financiamento
  - Veículos
  - Máquinas e Equipamentos
  - Bens e Serviços
  - Energia Fotovoltaica

## SERVIÇOS FINANCEIROS

- Comércio exterior (Câmbio, Travel Money, etc)
- Débito Automático
- Pagamento de Títulos
- Transferências – DOC e TED
- Comércio Eletrônico
- Cobrança
- Pix
- Sicoob Pay
- Saque Digital
- Pagamento por Whatsapp Pay
- Recarga Pré-paga

## SERVIÇOS DIGITAIS

- Google Play
- Playstation
- Spotify
- Sky
- Claro TV
- Oi TV
- Uber
- Outros

## INVESTIMENTOS

- RDC (Recibo de Depósito Cooperativo)
- Poupança
- LCA (Letra de Crédito do Agronegócio)
- LCI (Letra de Crédito Imobiliário)
- Fundos de investimento
- Tesouro direto
- Previdência
- VGBL

## PRODUTOS FINANCEIROS

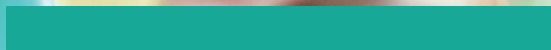
- Cartões Sicoobcard
  - Débito
  - Múltiplo (débito e crédito)
  - Salário
- Consórcios
  - Automóveis
  - Imóveis
  - Motos
  - Máquinas e Implementos Agrícolas
  - Serviços
- Conta Salário
- Conta Digital
- Seguros
  - Automóvel
  - Vida
  - Prestamista
  - Residencial
  - Agrícola
  - Máquinas e equipamentos





**PRODUTOS E  
SERVIÇOS PARA SUA**

# EMPRESA





Independente do tamanho da sua empresa, o Sicoob oferece serviços completos e a melhor gestão das suas finanças. São opções que ajudam a fechar bons negócios.

## CRÉDITO

- Crédito Empresarial
  - Capital de Giro
  - Antecipação de Recebíveis
  - Antecipação 13º
- Financiamento Empresarial
  - BNDES Finame
  - BNDES Automático
  - Veículos
  - Máquinas e Equipamentos
  - Energia Fotovoltaica
- Conta Garantida

## SERVIÇOS FINANCEIROS

- Débito Automático
- Transferências – DOC e TED
- Comércio Eletrônico
- Cobrança
- Pagamento de Títulos
- Custódia de Cheques
- Comércio exterior (Câmbio, Travel Money, etc)
- Pix PJ

## PRODUTOS FINANCEIROS

- Cartões Sicoobcard
  - Débito
  - Múltiplo (débito e crédito)
- Cartão BNDES
- Cartões Benefícios
  - Alimentação
  - Refeição
- Consórcios
  - Automóveis
  - Imóveis
  - Motos
  - Máquinas e Implementos Agrícolas
- Domicílio Bancário
- Sipag (Soluções Integradas de Pagamento)
- Seguros
  - Empresarial
  - Vida em Grupo
  - Frota
  - Máquinas e equipamentos
  - Previdência Multipatrocinada

## INVESTIMENTOS

- RDC (Recibo de Depósito Cooperativo)
- Poupança
- LCA (Letra de Crédito do Agronegócio)
- LCI (Letra de Crédito Imobiliário)
- Fundos





**PRODUTOS E  
SERVIÇOS PARA O**

**AGRO**

PARA O AGRO PRODUTOS E SERVIÇOS PARA O AGRO  
AGRO PRODUTOS E SERVIÇOS PARA O AGRO PROD  
PARA O AGRO PRODUTOS E SERVIÇOS PARA O AGRO  
AGRO PRODUTOS E SERVIÇOS PARA O AGRO PROD  
PARA O AGRO PRODUTOS E SERVIÇOS PARA O AGRO  
AGRO PRODUTOS E SERVIÇOS PARA O AGRO PROD  
PARA O AGRO PRODUTOS E SERVIÇOS PARA O AGRO  
O PRODUTOS E SERVIÇOS PARA O AGRO PROD  
AGRO PRODUTOS E SERVIÇOS PARA O AGRO PROD  
PRODUTOS E SERVIÇOS PARA O AGRO PROD  
SERVIÇOS PARA O AGRO PROD  
SERVIÇOS PARA O AGRO  
PARA O AGRO PROD  
OS PARA O AGRO  
AGRO PROD  
O AGRO  
OD



No Sicoob, o produtor rural conta com as melhores soluções para incrementar seus negócios. As linhas estão disponíveis para agricultura familiar, médios e grandes produtores, cooperativas de produção, beneficiadoras, integradoras e agroindústrias.

## CRÉDITO RURAL

- Custeio
- Comercialização
- Industrialização
- Investimento

## LINHAS ESPECIAIS

- Crédito para integradoras
- Crédito para cooperativas
- Crédito para cerealistas/beneficiadoras
- Programa Trator Solidário
- Investfeira
- Giro Rural
- CPRF - Cédula de Produto Rural Financeira

## CONVÊNIOS

- BRDE
- Programa Mais Emprego (Banco do Agricultor)

## LINHAS BNDES

*Linhas de crédito para financiamento da atividade agropecuária:*

- FINAME Agrícola
- BNDES Automático (Programa de Incentivo à Modernização da Infraestrutura)
- ABC (Agricultura de Baixo Carbono)
- Moderagro (Programa de Modernização da Agricultura e Conservação de Recursos Naturais)
- Proirriga (Programa de Financiamento à Agricultura Irrigada e ao Cultivo Protegido)
- Moderfrota (Programa de Modernização de Frotas Agrícolas)
- Inovagro (Programa de Incentivo à Inovação Tecnológica na Produção Agropecuária)
- PCA (Programa para a Construção e Ampliação de Armazéns)
- Pronamp (Programa Nacional de Apoio ao Médio Produtor Rural)
- Pronaf (Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar)





**SICOOB**

**DIGITAL**



No Sicoob você tem à disposição o que há de melhor em soluções digitais, sem abrir mão do atendimento humanizado nas cooperativas.

## **APP SICOOB**

Realize transações financeiras, consulte e contrate produtos com agilidade e segurança ou encontre os pontos de atendimento mais próximos. Também é o app para quem deseja abrir sua conta e fazer parte do Sicoob.

## **SICOOB POUPANÇA**

Acesse sua poupança do Sicoob em um aplicativo criado para facilitar sua gestão. Confira o saldo, faça investimentos, receba usando o Pix e muito mais.

## **SICOOBCARD**

Dê adeus às papeladas, burocracias e horas ao telefone. Baixe o App Sicoobcard e tenha a gestão das compras realizadas com o seu cartão de crédito na palma da mão.

## **COOPERA**

Aproveite um mundo de vantagens: a cada compra usando o seu Sicoobcard, você acumula pontos para trocar por mais de 10 mil opções de produtos, viajar, pagar contas e muito mais.

## **SICOOB MAPAS**

Calcule facilmente as áreas para financiamento do seu agronegócio.

## **COOPCERTO**

Consulte seu saldo e extrato e conheça a rede de aceitação no aplicativo oficial dos cartões Coopcerto.

## **MOOB**

O Moob é o aplicativo do Sicoob que facilita e incentiva o contato entre o cooperado e sua cooperativa. Com ele, é possível ter acesso aos principais dados da instituição, receber e gerenciar convites para eventos, negociar bens publicados e muito mais.

## **SIPAG**

Gerencie seu negócio direto pelo celular e tenha acesso rápido à diversas funcionalidades que facilitam o seu dia a dia.





# REALIZAÇÕES







## 20 ANOS DO SICOOB TRÊS FRONTEIRAS

Para celebrar seu aniversário de 20 anos, durante o mês de agosto o Sicoob Três Fronteiras organizou atividades especiais envolvendo colaboradores e cooperados, mas também com reflexo nas comunidades em que está inserido.

No dia 30, data oficial da comemoração, foi oferecido um café da manhã em todas as agências para os cooperados visitantes. Também houve uma ação interna de arrecadação de caixas de leite longa vida, com a participação de cooperados que

desejassem colaborar. Foram doados mais de 3.500 litros de leite, distribuídos para entidades beneficentes.

No Rio Grande do Sul, foi possível contar com a presença do Expresso Instituto Sicoob nas cidades de Canoas, Cachoeirinha e Gravataí. Por fim, a cooperativa lançou um vídeo comemorativo que conta a história, resgata momentos importantes, traz depoimentos de cooperados, colaboradores e dirigentes e conta os próximos passos do Sicoob Três Fronteiras.





Em um ano ainda marcado pelas aulas híbridas, tanto os alunos como os professores buscaram alternativas para se adaptar ao cenário. Para tanto, as secretarias de educação municipal de Foz do Iguaçu e de São Miguel do Iguaçu puderam contar com o apoio do Sicoob e

da parceria com o SESCOOP, por meio do Programa Cooperjovem. Remodelado em 2020 para a versão online, o novo formato do programa tem permitido manter o relacionamento e proximidade com os professores em busca do desenvolvimento pessoal e profissional.



Para celebrar o Dia Internacional do Cooperativismo, diversas cooperativas se reúnem para promover ações solidárias em prol da comunidade data no chamado Dia de Cooperar, também conhecido o Dia C. O Sicoob Três Fronteiras, por exemplo, arrecadou alimentos em conjunto com outras cooperativas na cidade de Medianeira (PR). A campanha começou em maio e totalizou

mais de 25 toneladas de alimentos, que foram separados em cestas e distribuídos pelo Centro de Referência da Assistência Social (CRAs) do município para famílias cadastradas na instituição. Os voluntários ainda confeccionaram máscaras, que foram colocadas nas cestas e um vídeo de agradecimento aos profissionais da saúde, que tem atuado no combate à pandemia.



## PROGRAMA PAPA PILHAS E PARCERIA COM O ROTARY NA ARRECADAÇÃO DE LACRES E TAMPINHAS

Em 2021, o Sicoob Três Fronteiras atingiu a meta de arrecadação de 430 kg de pilhas e baterias em suas agências. A ação faz parte do programa Papa Pilhas, voltado para a destinação correta dos resíduos que, de outra forma, poderiam parar nos lixões e contaminar o meio ambiente.

A cooperativa também mantém forte parceria com o Rotary Club de Foz do Iguaçu no projeto Lacre Solidário, iniciativa voltada para a arrecadação de lacres de latinhas e tampinhas, material que é vendido e tem o valor revertido para a compra de cadeiras de rodas e de banho.



**GAZETA DO POVO**

### SICOOB TRÊS FRONTEIRAS

como um excelente lugar para trabalhar, segundo a metodologia do Great Place to Work Brasil.

**PREMIADA na 24ª posição NA CATEGORIA Médias**

## MELHORES EMPRESAS PARA TRABALHAR E SELO EXPERIÊNCIA COOPERATIVISTA

Mais uma vez, o Sicoob Três Fronteiras foi destaque como uma das melhores empresas para trabalhar no Paraná, ocupando o 24º lugar no ranking do GPTW. A conquista proporciona um sentimento de gratidão e orgulho em toda a equipe e gestão, pois representa o resultado do foco na satisfação, qualidade de vida e bem-estar dos colaboradores, o que resulta em excelência da qualidade do atendimento ao cooperado. A cooperativa também manteve o Selo Experiência Cooperativista, concedido pelo Instituto Sicoob para certificar as cooperativas

singulares do sistema que cumprem a sua responsabilidade social com ações previstas no planejamento estratégico direcionadas à comunidade e aos cooperados. Em 2021, a cooperativa realizou mais de 120 ações que impactaram diretamente mais de 8.992 pessoas. As ações vão desde palestras de Educação Financeira e Cooperativista, Contação de Histórias, bem como o Concurso Cultural e outras, que colocam em prática o sétimo princípio do cooperativismo, que é o interesse pela comunidade.

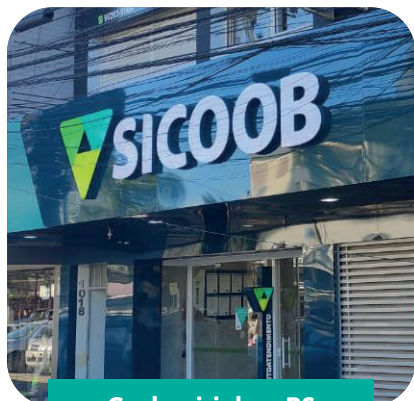




## INAUGURAÇÃO E REINAUGURAÇÃO DE AGÊNCIAS E ESCRITÓRIOS DE NEGÓCIOS

Em 2021, o Sicoob Três Fronteiras ampliou o número de pontos de atendimento, totalizando 19 agências e escritórios de negócios. Resultado de um trabalho sólido e planejado, esse crescimento tem contribuído para expandir o cooperativismo financeiro para outras localidades e para promover a justiça financeira.

No Rio Grande do Sul, foi inaugurado o escritório de negócios Sindilojas (Gravataí) e as agências de Cachoeirinha e Mathias Velho (Canoas). No Paraná, a cidade de Medianeira também ganhou o escritório de negócios Avenida Brasil, além da reinauguração da agência de Santa Terezinha de Itaipu.



Cachoeirinha - RS



Gravataí - RS



Canoas - RS



Medianeira - PR



Santa Terezinha do Itaipu - PR



# FUNDOS



# FDS

## FUNDO DE DESENVOLVIMENTO DO SISTEMA SICOOB UNICOOB

O FDS foi criado com o intuito de auxiliar no incremento de recursos para o desenvolvimento do sistema Sicoob Unicoob e suprir eventuais deficiências orçamentárias da Central e das singulares.

R\$ **4,3** mi

Fonte: Sicoob Central Unicoob - Data base: dezembro/2021

# FAP

## FUNDO DE ABERTURA E MANUTENÇÃO DE AGÊNCIAS

O objetivo do FAP é fomentar a abertura e manutenção de agências pelas cooperativas filiadas ao Sicoob Unicoob, disponibilizando recursos financeiros para suporte das despesas administrativas.

R\$ **38** mi

Fonte: Sicoob Central Unicoob - Data base: dezembro/2021

# FGL

## FUNDO GARANTIDOR DE LIQUIDEZ

O FGL apoia, com aportes financeiros, as cooperativas em casos de incorporação, recomposição de limites operacionais e situação de desequilíbrio patrimonial e/ou econômico-financeiro. Foi criado pelo Sicoob Central Unicoob e atende exclusivamente as singulares filiadas.

R\$ **48,8** mi

Fonte: Sicoob Central Unicoob - Data base: dezembro/2021

# FGCOOP

## FUNDO GARANTIDOR DO COOPERATIVISMO DE CRÉDITO

Constituído em 2013, o FGCoop é um fundo garantidor único para todas as cooperativas de crédito do país. Protege os depositantes e investidores no âmbito do Sistema Nacional de Crédito Cooperativo, para depósitos de até R\$ 250 mil.

R\$ **2,1** bi

Fonte: Sicoob Central Unicoob - Data base: novembro/2021





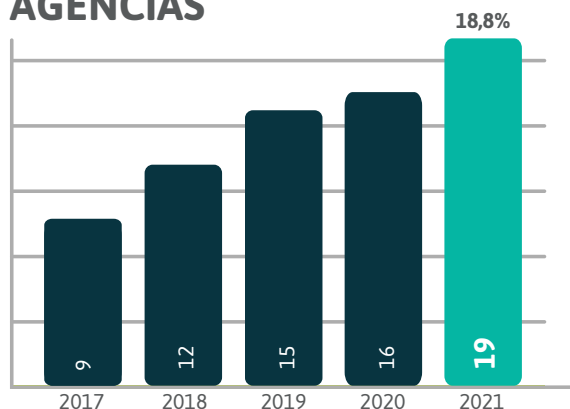


# GRANDES NÚMEROS

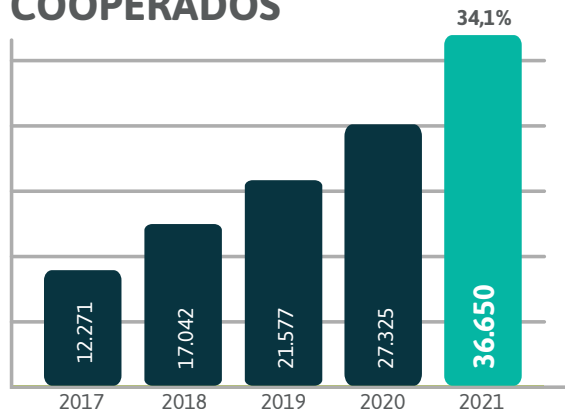


**19**

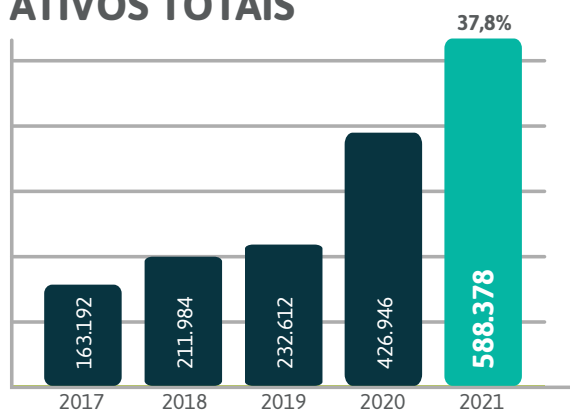
(unidade)

**AGÊNCIAS****36.650**

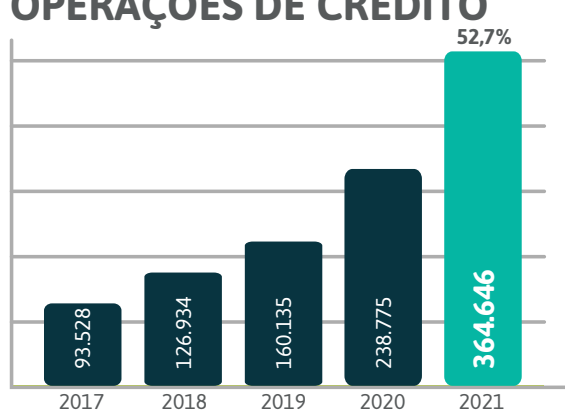
(quantidade)

**COOPERADOS****588.378**

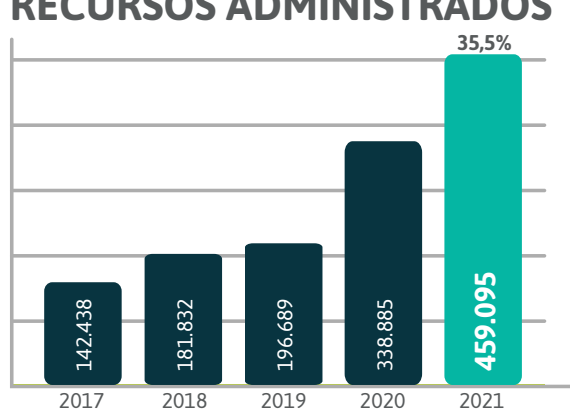
(R\$ mil)

**ATIVOS TOTAIS****364.646**

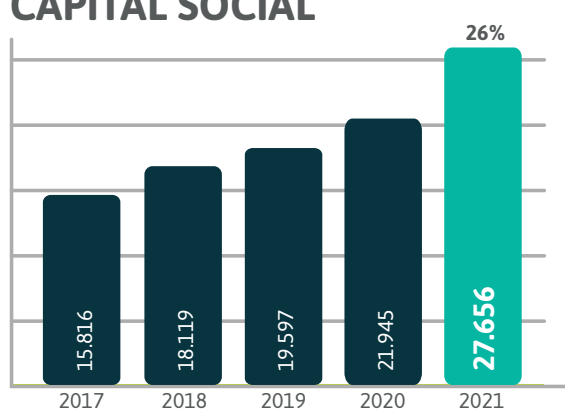
Saldo médio (R\$ mil)

**OPERAÇÕES DE CRÉDITO****459.095**

(R\$ mil)

**RECURSOS ADMINISTRADOS****27.656**

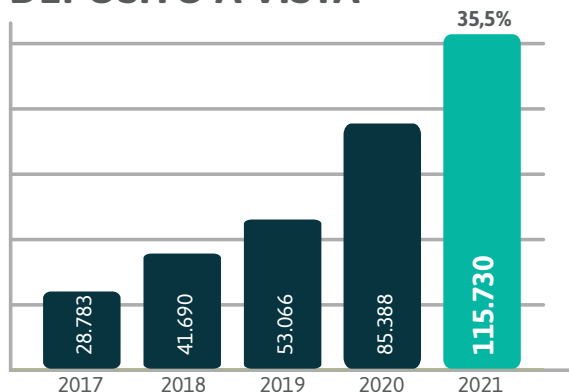
Saldo do último dia (R\$ mil)

**CAPITAL SOCIAL**

# 115.730

Saldo médio (R\$ mil)

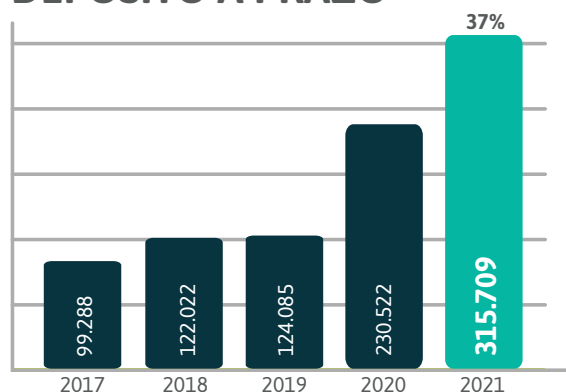
## DEPÓSITO À VISTA



# 315.709

Saldo médio (R\$ mil)

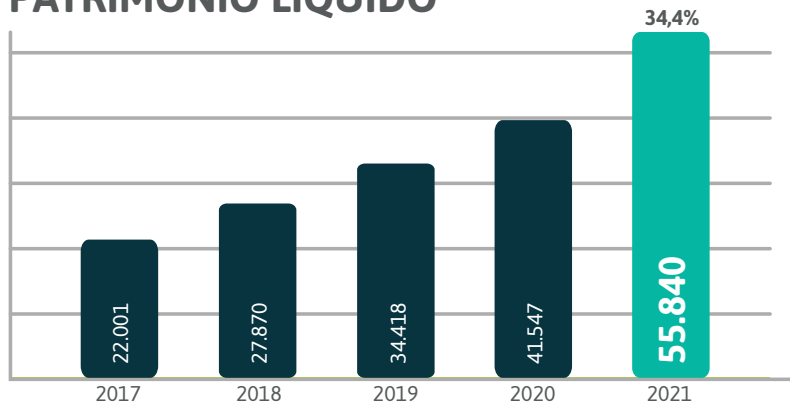
## DEPÓSITO A PRAZO



# 55.840

(R\$ mil)

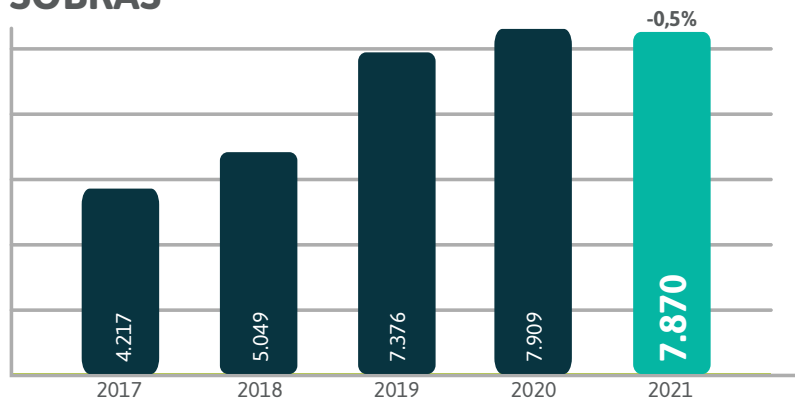
## PATRIMÔNIO LÍQUIDO



# 7.870

Antes das destinações e remunerações de juros ao capital (R\$ mil)

## SOBRAS







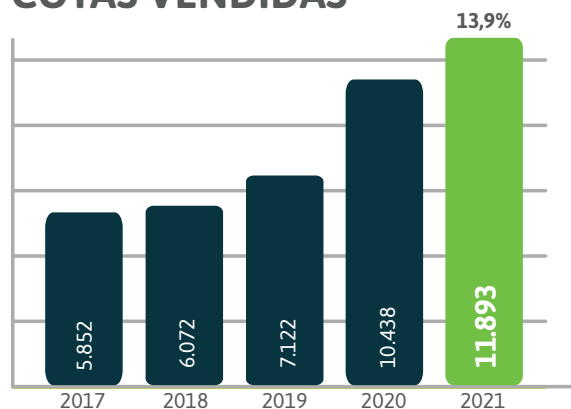
**UNICOOB**  
CONSÓRCIOS



**11.893**

(quantidade)

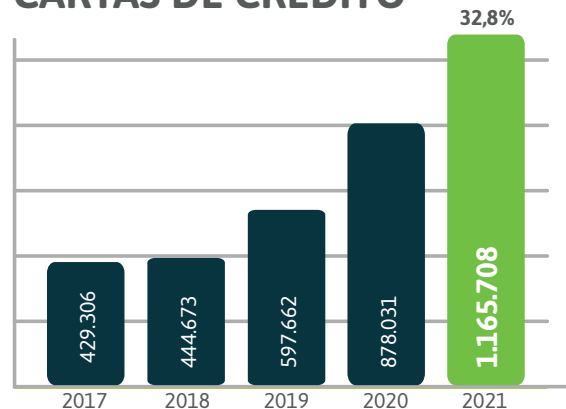
## COTAS VENDIDAS



**1.165.708**

(R\$ mil)

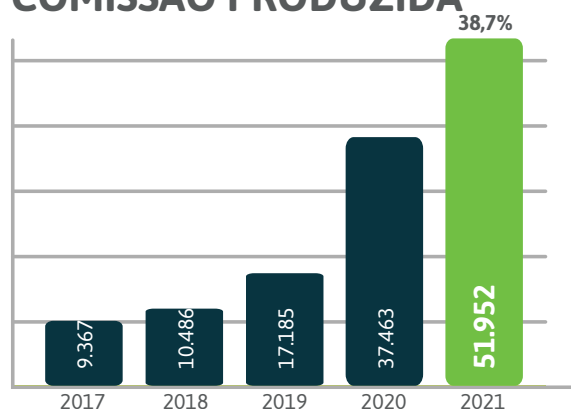
## CARTAS DE CRÉDITO



**51.952**

(R\$ mil)

## COMISSÃO PRODUZIDA



**42%**  
AUTO

**2%**  
MOTO

**52%**  
IMÓVEIS

**3%**  
SERVIÇOS



**4,7 bi**

EM CARTAS DE CRÉDITO  
COMERCIALIZADAS



**R\$ 300 mi**

EM CRÉDITOS PAGOS



**572**

CONSORCIADOS  
BENEFICIADOS POR MÊS



## CONSORCIADOS CONTEMPLADOS



## CONSÓRCIO PREMIADO

Em 2021, para incentivar a comercialização de novas cotas, a Unicoob Consórcios lançou uma campanha com duas promoções: Corrida de Negócios, para o público interno e Consórcio Premiado, para os cooperados.

Na Corrida de Negócios, a meta foi atingir o valor de R\$ 40 milhões em comissões de consórcio. Em cada uma das quatro Vilas Olímpicas, a agência que alcançou o primeiro lugar em produção de comissões de consórcio no período da campanha, seguindo os critérios do regulamento, foi premiada com um Renault

Kwid zero quilômetro para sorteio entre os colaboradores. As cooperativas Integrado e Médio Oeste conquistaram um carro cada e Vale Sul levou a melhor, com dois carros.

Quem procurou uma das agências das singulares filiadas ao Sicoob Unicoob e adquiriu cotas de consórcio, participou da promoção Consórcio Premiado, que sortearia um Toyota Yaris novinho. O sortudo que levou o carro para casa é cooperado do Sicoob Aliança.



**UNICOOB**  
CORRETORA DE SEGUROS

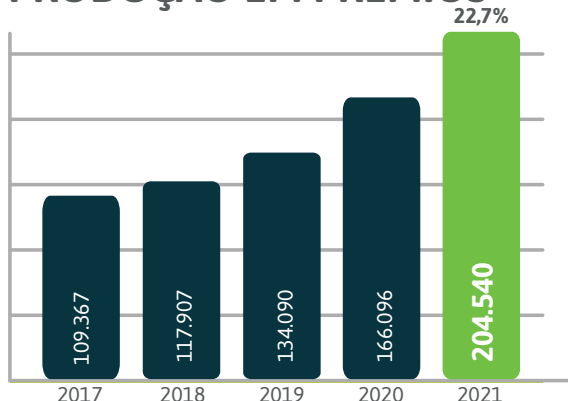




# 203.774

(R\$ mil)

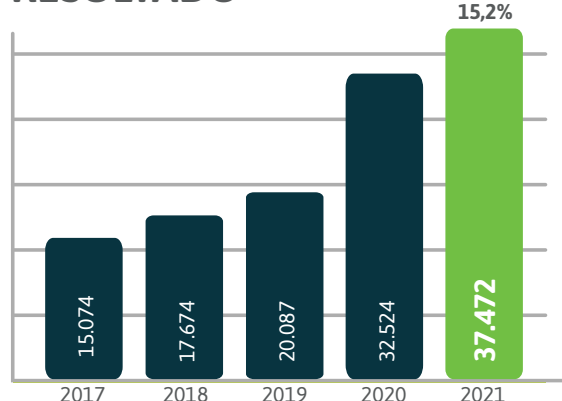
## PRODUÇÃO EM PRÊMIOS



# 37.472

(R\$ mil)

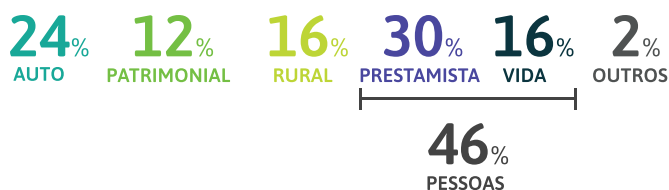
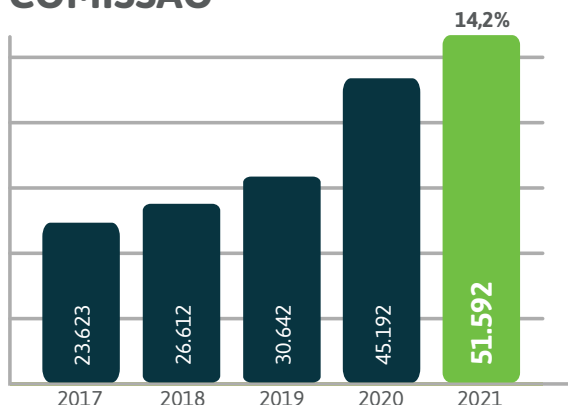
## RESULTADO



# 51.592

(R\$ mil)

## COMISSÃO



Fonte: Unicoob Corretora de Seguros - Data base: dezembro/2021

NOTA: Pode haver divergência nos números em relação a relatórios anteriores. Em virtude do ajuste da base de dados feito na migração do sistema de gestão da Unicoob Corretora (Safety para Sigas).

## Máquina de Negócios

### MÁQUINA DE NEGÓCIOS

Para atender uma solicitação das cooperativas do sistema, a Unicoob Corretora, a Central Unicoob e a Sancor Seguros lançaram um novo seguro agrícola. Como incentivo para a comercialização desse novo produto, foram desenvolvidas campanhas com foco no público interno e externo.

Na campanha interna, chamada de Maratona de Negócios, a meta era alcançar R\$ 20 milhões

em prêmios do seguro agrícola até o final de 2021. Como prêmio, a agência que, de acordo com os critérios do regulamento, atingiu o maior percentual de venda no período da campanha, ganhou um veículo Renault Kwid zero quilômetro para ser sorteado entre os colaboradores.

Além das vantagens de adquirir o seguro com cobertura de perda de safra, os cooperados ainda tiveram a chance de concorrer a um



trator New Holland zero quilômetro. O prêmio da promoção Máquina de Negócios chega a R\$ 230 mil e foi sorteado em fevereiro de 2022. O contemplado é cooperado do Sicoob Integrado.

### SEGURO AUTO SANCOR

Em maio, o Acelera veio para impulsionar a produção do Seguro Auto Sancor e aumentar o market share da Sancor sobre o total de seguros auto contratados pelas cooperativas filiadas ao Sicoob Unicoob.

A meta era atingir R\$ 30 milhões em prêmios do produto no acumulado de janeiro a setembro de 2021. Como prêmio, as agências destaque em cada Vila Olímpica ganharam um carro Renault Kwid zero quilômetro, para sorteio entre os colaboradores.

### SEGURO VIDA E PATRIMONIAL SANCOR

Já as singulares com atuação no Pará e Amapá e as agências de São Paulo que não possuem cobertura do seguro Auto Sancor, participaram de uma ação com foco nos seguros Vida e Patrimonial Sancor. Além de estimular a comercialização, a proposta era reconhecer os colaboradores dessas regiões pelo desempenho.

### CONSULTA PELO APP

Os cooperados do Sicoob também ganharam uma nova funcionalidade no app. Aqueles que possuem seguro da Sancor, adquirido por meio da Unicoob Corretora, podem consultar dados da apólice diretamente pelo aplicativo. No menu "Seguros" estão disponíveis informações sobre o produto contratado, valor do prêmio, vigência e telefones úteis para falar com a seguradora.



# SANCOR SEGUROS



## 04

Filiais



## 161

Colaboradores

## PRODUÇÃO ACUMULADA PRÊMIOS 2021

# R\$374,4<sup>mi</sup>



**13%**  
AUTOMÓVEIS

**10%**  
PATRIMONIAIS

**46%**  
VIDA

**31%**  
AGRONEGÓCIO

Fonte: Sancor Seguros - Data base: dezembro/2021



# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO



# BALANÇO PATRIMONIAL

DESCRIÇÃO	31/12/2021	31/12/2020
<b>ATIVO</b>	<b>588.378.236,89</b>	<b>426.946.696,96</b>
<b>DISPONIBILIDADES</b>	<b>9.476.386,46</b>	<b>6.277.393,11</b>
<b>INSTRUMENTOS FINANCEIROS</b>	<b>574.999.879,82</b>	<b>417.959.334,90</b>
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	113.437.322,79	34.514.746,02
Relações Interfinanceiras	94.880.839,75	134.508.792,01
Centralização Financeira	94.880.839,75	134.508.792,01
Operações de Crédito	363.247.356,83	246.488.508,96
Outros Ativos Financeiros	3.434.360,45	2.447.287,91
<b>(-) PROVISÕES PARA PERDAS ESPERADAS ASSOCIADAS AO RISCO</b>	<b>(17.971.351,44)</b>	<b>(14.788.878,31)</b>
(-) Operações de Crédito	(17.015.326,40)	(14.175.047,02)
(-) Outras	(956.025,04)	(613.831,29)
<b>ATIVOS FISCAIS CORRENTES E DIFERIDOS</b>	<b>1.054.060,86</b>	<b>1.216.141,92</b>
<b>OUTROS ATIVOS</b>	<b>8.160.512,52</b>	<b>5.253.726,88</b>
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>5.257.647,39</b>	<b>4.539.956,99</b>
<b>IMOBILIZADO DE USO</b>	<b>14.698.980,41</b>	<b>11.895.179,27</b>
<b>INTANGÍVEL</b>	<b>535.101,21</b>	<b>486.885,57</b>
<b>(-) DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES</b>	<b>(7.832.980,34)</b>	<b>(5.893.043,37)</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>588.378.236,89</b>	<b>426.946.696,96</b>
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>588.378.236,89</b>	<b>426.946.696,96</b>
<b>DEPÓSITOS</b>	<b>385.715.378,57</b>	<b>311.990.036,21</b>
Depósitos à Vista	117.316.714,78	92.609.899,50
Depósitos Sob Aviso	149.674,95	234.350,23
Depósitos à Prazo	268.248.988,84	219.145.786,48
<b>DEMAIS INSTRUMENTOS FINANCEIROS</b>	<b>135.406.077,89</b>	<b>61.513.185,78</b>
Recursos de Aceite e Emissão de Títulos	47.407.080,25	22.423.130,92
Relações Interfinanceiras	87.581.717,12	38.925.721,14
Repasse Interfinanceiros	87.577.741,09	38.925.721,14
Outras Relações Interfinanceiras	3.976,03	-
Obrigações por Empréstimos e Repasses	-	100.181,53
Outros Passivos Financeiros	417.280,52	64.152,19
<b>PROVISÕES</b>	<b>1.028.271,03</b>	<b>670.429,27</b>
<b>OBRIGAÇÕES FISCAIS CORRENTES E DIFERIDAS</b>	<b>589.668,93</b>	<b>975.495,71</b>
<b>OUTROS PASSIVOS</b>	<b>9.797.950,40</b>	<b>8.690.265,45</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>55.840.890,07</b>	<b>43.107.284,54</b>
CAPITAL SOCIAL	28.733.153,16	21.944.758,22
RESERVAS DE SOBRAS	20.811.804,35	16.232.116,92
SOBRAS OU PERDAS ACUMULADAS	6.295.932,56	4.930.409,40
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>588.378.236,89</b>	<b>426.946.696,96</b>

Valores expressos em reais

Fonte: Sicoob Três Fronteiras - Data-base: Dezembro/2021





# DEMONSTRAÇÃO DE SOBRAS OU PERDAS

DESCRIÇÃO	31/12/2021	31/12/2020
<b>INGRESSOS E RECEITAS DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA</b>	<b>58.605.217,36</b>	<b>42.948.920,49</b>
Operações de Crédito	50.653.556,39	40.453.012,33
Ingressos de Depósitos Intercooperativos	4.161.204,25	2.169.556,51
Resultado de Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	3.790.456,72	326.351,65
<b>DISPÊNDIOS E DESPESAS DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA</b>	<b>(28.010.538,95)</b>	<b>(16.621.220,93)</b>
Operações de Captação no Mercado	(13.042.266,98)	(4.929.993,87)
Operações de Empréstimos e Repasses	(3.435.736,03)	(859.513,47)
Provisões para Perdas Esperadas Associadas ao Risco de Crédito	(11.532.535,94)	(10.831.713,59)
<b>RESULTADO BRUTO DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA</b>	<b>30.594.678,41</b>	<b>26.327.699,56</b>
<b>OUTROS INGRESSOS E RECEITAS/DISPÊNDIOS E DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>(19.027.968,55)</b>	<b>(15.595.613,25)</b>
Ingressos e Receitas de Prestação de Serviços	6.897.610,12	5.083.994,99
Rendas de Tarifas	9.983.046,85	8.210.647,64
Dispêndios e Despesas de Pessoal	(15.316.589,23)	(12.506.035,85)
Outros Dispêndios e Despesas Administrativas	(19.079.973,60)	(14.997.485,38)
Dispêndios e Despesas Tributárias	(584.949,43)	(516.740,60)
Outros Ingressos e Receitas Operacionais	6.261.928,01	5.789.978,19
Outros Dispêndios e Despesas Operacionais	(7.189.041,27)	(6.659.972,24)
<b>PROVISÕES</b>	<b>(364.220,50)</b>	<b>(182.254,04)</b>
Provisões/Reversões para Contingências	(64.375,06)	(1.541,27)
Provisões/Reversões para Garantias Prestadas	(299.845,44)	(180.712,77)
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>11.202.489,36</b>	<b>10.549.832,27</b>
<b>OUTRAS RECEITAS E DESPESAS</b>	<b>23.622,64</b>	<b>(202.594,82)</b>
Lucros em Transações com Valores e Bens	4.043,00	399.898,54
(-) Prejuízos em Transações com Valores e Bens	-	(208.704,27)
Ganhos de Capital	55.294,45	111.862,93
Outras Rendas Não Operacionais	60.970,19	11.467,69
(-) Perdas de Capital	(73.576,86)	(176.196,56)
(-) Despesas de Provisão Não Operacionais	(0,50)	(13.200,00)
(-) Outras Despesas Não Operacionais	(23.107,64)	(327.723,15)
<b>SOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES</b>	<b>11.226.112,00</b>	<b>10.347.237,45</b>
<b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>(492.341,22)</b>	<b>(519.973,58)</b>
Imposto de Renda Sobre Atos Não Cooperados	(276.503,49)	(312.877,04)
Contribuição Social Sobre Atos Não Cooperados	(215.837,73)	(207.096,54)
<b>PARTICIPAÇÕES NAS SOBRAS</b>	<b>(1.777.279,52)</b>	<b>(1.348.332,70)</b>
<b>SOBRAS OU PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES E DOS JUROS</b>	<b>8.956.491,26</b>	<b>8.478.931,17</b>
<b>JUROS AO CAPITAL</b>	<b>(1.085.916,56)</b>	<b>(569.792,44)</b>
<b>SOBRAS OU PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES</b>	<b>7.870.574,70</b>	<b>7.909.138,73</b>

Valores expressos em reais

Fonte: Sicoob Três Fronteiras - Data-base: Dezembro/2021

# DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

DESCRIÇÃO	CAPITAL SUBSCRITO	CAPITAL A REALIZAR	RESERVA LEGAL	RESERVAS PARA EXPANSÃO	SOBRAS OU PERDAS ACUMULADAS	TOTAIS
<b>Saldos em 31/12/2019</b>	<b>20.082.170,60</b>	<b>-484.648,36</b>	<b>10.291.957,35</b>	<b>1.356.744,39</b>	<b>3.172.000,12</b>	<b>34.418.224,10</b>
<b>Destinações das Sobras do Exercício</b>						
<b>Anterior:</b>						
Constituição de Reservas			565.572,71	-	565.572,71	-
Distribuição de sobras para associados	996.852,15	-	-	-	1.092.765,94	95.913,79
<b>Movimentação de Capital:</b>						
Por Subscrição/Realização	2.576.142,82	90.087,09	-	-	-	2.666.229,91
Por Devolução ( - )	- 1.867.428,50	-	-	-	-	1.867.428,50
Estorno de Capital	- 80,00	-	-	-	-	80,00
<b>Sobras ou Perdas do Período</b>	-	-	-	-	<b>8.478.931,17</b>	<b>8.478.931,17</b>
<b>Remuneração de Juros sobre o Capital</b>						
<b>Próprio:</b>						
Provisão de Juros sobre o Capital Próprio	-	-	-	-	569.792,44	569.792,44
Juros sobre o Capital Próprio, Líquido	551.662,42	-	-	-	-	551.662,42
<b>Destinações das Sobras do Período:</b>						
Fundo de Reserva	-	-	3.163.655,49	-	3.163.655,49	-
Outras Destinações das Sobras do Período	-	-	-	854.186,98	933.278,37	79.091,39
FATES - Atos Cooperativos	-	-	-	-	395.456,94	395.456,94
<b>Saldos em 31/12/2020</b>	<b>22.339.319,49</b>	<b>-394.561,27</b>	<b>14.021.185,55</b>	<b>2.210.931,37</b>	<b>4.930.409,40</b>	<b>43.107.284,54</b>
<b>Saldos em 31/12/2020</b>	<b>22.339.319,49</b>	<b>-394.561,27</b>	<b>14.021.185,55</b>	<b>2.210.931,37</b>	<b>4.930.409,40</b>	<b>43.107.284,54</b>
<b>Destinações das Sobras do Exercício</b>						
<b>Anterior:</b>						
Constituição de Reservas	-	-	-	683.349,58	683.349,58	-
Distribuição de sobras para associados	879.673,19	-	-	-	1.513.661,47	633.988,28
<b>Movimentação de Capital:</b>						
Por Subscrição/Realização	7.361.759,49	320.160,59	-	-	-	7.041.598,90
Por Devolução ( - )	- 2.185.352,55	-	-	-	-	2.185.352,55
Estorno de Capital	- 20.000,00	-	-	-	-	20.000,00
<b>Reversões de Fundos</b>	-	-	-	-	<b>249.113,04</b>	<b>249.113,04</b>
<b>Sobras ou Perdas do Período</b>	-	-	-	-	<b>8.956.491,26</b>	<b>8.956.491,26</b>
<b>Remuneração de Juros sobre o Capital</b>						
<b>Próprio:</b>						
Provisão de Juros sobre o Capital Próprio	-	-	-	-	1.085.916,56	1.085.916,56
Juros sobre o Capital Próprio, Líquido	1.072.475,40	-	-	-	-	1.072.475,40
<b>Destinações das Sobras do Período:</b>						
Fundo de Reserva	-	-	3.067.982,56	-	3.067.982,56	-
Outras Destinações das Sobras do Período	-	-	-	828.355,29	905.054,85	76.699,56
FATES - Atos Cooperativos	-	-	-	-	383.497,82	383.497,82
FATES - Atos Não Cooperativos	-	-	-	-	200.618,30	200.618,30
<b>Saldos em 31/12/2021</b>	<b>29.447.875,02</b>	<b>714.721,86</b>	<b>17.089.168,11</b>	<b>3.722.636,24</b>	<b>6.295.932,56</b>	<b>55.840.890,07</b>
<b>Saldos em 30/06/2021</b>	<b>23.763.687,51</b>	<b>628.687,15</b>	<b>14.021.185,55</b>	<b>2.894.280,95</b>	<b>5.922.796,12</b>	<b>45.973.262,98</b>
<b>Movimentação de Capital:</b>						
Por Subscrição/Realização	5.561.139,10	86.034,71	-	-	-	5.475.104,39
Por Devolução ( - )	- 929.426,99	-	-	-	-	929.426,99
Estorno de Capital	- 20.000,00	-	-	-	-	20.000,00
<b>Reversões de Fundos</b>	-	-	-	-	<b>249.113,04</b>	<b>249.113,04</b>
<b>Sobras ou Perdas do Período</b>	-	-	-	-	<b>5.478.830,86</b>	<b>5.478.830,86</b>
<b>Remuneração de Juros sobre o Capital</b>						
<b>Próprio:</b>						
Provisão de Juros sobre o Capital Próprio	-	-	-	-	797.653,93	797.653,93
Juros sobre o Capital Próprio, Líquido	1.072.475,40	-	-	-	-	1.072.475,40
<b>Destinações das Sobras do Período:</b>						
Fundo de Reserva	-	-	3.067.982,56	-	3.067.982,56	-
Outras Destinações das Sobras do Período	-	-	-	828.355,29	905.054,85	76.699,56
FATES - Atos Cooperativos	-	-	-	-	383.497,82	383.497,82
FATES - Atos Não Cooperativos	-	-	-	-	200.618,30	200.618,30
<b>Saldos em 31/12/2021</b>	<b>29.447.875,02</b>	<b>714.721,86</b>	<b>17.089.168,11</b>	<b>3.722.636,24</b>	<b>6.295.932,56</b>	<b>55.840.890,07</b>

Valores expressos em reais

Fonte: Sicoob Três Fronteiras - Data-base: Dezembro/2021



# PARECER DA AUDITORIA INDEPENDENTE

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Ao Conselho de Administração, à Administração e aos Cooperados da  
Cooperativa de Crédito de Livre Admissão Sicoob Três Fronteiras - Sicoob Três Fronteiras

Foz do Iguaçu - PR

### Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da Cooperativa de Crédito de Livre Admissão Sicoob Três Fronteiras - Sicoob Três Fronteiras, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações de sobras ou perdas, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Sicoob Três Fronteiras, em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo/SP, 23 de março de 2022.



ASSINADO DIGITALMENTE  
LUCIANO GOMES DOS SANTOS  
A conformidade com a assinatura pode ser verificada em:  
<http://cnpjrepro.gov.br/assinador-digital>



Luciano Gomes dos Santos  
Contador CRC RS 059.628/O



# PARECER DO CONSELHO FISCAL


## PARECER DO CONSELHO FISCAL

Foz do Iguaçu/ PR, 30 de março de 2022

Na qualidade de membros do Conselho Fiscal da Central das Cooperativas de Crédito Unicoob e no exercício das atribuições legais e estatutárias, examinamos as Demonstrações Financeiras compreendendo: Balanço Patrimonial, Demonstração de Sobras ou Perdas, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, Demonstração do Fluxo de Caixa, Notas Explicativas e demais demonstrativos, e o Respectivo Parecer dos Auditores Independentes, documentos relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Com base nos nossos exames e no Parecer da Auditoria Independente, emitido pela Confederação Nacional de Auditoria Cooperativa - CNAC, somos da opinião de que as mencionadas demonstrações merecem a aprovação dos associados.

Atenciosamente,

  
WALDIR LAUFER  
Conselheiro Fiscal  
Coordenador

  
MARCONDEI DE SOUZA  
Conselheiro Fiscal

  
VALDEMIR CARLOS BURDIN  
Conselheiro Fiscal



## Expediente

### **Elaboração, projeto e editoração:**

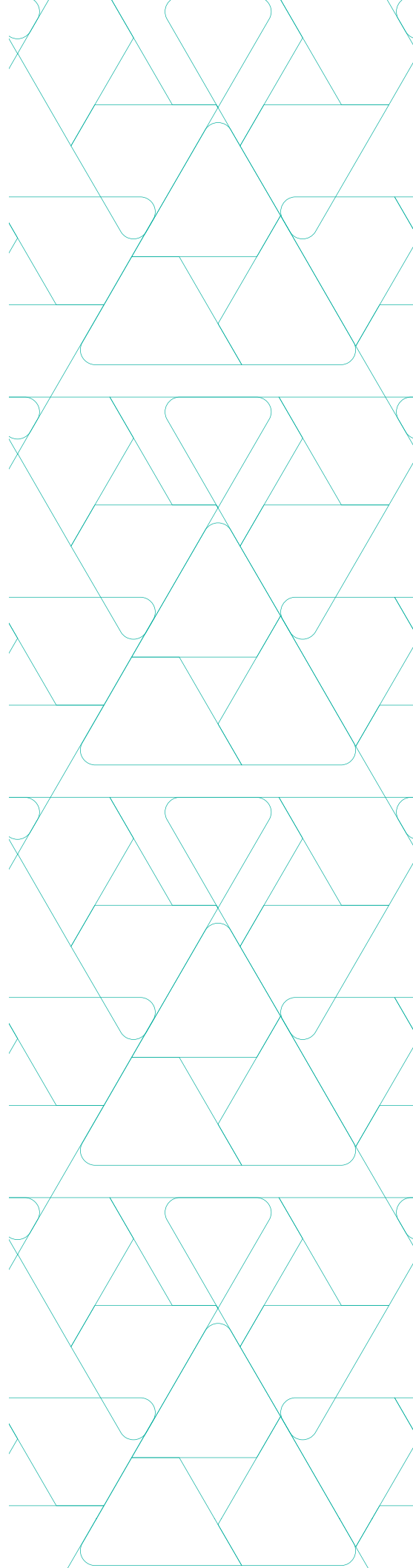
Comunicação, Marketing e Eventos - Sicoob Central Unicoob (Ana Paula Foltran, Daniela Mayumi Okada, Deborah Busko, Jackelyne Brites e Júlio Dourado).

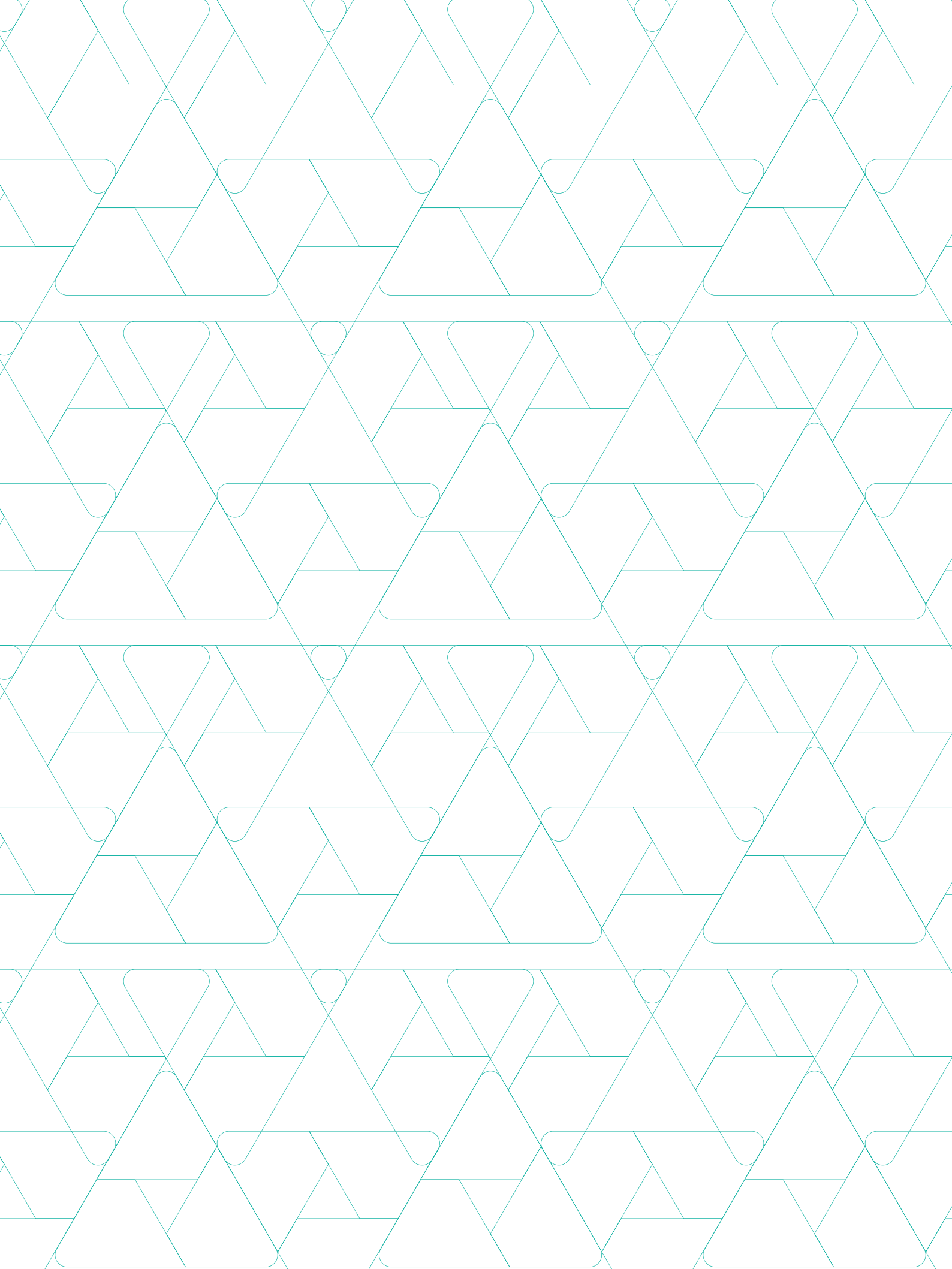
### **Números e dados:**

Centro Cooperativo Sicoob (CCS), Sicoob Três Fronteiras, Sicoob Unicoob (Controladoria; Centro de Serviços Compartilhados; Comunicação, Marketing e Eventos; Produtos e Serviços; Unidade de Gestão Estratégica), Unicoob Consórcios, Unicoob Corretora de Seguros e Sancor Seguros do Brasil.

### **Imagens:**

Centro Cooperativo Sicoob - imagem cedida pela empresa; Fotos de acervo interno e Shutterstock.









[www.sicoob.com.br](http://www.sicoob.com.br)