

O COOP FAZ MUITO E FAZ BEM



2025 Ano Internacional
das Cooperativas



SistemaOcemg
FECOP/SULENE | OCEMG | SESCOOP/MG

somoscoop





Palestra: A Reforma Tributária: Os Impactos muito além da tributação.

Sejam Bem-Vindos!



Ano Internacional
das Cooperativas



Sistema**Ocemg**

FECOOP/SULENE | OCEMG | SESCOOP/MG



sistemaocemg.coop.br |



Prof. Hélio Noman - Palestra - COOPEMATA - atualiz. out-25

Sumário:

- Apresentações.
- Conteúdo e Abordagens.
 - A Reforma Tributária e Legislações Correlacionadas (PLP nº 108/24, PL nº 15/24; PLP nº 1087/24)
 - *A Emenda Constitucional nº 132/23.*
 - ***A Lei Complementar nº 214/25.***
 - Os impactos nos processos e práticas das Organizações
- Bibliografia. Referências, Índice.



Imagem – Fonte:
<https://br.pinterest.com/ronaldoaugustoa/d%C3%BAvida/Acessado>
25.07.23

A Reforma Tributária: EC nº 132/23

Você já viu o que muda?

Quais os impactos nas nossas atividades?

(aqui apresentados apenas alguns pontos relevantes)



Ano Internacional
das Cooperativas



somoscoop

Prof. Hélio Noman - Palestra - COOPEMATA - atualiz. out-25

sistemaocemg.coop.br |



A CF/88 com as alterações da EC nº 132/23.

- ★ **Art. 145, § 3º e 4º** - Estabelece que o Sistema Tributário Nacional deve observar os **princípios da simplicidade**, **transparência**, **justiça tributária**, **cooperação** e **defesa do meio ambiente**, além de buscar atenuar efeitos regressivos.
- ★ **Art. 146, III, c)** - *adequado tratamento tributário ao ato cooperativo praticado pelas sociedades cooperativas, inclusive em relação aos tributos previstos nos arts. 156-A (IBS) e 195, V (CBS).*

Fonte: Emenda Constitucional nº 132/2023- Disponível em: http://https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/constituicao/emendas/emc/emc132.htm . Acessado em 22.11.24. Grifos e destaques meu.


A CF/88 com as alterações da EC nº 132/23.

*Art. 146, III, **d)** - definição de tratamento diferenciado e favorecido para as microempresas e para as empresas de pequeno porte, inclusive regimes especiais ou simplificados no caso dos impostos previstos nos arts. 155, II, e 156-A, das contribuições sociais previstas no art. 195, I e V, e § 12 e da contribuição a que se refere o art. 239.*


***Art. 149-A** - Os Municípios e o Distrito Federal **poderão instituir contribuição**, na forma das respectivas leis, **para o custeio, a expansão e a melhoria do serviço de iluminação pública e de sistemas de monitoramento para segurança e preservação de logradouros públicos**, observado o disposto no art. 150, I e III.*

Fonte: CF/1988 – Emenda Constitucional nº 132 de 20.12.23. Disponível em:
https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/constituicao/emendas/emc/emc132.htm. Acessado em 20.03.24


A CF/88 com as alterações da EC nº 132/23.



Art. 153, VIII - (Instituição do IS) - *produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde ou ao meio ambiente, nos termos de lei complementar.*



Art. 155, § 1º, II (ITCDM)- relativamente a bens móveis, títulos e créditos, compete ao Estado onde era domiciliado o **de cujus**, ou tiver domicílio o doador, ou ao Distrito Federal.



Art. 155, § 6º, II (IPVA)- poderá ter alíquotas diferenciadas em função do tipo, do valor, da utilização e do impacto ambiental.;

Fonte: CF/1988 – Emenda Constitucional nº 132 de 20.12.23. Disponível em:
https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/constituicao/emendas/emc/emc132.htm. Acessado em 20.03.24'

O Sistema Tributário Nacional: CF/88 - CTN/66.

CF/88 - Arts. 145, 148 e 149

Impostos

Taxas

Contribuições
de Melhorias

**EC 132/23 - Arts.
153, VIII (IS), 156-A
(IBS), 195 V, (CBS)**



Contribuições
Especiais

Empréstimo
Compulsório

Modelo ilustrativo criado e desenvolvido pelo Autor.

O Sistema Tributário Nacional: CF/88 - CTN/66





União
(arts. 153 e 154)

- Importação (II)
- Exportação (IE)
- Renda e Proventos de Qualquer Natureza (IR)
- Pro  Ind  zados (IPI)
- Operações de Crédito, Câmbio (IOF)
- Territorial Rural (ITR)
- Grandes Fortunas

Estados
(art.155)

- Transmiss  sa
- *Mortis e*  (ITCMD)
- Operações de Circulação de Mercadorias e  Prest  de Serviços
- Trans  es Interestadual, Intermunicipal e Comunicações (ICMS)
- Propriedade de Veículos Automotores (IPVA)

Municípios
(art. 156)

- Propriedade Predial e Territorial Urbana (IPTU)
- Tran  o *Inter Vivos* a qu  título de bens imóveis (ITIV)
- Se  de Qualquer Na  a (ISSQN)



Ano Internacional
das Cooperativas



Modelo ilustrativo criado e desenvolvido pelo Autor.

sistemaocemg.coop.br



O Sistema Tributário Nacional: CF/88 - CTN/66.



Fonte: Oliveira, Fábio. R. Pis e Cofins na Prática, 2014 - São Paulo. Fiscosoft, página. 17.

A CF/88 com as alterações da EC nº 132/23.

Seção V-A - Do Imposto de Competência Compartilhada entre Estados, Distrito Federal e Municípios

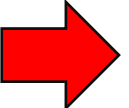
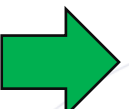
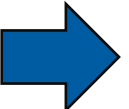
★ **Art. 156-A - Lei complementar instituirá imposto sobre bens e serviços (IBS) de competência compartilhada entre Estados, Distrito Federal e Municípios.**

§ 1º O imposto previsto no caput **será informado pelo princípio da neutralidade** e atenderá ao seguinte:

➡ **I - incidirá sobre operações com bens materiais ou imateriais, inclusive direitos, ou com serviços;**

Fonte: CF/1988 – Emenda Constitucional nº 132 de 20.12.23. Disponível em:
https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/constituicao/emendas/emc/emc132.htm. Acessado em 20.03.24

A CF/88 com as alterações da EC nº 132/23.

-  II - incidirá **também** sobre a importação de bens materiais ou imateriais, inclusive direitos, ou de serviços realizada por pessoa física ou jurídica, ainda que não seja sujeito passivo habitual do imposto, qualquer que seja a sua finalidade;
-  III - **não incidirá sobre as exportações**, assegurados ao exportador a manutenção e o aproveitamento dos créditos relativos às operações nas quais seja adquirente de bem material ou imaterial, inclusive direitos, ou serviço, observado o disposto no § 5º, III;
-  IV - terá legislação única e uniforme em todo o território nacional, ressalvado o disposto no inciso V;

Fonte: CF/1988 – Emenda Constitucional nº 132 de 20.12.23. Disponível em:
https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/constituicao/emendas/emc/emc132.htm. Acessado em 20.03.24

A CF/88 com as alterações da EC nº 132/23.



V - **cada ente federativo fixará sua alíquota própria por lei específica;**

VI - a alíquota fixada pelo ente federativo na forma do inciso V será a mesma para todas as operações com bens materiais ou imateriais, inclusive direitos, ou com serviços, ressalvadas as hipóteses previstas nesta Constituição;



VII - **será cobrado pelo somatório das alíquotas do Estado e do Município** de destino da operação;

Fonte: CF/1988 – Emenda Constitucional nº 132 de 20.12.23. Disponível em:
https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/constituicao/emendas/emc/emc132.htm. Acessado em 20.03.24

A CF/88 com as alterações da EC nº 132/23.



VIII - **será não cumulativo, compensando-se o imposto devido pelo contribuinte com o montante cobrado sobre todas as operações nas quais seja adquirente de bem material ou imaterial, inclusive direito, ou de serviço, excetuadas** exclusivamente as consideradas de uso ou consumo pessoal especificadas em lei complementar e as hipóteses previstas nesta Constituição;

IMPORTANTE!

IX - **não integrará sua própria base de cálculo** nem a dos tributos previstos nos arts. 153, VIII, e 195, I, "b", IV e V, e da contribuição para o Programa de Integração Social de que trata o art. 239;

Fonte: CF/1988 – Emenda Constitucional nº 132 de 20.12.23. Disponível em:
https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/constituicao/emendas/emc/emc132.htm. Acessado em 20.03.24

A CF/88 com as alterações da EC nº 132/23.



X - **não será objeto de concessão de incentivos e benefícios financeiros ou fiscais** relativos ao imposto **ou de regimes específicos, diferenciados ou favorecidos de tributação**, excetuadas as hipóteses previstas nesta Constituição;

XI - não incidirá nas prestações de serviço de comunicação nas modalidades de radiodifusão sonora e de sons e imagens de recepção livre e gratuita;

XII - resolução do Senado Federal fixará alíquota de referência do imposto para cada esfera federativa, nos termos de lei complementar, que será aplicada se outra não houver sido estabelecida pelo próprio ente federativo;

Fonte: CF/1988 – Emenda Constitucional nº 132 de 20.12.23. Disponível em:
https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/constituicao/emendas/emc/emc132.htm. Acessado em 20.03.24

Lei Complementar nº 199 de 1º de agosto de 2.023

Como ficarão as obrigações acessórias?

Fonte: <https://www2.camara.leg.br/legin/fed/leicom/2023/leicomplementar-199-1-agosto-2023-794487-norma-pl.html>. Acessado em 30.08.23

A Lei Complementar nº 199/2023:

- Art. 1º Esta Lei Complementar institui o **Estatuto Nacional de Simplificação de Obrigações Tributárias Acessórias**, em observância ao disposto na alínea "b" do inciso III do *caput* do art. 146 da Constituição Federal, com a finalidade de **diminuir os custos de cumprimento das obrigações tributárias** e de **incentivar a conformidade** por parte dos contribuintes, no âmbito dos Poderes da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios, especialmente no que se refere:

Fonte: <https://www2.camara.leg.br/legin/fed/leicom/2023/leicomplementar-199-1-agosto-2023-794487-norma-pl.html>. Acessado em 30.08.23

Nomenclatura Brasileira de Serviços, Intangíveis e Outras Operações que Produzam Variações no Patrimônio (NBS) Versão 2.0

CIB - Cadastro Imobiliário Brasileiro (CIB).



Legislações importantes e correlacionadas em análise no Congresso Nacional.

PLP nº 108/2024

PLP nº 108/2024 institui o **Comitê Gestor do IBS**, dispõe sobre o processo administrativo tributário relativo ao lançamento de ofício do IBS, sobre a distribuição para os entes federativos do produto da arrecadação do IBS, e sobre o ITCMD, e dá outras providências,

Fonte: Lei Complementar nº 214/2025 - Disponível em: <https://www2.camara.leg.br/legin/fed/leicom/2025/leicomplementar-214-16-janeiro-2025-796905-publicacaooriginal-174141-pl.html>. Acessado em 16.01.25.

PL nº 15/2024

PL nº 15/2024 institui **Programas de Conformidade Tributária e Aduaneira** no âmbito da Secretaria Especial da Receita Federal do Brasil do Ministério da Fazenda e dispõe sobre o **Devedor Contumaz e as Condições para Fruição de Benefícios Fiscais**.

Fonte: PL 15/2024 – Disponível 3m><https://www.camara.leg.br/proposicoesWeb/fichadetramitacao?idProposicao=2416861>. Acessado em 16.01.25.

O “Projeto de Lei” - Exposição Motivos:

- **A *exposição de motivos*** (EM nº 00002/2024 MF de 24/01/24) que embasa o envio do Projeto de Lei que **dispõe sobre conformidade tributária**, institui e disciplina:



- ***Programa de Conformidade Cooperativa Fiscal - Confia,***



- ***Programa de estímulo à conformidade tributária - Sintonia***



- ***Programa Brasileiro de Operador Econômico Autorizado - Programa OEA,***

Fonte: PL 15/2024 – Disponível 3m><https://www.camara.leg.br/proposicoesWeb/fichadetramitacao?idProposicao=2416861>. Acessado em 16.01.25.



sistemaocemg.coop.br |





Selo de Conformidade:

Imagem: Fonte: https://img.freepik.com/vetores-gratis/marca-de-selecao-de-fita-de-premio-com-estilo-gradiente-de-estrelas_78370-1098.jpg. Acessado em 16.01.25.

PLP nº 1087/2024

O **PLP nº 1087/2024** altera legislação do imposto sobre renda para instituir a redução do imposto devido nas bases de cálculo mensal e anual e a tributação mínima para as **pessoas físicas** que auferem altas rendas, e dá outras providências

Fonte: PLP nº 1087-2024 - Disponível em: <https://www.camara.leg.br/proposicoesWeb/fichadetramitacao?idProposicao=2487436> . Acessado em 01.04.25



Imagem – Fonte: <https://pt.vecteezy.com/arte-vetorial/460131-parede-de-tijolo-vermelho-de-construcao-de-pedreiro>. Acessado em 16.01.25

Então... Mãos à obra!

LC nº 214/25 - Estruturas e Conteúdos:

ANEXOS:
Partes integrantes
imprescindíveis na aplicação.



2025
Ano Internacional
das Cooperativas

Fonte: Lei Complementar nº 214/2025 - Disponível em: <https://www2.camara.leg.br/legin/fed/leicom/2025/leicomplementar-214-16-janeiro-2025-796905-publicacaooriginal-174141-pl.html>. Acessado em 16.01.25.



somoscoop

sistemaocemg.coop.br



Alterações e Revogações *(arts. 496 a 543)*

Da NÃO CUMULATIVIDADE.

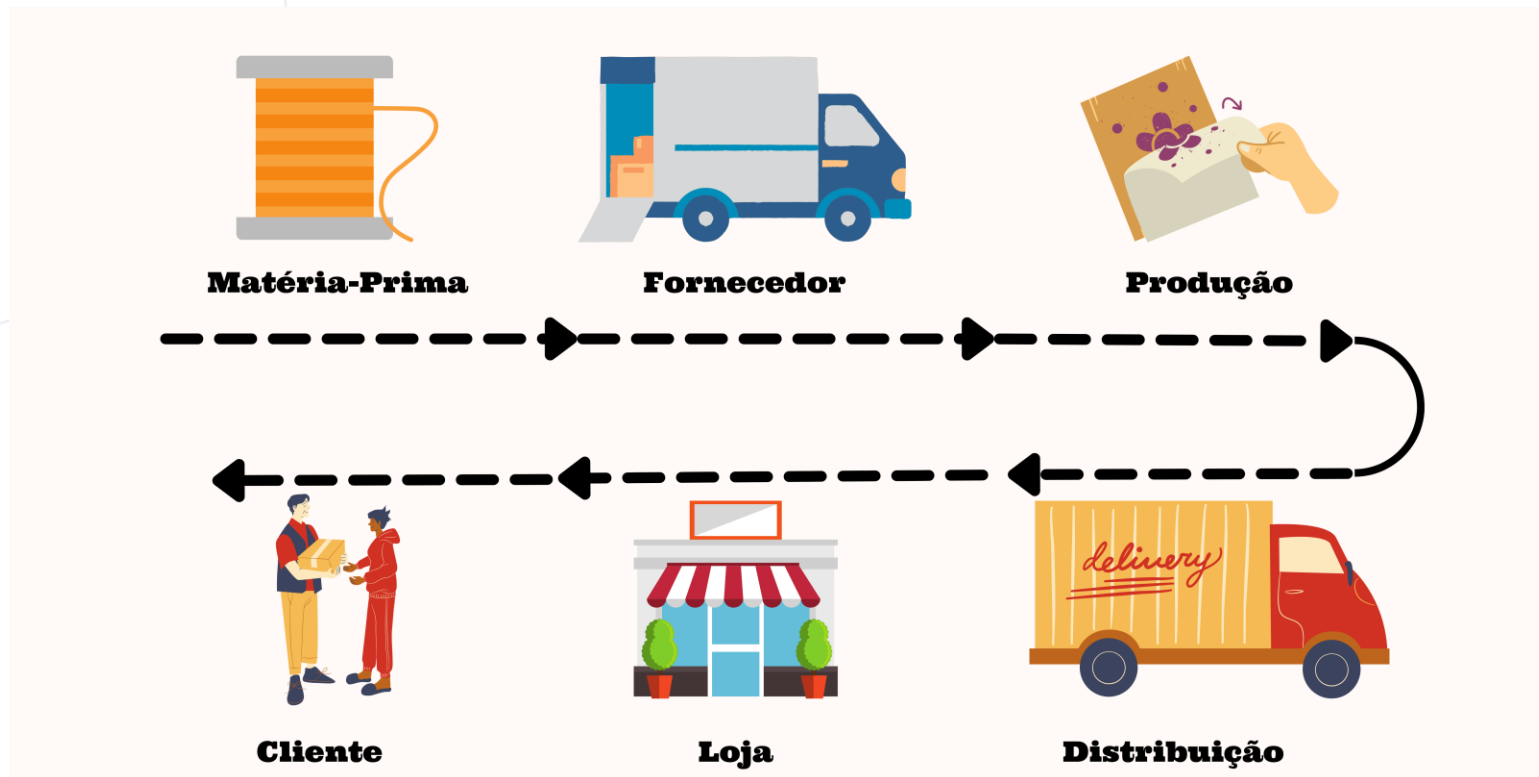


Imagem - Fonte: <https://www.edecoracao.com.br/como-implementar-um-sistema-de-gestao-de-cadeia-de-abastecimento/>. Acessado em 16.01.25

Regimes de Apuração.



LC nº 214/25 - Estruturas e Conteúdos:

Você compreendeu que a “*apuração assistida*”
será baseada nos documentos fiscais?



Como anda o cuidado e a qualidade das informações que integram os documentos fiscais?
Seus Cadastros **(TODOS)** estão **CORRETOS**?

Imagem –Fonte:
<https://www.istockphoto.com/b>
[r/vetor/emoticon-smiley-medo-](https://www.istockphoto.com/b)
[dos-desenhos-gm468900480-](https://www.istockphoto.com/b)
[61413640](https://www.istockphoto.com/b). Acessado em 16.01.25



Fonte: Lei Complementar nº 214/2025 - Disponível em: <https://www2.camara.leg.br/legin/fed/leicom/2025/leicomplementar-214-16-janeiro-2025-796905-publicacaooriginal-174141-pl.html>. Acessado em 16.01.25.



sistemaocemg.coop.br



Do IBS e CBS sobre Importações e Exportações.



Ano Internacional
das Cooperativas



somoscoop

sistemaocemg.coop.br |



Prof. Hélio Noman - Palestra - COOPEMATA - atualiz. out-25

Devolução Personalizada do IBS e da CBS:



Imagem- Fonte: <https://www.pngplay.com/image/144427>. Acessado em 16.01.25

Devolução Personalizada do IBS e da CBS:



Dos REGIMES DIFERENCIADOS Do IBS e da CBS:

Alíquota
REDUZIDA

30%

40%

60%

Crédito
PRESUMIDO



ISENÇÃO



Produtor Rural e do Produtor Rural Integrado Não Contribuinte

Imagem – Fonte:
<https://www.pngegg.com/pt/search?q=trator+agr%C3%ADcola>. Acessado em
16.01.25

Dos REGIMES ESPECÍFICOS Do IBS e da CBS:

Art. 172 - O IBS e a CBS incidirão
uma única vez sobre as operações.



Combustível

Dos REGIMES ESPECÍFICOS Do IBS e da CBS:

Alíquotas do IBS e da CBS incidentes sobre os serviços financeiros **ainda serão definidas** 2027 a 2033.



Dos REGIMES ESPECÍFICOS Do IBS e da CBS:



Art. 237 - As alíquotas de IBS e de CBS e correspondem às alíquotas de referência de cada esfera federativa, **reduzidas em 60%**

Planos de Assistência à Saúde

Imagem – Fonte: https://www.flaticon.com/br/icone-gratis/plano-de-saude_2024263. Acessado em 16.01.25

Dos REGIMES ESPECÍFICOS Do IBS e da CBS:



Imagem – Fonte: <https://ecohabitar.org/pasos-para-construir-nuestra-casa/>. Acessado em 16.01.25

Art. 261 - As alíquotas do IBS e da CBS relativas às operações de que trata este Capítulo **ficam reduzidas em 50%, e as relativas às operações de locação, cessão onerosa e arrendamento de bens imóveis ficam reduzidas em 70%**

Bens Imóveis e Construção Civil

Dos REGIMES ESPECÍFICOS Do IBS e da CBS:



Art. 271 - As sociedades cooperativas poderão optar por regime específico do IBS e da CBS no qual ficam reduzidas a zero as alíquotas do IBS e da CBS incidentes na operação.

Sociedades COOPERATIVAS

Imagem: Fonte:
https://yt3.googleusercontent.com/yt3/Aldro_kHMAMu7LuBIBvishI5uRAMpb2aYtN-PhKylffJquhuYa4=s160-c-k-c0x00ffffff-no-rj. Acessado em 16-01-25

Da Administração do IBS e da CBS



Do Regulamento do IBS e da CBS

Imagem – Fonte: <https://confi.net.br/blog/todos/ibs-e-cbs-entenda-a-substituicao-de-tributos-na-reforma-tributaria-e-seus-impactos/>. Acessado em 16.01.25

Da FISCALIZAÇÃO e do LANÇAMENTO de OFÍCIO



imagem: <<http://www.portalumarama.com.br/noticia.php?id=1202>>.
Acesso em: 12 out. 201

Competências, Fiscalização e Procedimentos Fiscais

LC nº 214/25 - Estruturas e Conteúdos:



Imagem –Fonte:
<https://www.istockphoto.com/b...r/vetor/emoticon-smiley-medo-dos-desenhos-gm468900480-61413640>. Acessado em 16.01.25

Das Presunções Legais.

ISSO É MUITO IMPORTANTE!

Fonte: Lei Complementar nº 214/2025 - Disponível em: <https://www2.camara.leg.br/legin/fed/leicom/2025/leicomplementar-214-16-janeiro-2025-796905-publicacaooriginal-174141-pl.html>. Acessado em 16.01.25.



Ano Internacional
das Cooperativas



somoscoop

sistemaocemg.coop.br



Prof. Hélio Noman - Palestra - COOPEMATA - atualiz. out-25

LC nº 214/25 - Estruturas e Conteúdos:



Imagem – Fonte: <https://br.freepik.com/fotos-vetores-gratis/desenho-boneco-lupa>. Acessado em 16.01.25

**Regime Especial de
Fiscalização - REF**

MUITO CUIDADO!

Fonte: Lei Complementar nº 214/2025 - Disponível em: <https://www2.camara.leg.br/legin/fed/leicom/2025/leicomplementar-214-16-janeiro-2025-796905-publicacaooriginal-174141-pl.html>. Acessado em 16.01.25.



Ano Internacional
das Cooperativas



somoscoop

sistemaocemg.coop.br



Prof. Hélio Noman - Palestra - COOPEMATA - atualiz. out-25

Da Fixação das Alíquotas durante a Transição

**Alíquotas
do IBS**
durante a
Transição.



**Alíquotas
da CBS**
durante a
Transição.

Importantes Regras Técnicas



Fonte: Lei Complementar nº 214/2025 - Disponível em: <https://www2.camara.leg.br/legin/fed/leicom/2025/leicomplementar-214-16-janeiro-2025-796905-publicacaooriginal-174141-pl.html>. Acessado em 16.01.25.

Ano Internacional
das Cooperativas



sistemaocemg.coop.br



Prof. Hélio Noman - Palestra - COOPEMATA - atualiz. out-25



DA UTILIZAÇÃO DO SALDO CREDOR DO PIS E DA COFINS.

ISSO É MUITO IMPORTANTE!



Fonte: Lei Complementar nº 214/2025 - Disponível em: <https://www2.camara.leg.br/legin/fed/leicom/2025/leicomplementar-214-16-janeiro-2025-796905-publicacaooriginal-174141-pl.html>. Acessado em 16.01.25.

Ano Internacional
das Cooperativas



sistemaocemg.coop.br |



Prof. Hélio Noman - Palestra - COOPEMATA - atualiz. out-25



PROCEDIMENTOS RELATIVOS À COMPENSAÇÃO DE BENEFÍCIOS FISCAIS OU FINANCEIRO-FISCAIS DO ICM-S.

ISSO É MUITO IMPORTANTE!



Fonte: Lei Complementar nº 214/2025 - Disponível em: <https://www2.camara.leg.br/legin/fed/leicom/2025/leicomplementar-214-16-janeiro-2025-796905-publicacaooriginal-174141-pl.html>. Acessado em 16.01.25.

Ano Internacional
das Cooperativas



sistemaocemg.coop.br |



Prof. Hélio Noman - Palestra - COOPEMATA - atualiz. out-25

DA TRANSIÇÃO APLICÁVEL AOS BENS DE CAPITAL.



Chemical industry



Automotive industry



Electronics industry



Steel industry



Machinery



Textile industry



Fonte: Lei Complementar nº 214/2025 - Disponível em: <https://www2.camara.leg.br/legin/fed/leicom/2025/leicomplementar-214-16-janeiro-2025-796905-publicacaooriginal-174141-pl.html>. Acessado em 16.01.25.

Ano Internacional
das Cooperativas



sistemaocemg.coop.br



REFORMA DEVE CRIAR "IMPOSTO DO PECADO" SOBRE CIGARRO E ÁLCOOL...

IMPOSTO



SELETIVO

Imagem – Fonte: Folha da Manhã - “Reforma deve criar “Imposto do pecado” - 7 de julho de 2023. Disponível em: <https://clicfolha.com.br/charges/reforma-deve-criar-imposto-do-pecado/Acessado em 20.10.24>

GAZO



Ano Internacional
das Cooperativas



somoscoop

sistemaocemg.coop.br |



Prof. Hélio Noman - Palestra - COOPEMATA - atualiz. out-25



Questões para **PENSAR e AGIR!**

Imagem – Fonte:
<https://br.pinterest.com/pin/421297740147138645/>. Acessado em 25.07.23

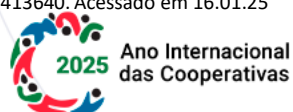
Questões para **PENSAR** e **AGIR**!

Os impactos nos processos
e práticas das Organizações:



Imagem –Fonte:
[https://www.istockphoto.com/b
r/vetor/emoticon-smiley-medo-
dos-desenhos-gm468900480-
61413640](https://www.istockphoto.com/b
r/vetor/emoticon-smiley-medo-
dos-desenhos-gm468900480-
61413640). Acessado em 16.01.25

**PROFUNDAS MUDANÇAS E
REVISÕES OBRIGATÓRIAS DE
TODOS OS CADASTROS**
“Última Chance”



Modelo ilustrativo criado e desenvolvido pelo Autor.

sistemaocemg.coop.br



Prof. Hélio Noman - Palestra - COOPEMATA - atualiz. out-25

Questões para **PENSAR** e **AGIR**!

FORMAÇÃO do preço: Reaprender a Calcular!



A que preço
COMPRAR?

A que preço
VENDER?

Qual será o custo do
INVESTIMENTO?

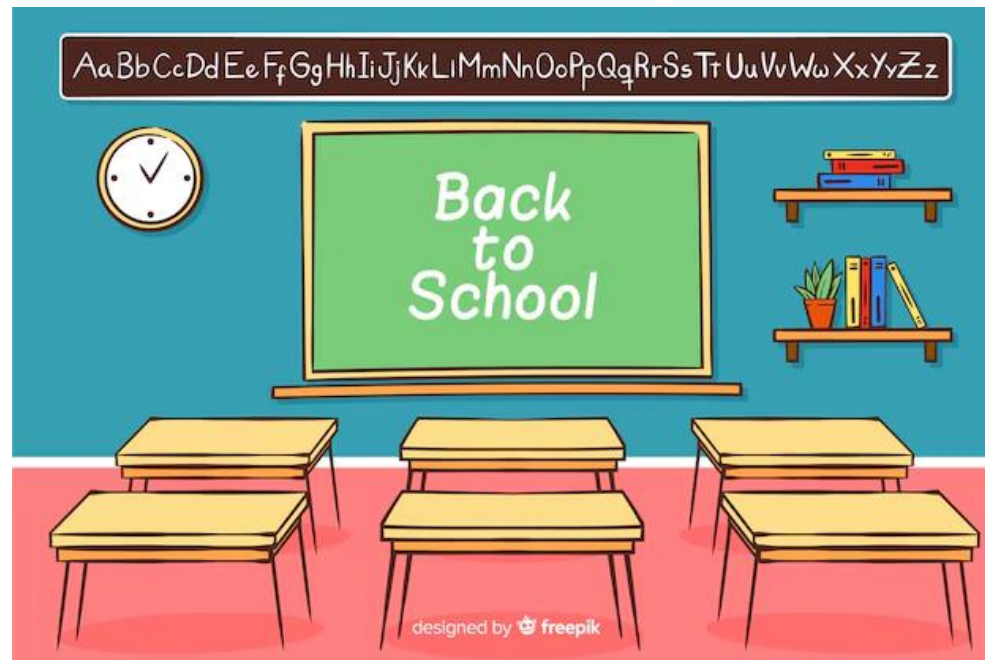
Modelo ilustrativo criado e desenvolvido pelo Autor.

Questões para **PENSAR** e **AGIR**!

**Necessidade e
Disponibilidade**

**Oportunidade de
Desenvolvimento Pessoal
e Profissional**

**Recursos Materiais, Físicos
e Didáticos**



**Acomodação e
Desinteresse**

**“Chato”!
Obrigado a Fazer**

**Custos e
Investimentos**

Os desafios da **Capacitação** e do **Aprendizado** do “*novo sistema*”!

Questões para **PENSAR** e **AGIR**!

CF/88

IR-CSLL

IOF

FGTS

PIS

ICMS-S

CTN

CLT

A desregulamentação gradativa
(10 anos) do “*antigo sistema*”.
Estar e se Manter Atualizado!

ST

FCP

RET's

II e IE

IPI

CPrev

COFINS

ISSQN

DIFAL

Questões para **PENSAR** e **AGIR**!



O “paralelismo
sistêmico”: **DESAFIOS!**

Infraestrutura e Suporte

Hardware

Software

Treinamento

Atualizações, Correções

CUSTOS

Questões para **PENSAR** e **AGIR**!



Imagem – Fonte: <https://ideiasesquecidas.com/2016/07/15/equilibrar-pratos/>. Acessado em 16.01.25

Equilibrando
sob “*duas*
canoas” ao
mesmo tempo!

Modelo ilustrativo criado e desenvolvido pelo Autor.

Questões para **PENSAR** e **AGIR**!

A adequação dos processos internos:
Riscos e Oportunidades.

Os impactos na gestão das
obrigações, das informações e da
“prestação de contas”.

Questões para **PENSAR** e **AGIR**!

**A plenitude na exigência da
Conformidade Tributária:**

**Vai custar mais caro não se preparar!
Não dá mais para adiar!**

Questões para **PENSAR** e **AGIR**!

AGIR sem demora!
“2025...terminando
2026...27 é logo ali”.



Obrigado!

Hélio Noman

Instrutor

hn204311gpte@gmail.com

Material instrucional de propriedade intelectual do Autor, sendo proibido sua utilização e compartilhamento, no todo ou em parte, sem autorização e consentimento expresso.



2025
Ano Internacional
das Cooperativas



sistemaocemg.coop.br |

