

Carta de intenção

Proposta de Gestão

Composição da Chapa

Conselho de Administração



EVANILSON DANELON GRILLO

Conselheiro de Administração



HÉLIO PEREIRA SANTIAGO

Conselheiro de Administração



DANIELA SABINA PINTO LOPES

Conselheira de Administração



FRANCISCO DE ASSIS VENTURA

Conselheiro de Administração



JULIANA MARIA COSTA GOMES

Conselheira de Administração



JULIO MARCIO NATALI

Conselheiro de Administração

Propósito

Conectar pessoas para promover justiça financeira e prosperidade.

Visão

Proporcionar a melhor experiência financeira aos nossos cooperados.

Princípios do Cooperativismo:

Adesão voluntária e livre: As cooperativas são organizações voluntárias, abertas a todas as pessoas dispostas a utilizar seus serviços e aceitar as responsabilidades de associação, sem discriminação de gênero, raça, classe social, orientação sexual, religião ou opinião política.

Gestão democrática pelos membros: As cooperativas são controladas pelos seus membros, que participam ativamente na formulação das políticas e na tomada de decisões. Os representantes são eleitos democraticamente e têm voz igual na gestão da cooperativa.

Participação econômica dos membros: Os membros contribuem equitativamente para o capital da cooperativa e têm direito a uma justa remuneração pelo capital investido. Parte do excedente pode ser alocado para o desenvolvimento da cooperativa, para serviços aos membros ou para outras finalidades aprovadas pela assembleia geral.

Autonomia e independência: As cooperativas são organizações autônomas, controladas pelos seus membros, e devem manter sua independência política e econômica, bem como cooperar com outras cooperativas e entidades afins, seguindo os princípios cooperativos.

Educação, formação e informação: As cooperativas proporcionam educação e formação aos seus membros, representantes eleitos, gerentes e colaboradores, para que possam contribuir efetivamente para o desenvolvimento da cooperativa. Elas também informam ao público em geral sobre a natureza e os benefícios do cooperativismo

Cooperação entre cooperativas: As cooperativas servem aos seus membros de forma mais eficaz e fortalecem o movimento cooperativo trabalhando juntas por meio de estruturas locais, nacionais, regionais e internacionais.

Interesse pela comunidade: As cooperativas trabalham para o desenvolvimento sustentável das comunidades em que estão inseridas, por meio de políticas aprovadas pelos membros. Elas buscam o crescimento econômico, social e ambiental, promovendo a cooperação e a responsabilidade social.

Conformidade dos Processos

- Continuaremos a realizar uma análise detalhada dos relatórios da unidade de controles internos, riscos e normas, visando a contínua melhoria da eficiência operacional.
- Manteremos a implementação da avaliação dos relatórios de auditoria externa e dos planos de ação para corrigir irregularidades, garantindo assim a conformidade e a robustez dos processos.
- Comprometemo-nos a manter a verificação regular da operacionalidade da cooperativa em todas as esferas governamentais e dentro do sistema cooperativista, mantendo o cumprimento das normas e regulamentações.
- Continuaremos a acompanhar de perto as obrigações fiscais e trabalhistas, mantendo a transparência e a responsabilidade social como pilares fundamentais da nossa gestão.

Contabilidade

- Manteremos a análise minuciosa da escrituração contábil, fiscal e das demonstrações financeiras, garantindo a transparência e a precisão das informações contábeis.
- Continuaremos a verificar regularmente o ativo imobilizado, garantindo assim a saúde financeira e a integridade do patrimônio da cooperativa.
- Comprometemo-nos a identificar e regularizar pendências contábeis de forma contínua, assegurando a integridade e a confiabilidade dos registros financeiros.

Despesas

- Prosseguiremos com a verificação rigorosa no processo de compras e pagamentos, mantendo a eficiência e a transparência nos gastos da cooperativa.
- Manteremos firmes o controle e o acompanhamento de perto as despesas administrativas, garantindo assim a sustentabilidade financeira e a alocação eficiente dos recursos.
- Compromisso com a conformidade no processo de contratação de serviços e fornecedores, fortalecendo as relações comerciais e garantindo a qualidade dos serviços.
- Daremos continuidade à análise regular das receitas e despesas, assegurando uma gestão financeira precisa e eficiente.

Negócios

- Seguiremos com a análise abrangente do desempenho global da cooperativa e de suas agências subsidiárias, buscando constantemente identificar oportunidades de melhoria e crescimento.
- Seguiremos a implementar o plano de expansão, cumprindo o propósito de levar a justiça financeira e a prosperidade para as comunidades, mantendo a perenidade e solidez do negócio
- Nos próximos 4 anos, comprometemo-nos a adequar 100% das nossas agências ao novo layout do Sicoob, visando melhorar a experiência dos nossos cooperados e garantir a consistência visual em todas as nossas locações.
- Trabalharemos para expandir nossa base de cooperados nas cidades onde atuamos, aprimorando nossos serviços locais e criando mais oportunidades para os residentes se beneficiarem do cooperativismo. Além disso, focaremos na expansão digital da nossa base de cooperados.
- Aprofundaremos nosso compromisso com as questões ESG, buscando a sustentabilidade integral do negócio por meio de práticas de gestão responsável, priorizando sempre o impacto social positivo.

Processo Trabalhista

- Manteremos o acompanhamento próximo da legalidade dos processos relacionados à folha de pagamento, visando evitar contingências trabalhistas e garantir o cumprimento das leis.
- Continuaremos a assegurar a conformidade nos processos trabalhistas e de gestão de pessoas, promovendo assim um ambiente de trabalho justo e transparente.

Governança Corporativa

- Continuaremos a acompanhar a execução do planejamento estratégico, mantendo o alinhamento com os objetivos da cooperativa e promovendo o seu crescimento sustentável.
- Manteremos a monitorização do sistema de ouvidoria, reafirmando o nosso compromisso com a transparência e a satisfação dos cooperados.
- Daremos continuidade à análise regular das atas do conselho de administração e da diretoria executiva, garantindo assim a conformidade com as decisões estabelecidas e promovendo a transparência na gestão.
- Asseguraremos a continuidade da conformidade nos processos assembleares, fortalecendo assim a democracia interna e a participação dos cooperados na tomada de decisões.

- Manteremos a transparência na gestão de admissão, demissão e movimentações de associados, garantindo assim a igualdade de oportunidades e o respeito aos direitos dos cooperados.
- Continuaremos aperfeiçoando estratégias para otimizar os Programas de Governança Corporativa, através do PDGC (Programa de desenvolvimento da Gestão das Cooperativas).

Operações de Crédito

- Daremos continuidade ao acompanhamento do tratamento das operações em atraso e à adequação das provisões de risco de crédito, garantindo assim a saúde financeira e a solidez das operações de crédito da cooperativa.
- Buscaremos ampliar as operações de crédito dos associados. Concentraremos nossos esforços em aumentar as operações subsidiadas pelo governo, aproveitando as oportunidades oferecidas por esses programas para expandir nossos serviços e atingir um público maior.
- Comprometemo-nos a ampliar a carteira BNDES, fornecendo mais recursos para apoiar o crescimento e o desenvolvimento das empresas dos nossos cooperados.
- Manteremos a análise do portfólio de operações em prejuízo e tomaremos medidas para sua recuperação, protegendo assim os recursos da cooperativa e maximizando a rentabilidade das operações de crédito.
- Continuaremos a garantir a conformidade no processo de concessão e cobrança de crédito, assegurando a solidez e a responsabilidade financeira da cooperativa.

Gestão de Riscos

- Prosseguiremos com a avaliação das ações judiciais e das medidas adotadas para proteger os interesses dos associados, buscando minimizar os riscos legais e preservar o patrimônio da cooperativa.
- Continuaremos a garantir a segurança das informações e a conformidade com a LGPD, protegendo assim a privacidade e os dados dos cooperados.
- Manteremos a verificação regular dos protocolos de prevenção à lavagem de dinheiro, fortalecendo a segurança financeira e protegendo os ativos da cooperativa.
- Comprometemo-nos a manter a monitorização contínua dos indicadores de risco, promovendo uma gestão proativa e eficaz e assegurando a estabilidade financeira da cooperativa.